

Årsredovisning 2006

inkluderande Hållbarhetsredovisning

Innehåll

1	Det här är SKF
2	Vd har ordet
4	SKF – the knowledge engineering company
6	SKFs marknader
8	Förvaltningsberättelse
17	Aktier och aktieägare
19	Bolagsstyrningsrapport
25	Finansiella rapporter
91	SKFs divisioner
104	Utmärkelser
105	Hållbarhetsredovisning
120	Koncernledning
122	SKF 100 år
124	Ordlista
126	Sjuårsöversikt SKF-koncernen
127	Övrig information



Vision

Att förse världen
med SKFs kunskap

Affärsidé

Att stärka SKFs globala
ledarskap och bibehålla en
lönsam tillväxt genom att
vara det företag man väljer:

- som kund eller återförsäljare
- som anställd
- som aktieägare

Drivkrafter

- Lönsamhet
- Kvalitet
- Innovation
- Snabbhet
- Hållbarhet

Grundvärderingar

- Ansvar och befogenhet
- Hög etik
- Öppenhet
- Lagarbete

Det här är SKF

SKF-koncernen är världens ledande leverantör av produkter, lösningar och tjänster inom området som omfattar rullningslager, tätningar, mekatronik, service och smörjsystem. SKFs serviceerbjudande innehåller tjänster såsom teknisk support, underhållsservice, tillståndsovervakning och utbildning.

- SKF grundades för hundra år sedan, 1907, och växte snabbt till ett globalt företag. Så tidigt som 1920 var företaget väl etablerat i Europa, Amerika, Australien, Asien och Afrika. Idag är SKF representerat i mer än 130 länder. Företaget har mer än 100 tillverkningsplatser samt säljbolag som stöds av återförsäljare på cirka 15 000 platser. SKF har också en väl utnyttjad e-handelsplats och ett effektivt globalt distributionssystem.
- SKFs verksamhet är organiserad i tre divisioner: Industrial Division och Service Division, som betjänar industriella OEM-kunder respektive den industriella eftermarknaden, samt Automotive Division som betjänar OEM- och eftermarknadskunder i fordonsindustrin. Det totala antalet kunder uppgår till cirka två miljoner.
- Redan från början fokuserade SKF intensivt på kvalitet, teknisk utveckling och marknadsföring. Sedan verksamheten startade har koncernens satsningar inom forskning och utveckling resulterat i ett stort antal innovationer som har skapat nya standarder och nya produkter och lösningar inom lagervärlden. 2006 var antalet ansökningar om förstagångspatent 175. SKFs tekniska kunskap och kompetens finns inom Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem.
- Koncernen är certifierad globalt enligt miljöledningsstandarden ISO 14001 och globalt enligt den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem OHSAS 18001. Verksamheten har också godkänts för kvalitetscertifiering enligt antingen ISO 9000 eller QS 9000.



Nyckeldata

	2006	2005	2004
Försäljning, Mkr	53 101	49 285	44 826
Rörelseresultat, Mkr	6 707	5 327	4 434
Resultat före skatt, Mkr	6 387	5 253	4 087
Resultat i kronor per aktie	9,48	7,73	6,42
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	9,45	7,70	6,42
Utdelning i kronor per aktie	4,50 ¹⁾	4,00	3,00
Kassaflöde efter investeringar, Mkr	3 003	429 ²⁾	1 900 ²⁾
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,7	21,8	19,0
Skuldsättningsgrad, %	39,1	33,2	24,9
Soliditet, %	42,4	45,2	49,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr	1 933	1 623	1 401
Registrerat antal anställda, 31 december	41 090	38 748	39 867

Antal aktier 31 december 2006: 455 351 068 varav A-aktier: 49 533 030, B-aktier: 405 818 038.

¹⁾ Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition.

²⁾ Har justerats på grund av omräkning av kassaflödet, se not 1.

Vd har ordet

” Vi har nu fastställt nya långsiktiga mål som avspeglar vårt resultat, vår strategi och våra aktiviteter. ”



Tom Johnstone, vd och koncernchef

2006, det sista av SKF-koncernens första hundra år, var ännu ett mycket bra år när det gäller både finansiella resultat och de steg vi har tagit för att stärka koncernen inför framtiden.

Under 2006 ökade vårt resultat per aktie med 23% till 9,48 kronor. Kombinerat med starkt kassaflöde, stark balansräkning och starka framtidsutsikter har detta gjort det möjligt för styrelsen för AB SKF att föreslå att årsstämman ska öka utdelningen med 12,5% till 4,50 kronor per aktie samt att föreslå ett kombinerat aktiesplit- och inlösenprogram, vilket kommer att ge varje aktieägare två aktier, varav en automatiskt kommer att lösas in för 10 kronor. Båda dessa åtgärder kommer att innebära en avkastning för våra aktieägare på totalt cirka 6,6 miljarder kronor. Dessutom kommer styrelsen att föreslå årsstämman att den förnyar styrelsens mandat att återköpa SKF-aktier för att ha möjligheten att hantera företagets kapitalstruktur i framtiden.

SKF-koncernen presterade mycket bra mot de finansiella målen, vilka vi satte 2003 för att uppnås 2006. Dessa var att leverera en rörelsemarginal på nivån 10% och samtidigt växa med 6% per år i lokala valutor samt att ha en avkastning på sysselsatt kapital på 20%. Rörelsemarginalen blev 12,6% (11,3% exklusive vinst från Oy Ovako Ab), tillväxten

i lokala valutor 7,5% och avkastningen på sysselsatt kapital 24,7%.

SKF-koncernen verkar nu på en högre och stabilare resultatnivå, vilket är ett resultat av vårt starka fokus på lönsam tillväxt och aktiv hantering av vårt rörelsekapital. Vi har en tydlig strategi att bli "THE knowledge engineering company" grundad på inriktningen mot plattformar och segment samt genom att använda Six Sigma för att bli effektivare och förbättra servicen till våra kunder.

Nya långsiktiga mål

År 2006 var det sista året för våra nuvarande mål och vi har nu fastställt nya långsiktiga mål som avspeglar vårt resultat, vår strategi och våra aktiviteter. De nya målen är att ha en rörelsemarginal på nivån 12%, en tillväxt i lokala valutor på 6-8% och en avkastning på sysselsatt kapital på 24%.

Målet för rörelsemarginalen kommer primärt att uppnås genom vårt starka kundfokus och introduktionen av nya produkter och lösningar, som resulterar i en fortsatt positiv pris/mix via kostnadsreduceringar i verksamheten genom förbättrad effektivitet, utnyttjande och struktur samt genom minskade inköpskostnader.

Tillväxtmålet kommer att uppnås organiskt, både genom plattform- och segmentsinriktningen och genom fokus på snabbväxande

segment och marknader. Dessutom kommer vi att växa strukturellt genom förvärv för att stärka produktportföljen i plattformarna och vår geografiska närvaro. Denna tillväxt kommer också att kräva ökade investeringar i våra verksamheter i de snabbväxande segmenten och regionerna i världen.

Målet för avkastning på sysselsatt kapital ska primärt uppnås genom de resultatförbättrande aktiviteterna och genom fortsatt fokus på att minska rörelsekapitalet i verksamheten.

För att stödja införandet av de nya målen och för att avspegla både det nuvarande resultatet för koncernen och framtidsutsikterna kommer målet för skuldsättningsgrad nu att ligga runt 50%. Detta kommer att ge oss flexibilitet att hantera koncernens kapitalstruktur i linje med möjligheter att stärka verksamheten och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg.

The knowledge engineering company

SKFs strategi att bli THE knowledge engineering company genom vår plattform- och segmentsinriktning mot marknaden är väl känd och dess implementering är på god väg igenom hela koncernen.

Under året tog vi ett antal betydande steg för att stödja detta och stärka våra plattformar genom ökade organiska investeringar i vår verksamhet och genom förvärv.

Investeringar i anläggningstillgångar förra året uppgick till mer än 1,9 miljarder kronor, vilket överstiger avskrivningar och avspeglar både uppgradering av nuvarande verksamheter och tillskottet av nya enheter. Tre nya fabriker öppnades i Asien under året. Två av dem ligger i Kina, varav en tillverkar stora lager och en ställdonssystem. Den tredje ligger i Indonesien och tillverkar kullager för motorcykelsindustrin. Ytterligare tre nya fabriker i Asien håller på att färdigställas och kommer att öppnas i början av 2007. Dessa investeringar syftar till att säkerställa att vi har tillräcklig kapacitet för att möta efterfrågan på dessa snabbväxande marknader och säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft.

★

Ett antal företag förvärvades under året. Förvärvet av det franska företaget SNFA, en ledande leverantör av högprecisionslager för flyg- och verktygsmaskinsindustrin, kommer att stärka erbjudandet till dessa marknader. Tättningsplattformens erbjudande till den industriella marknaden stärktes genom förvärvet av det österrikiska företaget Economos och det amerikanska företaget Macrotech. Inom serviceplattformen gjordes ett antal mindre förvärv som ökar vår lokala närvaro och kompetens. Dessa inkluderade Precision Bearing and Analysing (PB&A), ett företag som rekonditionerar verktygsmaskinsspindlar, och Monitek, ett serviceföretag inom underhåll. Safematic, ett företag inom smörjsystem, köptes också för att komplettera och stärka denna plattform.

Vi kommer att fortsätta att ta steg för att stärka dessa plattformar under 2007 både genom förvärv och organiska investeringar samt genom att öka våra investeringar i forskning och utveckling.

★

Inriktningen på segment utvecklas mycket väl och under året lanserade vi ett stort antal produkter, lösningar, tjänster och specifika segmenterbjudanden. Vi var också framgångsrika i att säkra många kontrakt med ett antal kunder i alla våra divisioner. Mer om det finns att läsa på divisionernas sidor i årsredovisningen.

SKF-koncernen såg en god tillväxt i alla regioner i världen under 2006, i synnerhet på de industriella marknaderna. Fordonsindustrin upplevde också god tillväxt men med en lägre aktivitetsnivå i bilindustrin i Nordamerika, där vi främst påverkades av våra kunders produktionsnedskärningar, samt i bilindustrin i Väst-europa. Regionen Asien var mycket stark med

framför allt fortsatta ökningarna i Kina och Indien. Både Latinamerika och Mellanöstern/Afrika fortsatte att utvecklas väl. Vi upplevde också god tillväxt i både Väst- och Östeuropa.

SKF-koncernens tillväxt under 2006 var högre än marknadens tillväxt avseende våra produkter och tjänster, vilket visar att det specifika segmentsfokus och geografiska fokus som vi har utvecklat gör det möjligt för koncernen att er hålla nya affärer på marknaden.

★

För att utveckla vår konkurrenskraft och följa vår strategi tog vi itu med kostnadsstrukturen för verksamheten, vilket resulterade i offentliggörandet av nedläggningen av vår fabrik i Sydafrika och andra åtgärder i Italien, Kina och Bulgarien. Detta kommer att leda till att cirka 1 000 personer lämnar SKF-koncernen under 2007.

Utveckling av medarbetare

Under de senaste åren har vi väsentligt ökat vår tonvikt på att attrahera, behålla och utveckla rätt människor och kompetenser för SKF-koncernen. Under året öppnade vi tre nya college i Indien, Kina och USA, vilket innebär totalt fem college i SKF-koncernen – de andra två finns i Sverige och Holland. Dessa college kommer att samarbeta för att utveckla och driva utbildningsprogram för våra egna medarbetare samt våra kunder och återförsäljare. SKF Distributor College, som är en webbaserad utbildning, är också mycket framgångsrikt, med över 5 400 utfärdade certifieringar till återförsäljare under året. Dessa kurser är utformade för att hjälpa våra återförsäljare att utbilda sina anställda på områdena teknik, affärsverksamhet och ekonomi.

Six Sigma

Six Sigma lanserades i hela SKF-koncernen 2004 och byggde på tidigare erfarenhet vi hade från olika områden inom koncernen. Vi har nu utbildat 12 Master Black Belt, 205 svartbältare och 1 135 grönbältare och drivit mer än 700 projekt. Under 2006 uppgick nettobesparingarna från Six Sigma till totalt cirka 200 Mkr, en ökning med mer än 25% jämfört med 2005. Vi har nu utökat vårt Six Sigma-arbete till att omfatta Design for Six Sigma och Transactional Six Sigma. Six Sigma blir i ökande grad det arbetssätt vi använder i SKF-koncernen och det kommer att bli mycket viktigt för oss att ytterligare förbättra det sätt på vilket vi samarbetar med våra kunder för att göra oss till deras förstahandsval, som de föredrar att göra affärer med.

Hållbarhet

Hållbarhet är ett annat område i tydligt fokus. Förra året berättade jag att vi hade offentliggjort målet att minska våra koldioxidutsläpp med 5% per år, oavsett volym. Under 2006 minskade vi dessa utsläpp med nästan 6%. Vi har också arbetat under de senaste två åren med att öka takten i utvecklingen av nya miljöbeaktande produkter, tjänster och tillverkningsmetoder, så som utstakades i mitt tal vid bolagsstämman 2005. I början av 2007 har vi lanserat ett antal nya produkter och lösningar, från koniska rullager och spårkullager som minskar energiförluster med 30% och elektromekaniska ställdonssystem som ersätter hydrauliksystem, till nya miljötjänster som innebär att vi hjälper kunder att minska energiförlusterna i deras verksamheter. Därutöver har vi ökat fokus internt i vår tillverkning, både för att minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp samt för att sprida bästa arbetssätt i hela koncernen.

Vårt arbete inom hållbarhet innebar att SKF inkluderades i Dow Jones Sustainability Group Index för sjunde året i rad och i FTSE4Good Index Series för sjätte året i rad.

★

Sammanfattningsvis var 2006 ett mycket bra år för SKF. Vi levererade i linje med våra finansiella mål och tog betydande steg för att stärka SKF och stödja vår målsättning att bli THE knowledge engineering company.

När vi nu går in i 2007, vårt 100-årsjubileum, har vi tillfälle att se tillbaka, och samtidigt se framåt mot SKFs nästa 100 år. När vi gör det tror jag vi kan säga att SKF har en mycket stolt historia och en ännu mer spännande framtid. Ett antal aktiviteter med våra medarbetare, kunder, återförsäljare, partners och aktieägare planeras för att fira detta historiska evenemang.

Till sist vill jag passa på att tacka alla SKF-medarbetare för deras enastående engagemang och stöd under året. Alla gjorde ett utomordentligt jobb.

Göteborg den 30 Januari 2007



Tom Johnstone
Vd och koncernchef

SKF – the knowledge engineering company

SKF levererar ett brett sortiment av lager och tjänster till ett stort antal kunder i många olika industrier och i alla geografiska regioner i världen. SKFs produkt- och tjänsteerbjudanden är anpassade för att möta specifika krav, förutsättningar och behov hos varje kund.

Genom 100 års arbete inom allmän industri och fordonsindustri har SKF inte bara byggt en omfattande industriell kunskapsbas utan även etablerat en bred teknisk kunskapsbas, främst som ett resultat av ständig utveckling av koncernens många produkter, lösningar och tjänster. SKFs tre divisioner erbjuder teknisk kunskap och kompetens representerad i fem plattformar: Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekanik, Service och Smörjsystem. Genom att kombinera dessa plattformar erbjuder SKFs divisioner intelligenta produkter framtagna med stöd av erfarenhet från ett helt sekel och som hjälper kunder att uppnå lägre kostnader, högre produkttillförlitlighet, lägre underhållskrav, högre driftstillgänglighet och hållbarhet.

Mätt i försäljning är SKF världens ledande leverantör av produkter, kundlösningar och tjänster inom rullningslager och en ledande leverantör av tätningar. SKF har också en allt starkare ställning på marknaden för linjära produkter, högprecisionslager, spindlar och spindelservice för verktygsmaskinsindustrin, elektriska ställdon, ställdonssystem, driftsäkerhetssystem och smörjsystem. SKF använder kompetenserna från alla plattformarna för att erbjuda skräddarsydda lös-

ningar som stärker erbjudandet till kunderna eller effektiviserar deras tillverkning. SKF fokuserar också på att erbjuda miljöbeaktande lösningar som sänker energiförbrukning och minskar miljöpåverkan.

SKFs OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) tillverkar en mängd produkter och utrustningar, från pumpar, fläktar, kompressorer, motorer, växellådor och verktygsmaskiner till hela pappersmaskiner, stålverk, tryckpressar och vindkraftverk. Då dessa kunder efterfrågar utveckling och leverans av produkter, tjänster och lösningar som erbjuder högsta möjliga prestanda och effektivast möjliga utnyttjande av produktionstillgångar måste SKF besitta en grundlig kunskap inte bara om kundernas produkter men också om användningen av dem och utmaningarna de möter. SKF fokuserar på att ständigt utveckla sina produkter och lösningar och anpassa dem för att tillgodose krävande tekniska kriterier. OEM-kunderna i dessa segment uppgår till över tio tusen. I första hand ansvarar SKFs Industrial Division för att betjäna dessa kunder och divisionen erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och avancerade ingenjörstjänster, inklusive sofistikerad teknik, datorbaserade simuleringar och beräkningar.

Aerospace, inom Industrial Division, betjänar företag inom flygindustrin såsom tillverkare av motorer och växellådor, flygplan och helikoptrar såväl som service-, reparations- och underhållsföretag.

Flygindustrin karakteriseras av mycket långa ledtider för utveckling och homologering. Applikationerna har därefter ofta en livslängd på mer än 20 år. Då produkterna är specialkonstruerade för varje applikation är tillverkningsvolymerna i regel små. SKF har ett nära samarbete med kunderna för att ta fram innovativa produkter och lösningar som uppfyller de mycket högt ställda krav som utmärker industrin, bland annat på tillförlitlighet och kvalitet. Produkterna måste ha mycket hög hållfasthet kombinerat med låg vikt och måste fungera under extremt krävande förhållanden. Kunskapen som SKF får genom samarbetet med flygindustrin är till stor nytta för annan verksamhet i koncernen med särskilt höga krav, till exempel applikationer för höghastighetståg och racerbilar.

SKFs Service Division ansvarar för den industriella eftermarknaden och erbjuder reservdelar och service för slutanvändare. Tillsammans med världens största nätverk av auktoriserade återförsäljare av lager har SKF bildat en unik serviceorganisation. SKF och de cirka 7 000 återförsäljarna har inte bara nära till sina kunder över hela världen utan också, genom sin sammantagna kunskap, en djup förståelse för kundernas behov och krav.

Med hjälp av effektiva leveranskedjor, teknisk och logistisk service och e-handel har SKF tillsammans med återförsäljarna utvecklat rätt varulagerprofil och tillgänglighet för att erbjuda rätt lösningar till kunderna.



Manufacturing Development Centre (MDC) i Göteborg är den centrala resursen för process- och tillverkningsrelaterad forskning och utveckling. MDC förser SKF-koncernen med spjutspetskompetens inom nya tekniker och innovation som kan användas i tillverkningsmanhang över hela världen.

En slutanvändarlösning handlar om att tillhandahålla rätt lager och rätt tätning, smörjmedel eller andra produkter som omedelbart behövs för att hålla kundens anläggning i drift. Dessa skräddarsydda lösningar hjälper också kunder att öka produktiviteten genom den optimala kombinationen av underhållssystem och underhållstjänster. Erbjudandet att hantera kundens produktionstillgångar inkluderar ett stort antal produkter, från handdatorer för tillståndsovervakning av enskild utrustning till avancerade programvaror som hjälper kunden att fatta rätt beslut för att optimera driften av hela anläggningen. Tjänster som ingår kan vara mekanisk service, förebyggande och förutsägbart underhåll, implementering av underhållssystem och rådgivning för att bestämma effektivast möjliga underhållsmetod.

De senaste åtta åren har SKF utvecklat teknik och system för underhåll och hantering av produktionstillgångar för att erbjuda lösningar som ger maximal anläggnings-effektivitet och som minskar underhållskostnader. Detta har uppnåtts via förvärv och egen affärsutveckling. Kunskapsutveckling och globalt erfarenhetsutbyte är de viktigaste bidragande orsakerna till SKFs framgång på den industriella eftermarknaden.

För att erbjuda mer till kunderna och för att utöka den geografiska räckvidden av företagets tjänster har SKF utnämnt så kallade certifierade underhållspartners som, med hjälp av SKF, har utvecklat kunskaper och expertis för att erbjuda slutkunder vissa underhålls- och driftsäkerhetstjänster. Antalet partners växer snabbt och har ökat från 75 år 2005 till 143 år 2006.

SKFs Industrial Division och Service Division har ett nära samarbete för att iden-



SKF har i nära samarbete med Hansen Transmission International (HTI) i Belgien, hjälpt HTI med kundanpassade konstruktionslösningar i deras utveckling av växellådor för olika industriapplikationer, särskilt planetväxlar till vindturbiner.

tifiera kundernas behov och säkerställa att koncernens kompetens används effektivt för att optimera nyttan av kundens utrustning under hela dess livscykel. Under 2006 svarade de två divisionerna tillsammans för mer än tre femtedelar av koncernens totala försäljning och cirka fyra femtedelar av rörelseresultatet.

Genom Automotive Division betjänar SKF en kategori av kunder som tillverkar produkter i långa serier med specifika och exakta krav när det gäller teknik, kvalitet, logistik, miljö, säkerhet och pris. Kunderna är bil- och lastbilstillverkare, fordonseftermarknaden samt tillverkare av hushållsmaskiner, små

elmotorer, tvåhjulringar och liknande produkter.

SKF betjänar fordonstillverkare såväl som leverantörer till dessa. Då ledtiderna för utveckling av nya bil- och lastbilsmodeller är cirka fyra till sex år startar SKFs samarbete och produktutveckling med kunderna flera år före tillverkningsstart. Kundernas krav med avseende på innovation, prestanda och kvalitet är mycket höga och nästan alla produkter och lösningar för fordonsindustrin är specialkonstruerade för varje enskild kund.

Ett särdrag i fordonsindustrin är att volymerna i allmänhet är mycket stora. Varje affär omfattar i regel fordonets hela livslängd, vilken naturligtvis varierar





I december höll SKF Mexico en examensceremoni för de alla första certifierade underhållspartners som utexaminerats i Mexiko. En certifierad underhållspartner är en SKF-auktorerad återförsäljare som har utbildats i att utföra specialtjänster. Med stöd av SKFs globala resurser och den senaste tekniken kan en certifierad underhållspartner hjälpa kunder att övervaka deras maskiner och också ge en klar och tydlig rapport med sammanfattning av avläsningar och rekommendationer för olika problemområden.

mellan olika bilar och lastbilar men ofta sträcker sig över sex till åtta år. Stora årliga volymer i kombination med hela fordonets livslängd utgör grunden för dessa omfattande kontrakt. Den slutliga volymens storlek beror på hur framgångsrik respektive bil- eller lastbilsmodell blir på marknaden.

Fordonseftermarknaden betjänas av SKFs affärsområde Vehicle Service Market (VSM) som, sedan många år, erbjuder färdiga reparationsatser. Affärsidén är att ge verk-

städerna en bekväm och praktisk lösning som underlättar och påskyndar reparationsarbetet genom att tillhandahålla alla komponenter som behövs för att byta till exempel hjul-lager, vattenpumpar eller kamaxelremmar. Reparationsatser för respektive bilmodell finns listade både i katalog och datorsystem. För närvarande erbjuder VSM cirka 6 000 olika reparationsatser.

Den kunskap SKF får när fordonskundernas krav tillgodoses används ofta för lös-

ningar till andra kundgrupper och skapar därmed positiva synergieffekter för koncernen.

Med tiden har SKFs erbjudanden utvecklats från lager av olika slag till enheter eller moduler som innefattar lager, tätninglösningar, mekatronik och smörjsystem.

SKFs inbyggnadsingenjörer skräddarsyr integrerade lösningar för att uppnå den optimala och mest fördelaktiga konstruktionen för varje enskild kund.

SKFs marknader

Världsmarknaden för lager

Storleken på världsmarknaden för lager är vanligtvis definierad som den globala försäljningen av rullningslager, som innefattar kul- och rulllager av olika slag. SKF uppskattar denna marknad till omkring 235 miljarder kronor per år, exklusive olika typer av monterade lagerenheter men inklusive sfäriska glidlager. Av den totala marknaden svarar den västeuropeiska marknaden för cirka 30%, den nordamerikanska för cirka 25% samt Kina och Japan för vardera cirka 15%. Andra marknader med en betydande lokal lagertillverkning och intressant tillväxt är Brasilien, Sydkorea, Indien och Thailand samt Central- och Östeuropa.

SKF är världsledande på lager och den största leverantören på de europeiska marknaderna. I Västeuropa är SKF störst, tätt följd av den tyska koncernen Schaeffler med sina varumärken INA och FAG. I Nordamerika är SKF nummer två efter det amerikanska företaget Timken (inklusive Torrington). I Asien ligger SKF på första plats, undantaget Japan där de japanska lagertillverkarna NSK Ltd., NTN Corp. och JTEKT (känt som Koyo Seiko före sammanslagningen med Toyota Machine Works under 2006) dominerar marknaden.

Den största och snabbast växande marknaden under utveckling är Kina. Denna marknad är mycket fragmenterad med

många lokala tillverkare. SKF är en av de ledande lagerleverantörerna i Kina – både som importör och lokal tillverkare. Alla de större lagerföretagen har under senare år startat tillverkning i landet. Speciellt Kina, men även Indien, förväntas växa betydligt de närmast kommande åren, både som marknader och globala leverantörer.

I Central- och Östeuropa, där SKF är det ledande lagerföretaget, karakteriseras marknaderna också av ett stort antal lokala tillverkare som tillsammans svarar för mer än 50%. Deras samlade storlek motsvarar dock bara några få procent av världsmarknaden.

Den totala marknaden för rullningslager kan också indelas efter olika typer av lager.

Kullager i olika utföranden svarar för mer än halva marknaden medan olika rullager svarar för resterande del.

Den mest sålda kullagertypen är spårkullagret som svarar för ungefär en tredjedel av totala världsmarknaden. Andra kullager är vinkelkontaktkullager, sfäriska kullager, axialkullager och hjullagerenheter för fordonshjul. Rullager benämns efter rullarnas form, såsom cylindriska, nålformade, koniska eller sfäriska. Störst i rullagerfamiljen är koniska rullager, med en andel på knappt 20% av totala världsmarknaden för lager. Försäljningen har emellertid sjunkit de senaste två decennierna i takt med att hjullagerenheter med inbyggda kulor i hög grad har ersatt koniska rullager i fordonsapplikationer.

Marknaden för polymertätningar

SKF är ett ledande företag på den globala marknaden för polymertätningar och uppskattar att världsmarknaden för olika applikationer till fordonsindustri, flygindustri och annan industri är värd cirka 62 miljarder kronor per år.

Västeuropa och Nordamerika svarar för var sin tredjedel av denna marknad och Asien för cirka en fjärdedel. Med en marknadsandel på nästan 10% är SKF ändå en av de större leverantörerna på den fragmenterade marknaden. SKF har särskilt stark ställning inom lagertätningar och fordonstätningar. Under 2006 stärkte SKF sin globala ställning inom industritätningar med två förvärv. Det tyska företaget Freudenberg Group (inklusive sitt partnerskap med det japanska företaget NOK) är den största leverantören på världsmarknaden för polymertätningar, följd av det amerikanska företaget Parker Hannifin och svenska Trelleborg.

Marknaden för smörjsystem

Marknaden för smörjsystem är indelad i två huvudsegment: oljebaserade och fettbaserade system. Den totala världsmarknaden för båda segmenten uppgår till 10 miljarder kronor per år. SKF är ledande på den globala marknaden för oljebaserade smörjsystem och har en stark ställning på marknaden för fettbaserade system. I Europa är SKF klart ledande inom olje- och fettbaserade smörjsystem.

Den största konkurrenten är det amerikanska företaget Lincoln Industrial Corp. Lincoln fokuserar på fettbaserade system och är störst inom detta segment. Företaget är även ledande inom smörjsystem totalt på den amerikanska marknaden. SKF och Lincoln tillsammans svarar för mer än 20% av den mycket fragmenterade världsmarknaden.

Marknaden för linjära rörelser

Marknaden för linjära rörelser omfattar många olika produkter med det gemensamt att alla åstadkommer linjära rörelser. Det finns ett mycket stort antal tillverkare inom denna industri, varav vissa har sin bakgrund i tillverkning av mekaniska komponenter och andra är specialister på motorer eller styrutrustningar. Alla företag som erbjuder styrsystem för linjär rörelse kombinerar mekanik, elmotorer och styrenheter.

Världsmarknaden för linjära rörelser, inklusive styrsystem och komponenter, beräknas vara värd cirka 100 miljarder kronor. SKF är främst inriktat på medicinteknisk utrustning, hälsovård, maskinverktyg samt fabriksautomation och erbjuder produkter såsom ställ- don, linjär styrning, kul- och rullskruvar eller kompletta delsystem. SKFs verksamhet på det här området uppvisar en tvåsiffrig procentuell årlig tillväxt.

Marknaden för anläggningsoptimering

Tillverkningsföretag idag kräver mer avkastning än någonsin tidigare från sina investeringar i maskiner och processer. Genom effektivt införande av program för anläggningsoptimering kan tillverkare förbättra prestanda i befintliga anläggningar,

höja produktiviteten och minimera oönskade effekter på hälsa, säkerhet och miljö. SKF har framgångsrikt utvecklat en rad tjänster och tekniker som hjälper kunderna att uppnå dessa resultat.

Anläggningsoptimering är ett snabbt växande område både i industriländer och utvecklingsländer. SKF drar fördel av sin lokala närvaro på alla marknader för att erbjuda rådgivning, produkter och stöd som är skraddarsydd efter varje kunds behov. Genom att kombinera kompetens inom hantering av friktion och inom anläggningsoptimering kan SKF utveckla avancerade programvaror och instrument som, i kombination med service, gör att kunden kan minska sina totala kostnader för viktiga anläggningar.

En allt större andel av SKF-koncernens försäljning kommer i framtiden att vara relaterad till tjänster och programvaror, och deras bidrag till koncernen ökar för varje år. Ett resultat av detta är att SKF har stärkt sitt ledarskap inom system för anläggningsoptimering bland sina traditionella lagerkonkurrenter och, genom sina special- istkunskaper i hantering av friktion, utvecklat en ledande nisch i att förlänga livscykeln hos roterande maskintillgångar.



Under 2006 och 2007 genomför SKF sin mest omfattande annonskampanj någonsin i tidningar och tidskrifter över hela världen samt även TV. Syftet med kampanjen är att visa att SKF är ett tekniskt kunskapsföretag.

Förvaltningsberättelse

Koncernens försäljning 2006 ökade med 7,7%, från 49 285 Mkr till 53 101 Mkr. Denna ökning kan hänföras till volym 5,3%, pris/mix 2,1%, struktur 0,1% och valuta-effekter 0,2%. Rörelseresultatet uppgick till 6 707 Mkr (5 327). Resultatet före skatt för SKF-koncernen uppgick till 6 387 Mkr (5 253). Resultatet per aktie uppgick till 9,48 kronor (7,73).

Jämfört med 2005 hade valutaeffekter för helåret 2006, inklusive omräknings-effekter och effekter av transaktionsflöden, en positiv effekt på SKFs rörelseresultat med cirka 250 Mkr.

Koncernens finansnetto uppgick till -320 Mkr (-74). Exklusive omvärdering av aktieswapar var siffran -355 Mkr (-224). 740 Mkr av räntebärande lån amorterades under 2006. Räntebärande lån vid årets slut uppgick till 8 053 Mkr (4 296), medan avsättningar till pensionsåtaganden uppgick till 4 731 Mkr (4 916).

Kassaflöde efter investeringar före finansiering för året uppgick till 3 003 Mkr (429). Avkastningen på sysselsatt kapital för 12-månadersperioden som avslutades 31 december var 24,7% (21,8).

SKFs investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 933 Mkr (1 623). Avskrivningar gjordes med 1 476 Mkr (1 485). Ökningen i investeringar 2006 avspeglar uppgraderingen av befintliga verksamheter och tillskottet av nya fabriker och ny tillverkningskapacitet i främst Asien för att stödja den starka tillväxten i denna region. Av koncernens totala investeringar kunde 105 Mkr (89) hänföras till förbättring av SKFs miljö, internt och externt.

Investeringar i forskning och utveckling uppgick till 875 Mkr (837), motsvarande 1,6% (1,7) av årsförsäljningen. Utvecklingskostnader för IT-lösningar och kundanspassade lösningar är inte inkluderade. Antalet förstagsansökningar om patent var 175. 2005 var antalet 176.

Marknadsutveckling

Försäljningen för helåret, mätt i lokala valutor och jämfört med förra året, var högre. Försäljningen ökade i Europa, med störst ökning i Tyskland, Spanien, Italien, Sverige samt Central- och Östeuropa. Försäljningen i Nordamerika var relativt oförändrad. Försäljningen i Asien var påtagligt högre, där

särskilt Kina och Indien uppvisade en stark utveckling. Försäljningen i Latinamerika var högre med stark tillväxt i Brasilien. Försäljningen var påtagligt högre för Industrial Division och Service Division och något högre för Automotive Division.

Viktigaste faktorer som påverkar det finansiella resultatet

Den fortsatta förbättringen av SKF-koncernens finansiella resultat 2006 kan hänföras till fortsatt fokus på att leverera värde till kunderna, högre försäljning, bättre prissättning, ökad produktivitet samt kostnads-kontroll trots högre råmaterialpriser. Den kraftiga prisökningen på råmaterial som startade i slutet av 2004 och fortsatte under 2005 och 2006 motverkades på ett mycket tidigt stadium genom att koncernen kunde kompensera för den negativa effekten genom kostnadsminskningar, ökad produktivitet och bättre prissättning. De huvudsakliga råvarorna för koncernen är stål och stålbaserade komponenter.

SKFs försäljningstillväxt har varit högre än marknadens generella utveckling tack vare företagets starka kundfokus och inriktning



Runt EU-kommissionens huvudkvarter i Bryssel finns en yttre fasad med mobila glasrutor. Dessa rutor manövreras med hjälp av totalt 800 ställdon från SKF. Systemet är datorstyrt så att rutorna stängs vid solen för att minska behovet av luftkonditionering och öppnas igen vid mulet väder för att släppa in maximalt med ljus och undvika artificiellt ljus. Under natten stängs rutorna för att förhindra värmeförlust inomhus. Detta minskar energiförbrukningen med 30-50%.

på segment och plattformar. Kundsegment som hade en stark utveckling under året var energi, metaller, gruvindustri, massa och papper samt medicinsk utrustning, för att nämna några.

Exempel på nya SKF-lösningar som lanserades under året:

- För vindkraft: ett sortiment av stora hybridlager, ett nytt cylindriskt rullager med hög kapacitet och en ny automatisk smörjlösning.
- För fabriksautomation: en elektromekanisk lösning till utrustning för automatisk punktsvetsning.
- För tunga arbetsfordon: nya elektroniska styrlösningar.
- För jordbruksmaskiner: ett nytt program för hjullagerenheter.
- För den industriella eftermarknaden: nya eller förbättrade lagerrelaterade produkter såväl som produkter och tjänster för underhåll och tillståndsövervakning.
- För fordonsindustrin: en ny asymmetrisk hjullagerlösning, en tvåradig konisk version som gör sortimentet av hjullagerenheten X-Tracker komplett.
- För transmissionsområdet: nya komponenter för synkroniseringen i växellådan samt en hybrid pinjongenhet som minskar friktionen i lagerarrangemanget.
- För fordonseftermarknaden: reparations-satser med ökat värde och nytt innehåll.

Exempel på nya betydande affärer under året:

- Nya resultatbaserade servicekontrakt avseende integrerade underhållslösningar med kunder över hela världen inom livsmedels-, massa- och pappers- samt kolväteprocessindustrier.
- En beställning från Alstom på axelboxar för en ny generation italienska Pendolino-tåg och en order från Bombardier Transportation till det nya tåget Talent.
- Ett samarbetsavtal omfattande spindel-service för verktygsmaskiner med Niigata Machine Techno Co Ltd., Japan och ett serviceavtal med Alteams Oy i Finland avseende renovering av verktygsmaskinspindlar.
- En order från DaimlerChrysler Truck Group i Tyskland på den nya ventilskaf-tätningen för högt tryck.
- En order från Repower Systems AG på 100 SKF WindCon tillståndsövervakningssystem för vindturbiner, samt den största ordern hittills från Prokon Energiesystem GmbH på SKF WindCon för vindkraftsindustrin.

Strategi

SKF fortsätter att implementera sin affärsstrategi för att uppnå långsiktig lönsam tillväxt och nå sina finansiella mål.

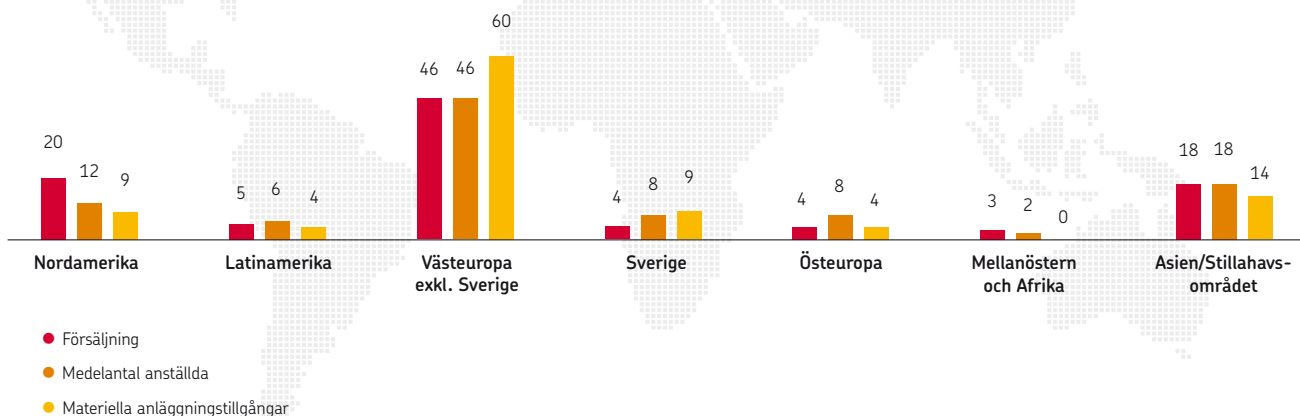
Strategin är att:

- utveckla nya produkter, lösningar och tjänster med högre mervärde och förbättrad priskvalitet genom att tillämpa sin plattform- och segmentsstrategi,
- stärka produktportföljen inom plattformarna genom ökade investeringar i forskning och utveckling och genom förvärv,
- fokusera på och investera i snabbväxande segment och regioner,
- minska sysselsatt kapital och fasta kostnader.

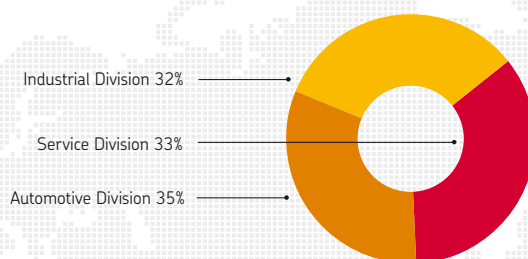
Detta ska kunna uppnås oavsett svängningar i marknadsefterfrågan, höjda råmaterialpriser och valutaeffekter.

SKFs inriktning på plattformar och segment är unik och bygger på kombinationen av starkt teknikfokus genom plattformarna och starkt kundfokus genom segmenten. SKF har definierat fem teknikplattformar som täcker företagets tekniska kompetens: Lager och lagerenheter, Tätningar, Mekatronik, Service och Smörjsystem. SKF har också definierat cirka 40 kundsegment i vilka företaget verkar. Exempel på dessa är fordon, vindkraft, järnväg, verktygsmaskiner och papper. Baserat på djup förståelse för kundernas behov och utmaningar, idag och i framtiden, utnyttjar SKF sina kompetenser från alla

Geografisk fördelning av försäljning, medelantal anställda och materiella anläggningstillgångar (procent)



Försäljning per division 2006



Lager till slammotorer för olje- och gasborrning verkar under extremt krävande förhållanden. Det omkonstruerade SKF-lagret för slammotorer innehåller åtta till tolv rader lager och är konstruerat så att de första raderna bär merparten av belastningen när lagret är nytt. Allt eftersom lagren slits flyttas belastningen till nästa rad, osv., tills alla lagren har samma grad av slitage. Belastningen flyttas då tillbaka till första raden och processen upprepas. Med den här unika SKF-konstruktionen håller lagret upp till 50% längre än tidigare lagerkonstruktioner och tillåter 30% ökning i medeltid mellan fel.



eller några av plattformarna för att utveckla skräddarsydda lösningar för vart och ett av kundsegmenten. På så sätt kan SKF erbjuda sina kunder specifika lösningar med bättre prestanda, minskad energiförbrukning och minskade totalkostnader, samtidigt som SKF uppnår högre mervärde och bättre pris-kvalitet.

SKF-koncernen verkar genom tre divisioner, var och en med fokus på specifika kundgrupper över hela världen.

Industrial Division är ansvarig för försäljning till industriella OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) och för produktutveckling och tillverkning av ett brett sortiment av lager, smörjsystem, produkter för linjär rörelse, elektroniskt styrda system och kopplingar.

Service Division är primärt ansvarig för försäljning till den industriella eftermarknaden, främst via ett nätverk av cirka 7 000 återförsäljare. Divisionen stödjer också kunder med kunskapsbaserade produkter och servicelösningar för att öka effektiviteten i deras anläggningar.

Automotive Division är ansvarig för försäljning till tillverkare av bilar, lätta och tunga lastbilar, bussar, tvåhjulringar, hushållsprodukter, elverktyg och elmotorer samt till fordonseftermarknaden. Divisionen utvecklar och tillverkar lager, tätningar och därtill relaterade produkter och servicelösningar.

Uppfyllda mål och nya mål

De finansiella målen som sattes 2003, för att uppnås 2006, var att leverera en rörelsemarginal på nivån 10% och samtidigt växa

med 6% per år, mätt i lokala valutor, samt att ha en avkastning på sysselsatt kapital på 20%. Dessa mål har nu uppfyllts.

Rörelsemarginalen var 8,0% för 2003, 9,9% för 2004, 10,8% för 2005 och 12,6% för 2006. Tillväxten, mätt i lokala valutor, var 5,2% under 2003, 11,8% under 2004, 7,3% under 2005 och 7,5% under 2006. Under perioden 2003–2006 förvärvade SKF företag för 3 281 Mkr netto likvida medel. Dessa företags försäljning på årsbasis var sammanlagt cirka 3 900 Mkr under 2006.

Under 2006 var koncernens avkastning på sysselsatt kapital 24,7%.

Nya långsiktiga mål för SKF-koncernen presenterades i januari 2007. De nya målen är att ha en rörelsemarginal på nivån 12%, årlig försäljningsökning i lokala valutor på 6–8% och avkastning på sysselsatt kapital på 24%. Det nya målet för skuldsättningsgrad är att ligga runt 50%. Det tidigare målet var att ligga under 50%.

Medarbetare

SKFs vision "Att förse världen med SKFs kunskap" understryker vikten av att attrahera, utveckla och behålla de bästa människorna i branschen. Det är varje chefs ansvar att säkerställa att alla medarbetare får adekvat utbildning. SKF har utbildningsprogram på tre nivåer för medarbetarna: lokalnivå, divisionsnivå och koncernnivå. En omfattande portfölj med utbildningar erbjuds inom bland annat teknik, Six Sigma, ledarskap, hållbarhet, försäljning, marknadsföring, tillverkning, projektledning och ekonomi.

Under 2006 fokuserade en del av programmet för kvalificerad kompetensutveckling på bildandet av en "accelerationspool" inom tillverkning. Målet för det här pågående programmet är att öka antalet potentiella fabrikschefer och förbereda dem för framtida utmaningar för att stödja SKFs strategi. Utvalda kandidater får en individuell plan utifrån identifierade luckor mellan deras nuvarande kompetens och den ideala profilen för jobbet. Medlemmar i företagsledningen är engagerade på olika sätt för att säkerställa att programmet lyckas. Dessa agerar som utvärderare och mentorer och några sitter i ett särskilt råd som leder poolen. Hittills har programmet haft ett mycket bra resultat – 25% av kandidaterna har blivit, eller är på väg att bli, fabrikschefer redan det här första året.

SKF driver egna utbildningscenter, SKF College, i olika delar av världen, som säkerställer utbildning i nödvändiga tekniker och andra kompetenser för att SKF ska kunna erbjuda marknaden de bästa lösningarna. Under 2006 invigdes tre nya SKF College i Pune i Indien, Shanghai i Kina och Elgin i USA. Dessa bildar, tillsammans med två befintliga college i Nieuwegein i Holland och i Göteborg, ett världsomfattande nätverk av utbildningscenter för SKFs medarbetare, kunder och återförsäljare.

Uppgifter om löner och andra former av ersättning ges i koncernens bokslut, not 29.

Forskning och utveckling (FoU)

De huvudsakliga områdena för SKFs grundläggande FoU är:

Produktinriktad FoU

- Tribologi – hur friktion och förslitning reduceras samt val av smörjmedel.
- Val av material (stål, keramer, plaster, polymerer etc).
- Beräkningsmodeller – kunskaper omsatta i SKFs unika programvaror som hjälper kunder att snabbt välja rätt lager och förutsäga förväntad prestanda hos lager eller tätning i en viss applikation.
- Mekatronik – den synergiskapande kombinationen av maskinteknik, elektronik och intelligent datorstyrning i samband med konstruktion av industriprodukter och industriella processer.
- Artificiell intelligens (AI) – användningen av AI-verktyg (till exempel artificiella neuralnätverk och kunskapsbaserade system) för kunskapsgenerering samt ledning av industriella system.

2006 certifierade Det Norske Veritas och Germanischer Lloyd ökningen av den dynamiska bärförmågan, utöver ISO 281-standard, för lager i utförande SKF Explorer. Detta bekräftar att SKF Explorer har satt en ny standard för prestanda.

SKF har utvecklat nya energieffektiva koniska lager och spårkullager som minskar lagrets energiförbrukning med minst 30% jämfört med tidigare lager. Den nya lagerkonstruktionen är tillämpbar för merparten av sortimentet av dessa två lagertyper. Dessutom kan en minskning av energiförbrukning åstadkommas genom många av SKFs produkter och tjänster. Ett exempel är mekatronikprodukter såsom ställdon och styrenheter, som gör fönsterpersienner självreglerande och därmed bidrar till att sänka energiförbrukningen med 30-50% genom att hålla fastigheter varmare på vintern och svalare på sommaren. Ett annat exempel är enheten för automatisk styrning av reglageställ i jetplan som minskar planets bränsleförbrukning. SKF Reliability Systems har utvecklat ett program för energi- och miljöanalys, en modifierad version av SKFs kundbehovsanalys, som gör det möjligt att kvantifiera, övervaka och verkställa energibesparingar över hela livscykeln förutom de som uppnås genom traditionell hantering av anläggningar.

Processinriktad FoU

Processinriktad forskning och utveckling syftar till att uppnå kostnadseffektiva och miljöbeaktande tillverkningsprocesser.

- Avancerade tillverkningsprocesser för förbättrad produktprestanda genom att optimera kombinationen av material och värmebearbetning.
- Formningsprocesserna "till nära slutlig form" för ökad effektivitet och bättre materialanvändning gör att SKF kan minska materialförlusterna och variationerna i tillverkningen.
- Simulering av tillverkningsprocesser möjliggör kortare utvecklingstid för nya tillverkningsprocesser samt stödjer fabriker i att optimera tillverkningen.
- Intelligent maskinbearbetning – att integrera sensorer och mätutrustning i maskiner och utrustning för att uppnå jämna och tillförlitliga tillverkningsprocesser som producerar till rätt tolerans.
- Avancerad intelligent teknik för visionsystem och mätning.
- Kartläggning av energiförbrukning i fabriker.

Tillverkning

Divisionerna arbetar intensivt för att öka effektivitet, tillförlitlighet och flexibilitet samt minska energiförbrukning och koldioxidutsläpp i tillverkningsprocesserna genom att implementera nya tekniker och kunskaper. Detta gör att SKF kan minska påverkan på miljön från tillverkningen och minska den totala investeringen per producerad enhet, minska kostnader, stärka kvaliteten och förbättra kundservicen. Fortsatta förbättringar samt tillämpning av verktygen från Six Sigma spelar en betydande roll för att stärka SKFs tillverkningsprocesser. Tekniker och områden som främst är i fokus:

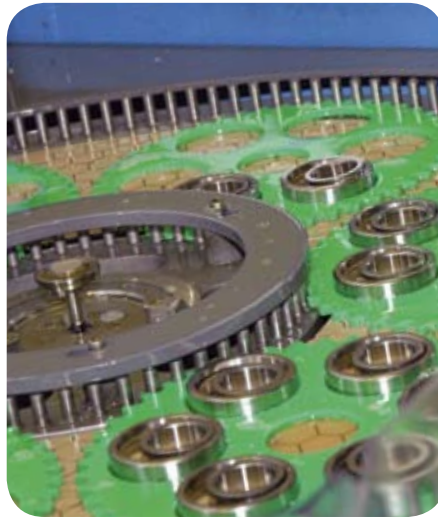
- Metoder för högeffektiv tillverkning.
- Formningsprocesser "till nära slutlig form" för att reducera materialförluster och minska kostnader.
- Miljömässigt sunda processer för att minska energiförbrukning, utsläpp och avfall.
- Högt utvecklad standardisering, vilket håller utvecklingskostnaderna på en lägre nivå genom att nyutvecklad teknik rullas ut i fabriker. Detta gäller för utveckling av metoder och tekniker för bättre flexibilitet genom att minska ställtider.

Under året har SKF ytterligare stärkt sin tillverkningskapacitet i Asien för att svara mot den växande efterfrågan i denna region.

- SKF byggde en ny fabrik i Dalian, ett område under ekonomisk och teknisk utveckling i nordöstra Kina, som tillverkar och rekonditionerar stora lager av olika slag. Den första etappen av fabriken var klar vid slutet av 2006. Fabriken och tillverkningen kommer att växa successivt tills full kapacitet nås. Den ska då sysselsätta cirka 240 personer.
- SKFs nya fabrik för elektromekaniska ställdon och ställdonssystem i Pinghu, utanför Shanghai, togs i drift. När fabriken når full drift kommer den att sysselsätta cirka 400 personer.
- Tillverkningskapaciteten för fordonsindustrin stärktes genom en ny fabrik i Shanghai.
- Kapaciteten för tillverkning av spårkullager för den elektriska industrin utökades vid fabriken i Shanghai.
- Två nya fabriker byggdes intill befintliga fabriker i Korea. Den ena vid lagerfabriken i Busan och den andra vid tätningsfabriken i Taegu. Båda är avsedda för tillverkning av produkter för fordonsindustrin.
- En fabrik byggdes i Jakarta, Indonesien, för tillverkning av spårkullager.
- Kapaciteten ökades i Pune och Bangalore, Indien, för tillverkning av cylindriska rullager och andra produkter.

Därutöver ökades kapaciteten i Brasilien för tillverkning av koniska rullager.

För att minska kostnader och behålla konkurrenskraft på den nordamerikanska fordonsmarknaden beslutade SKF i mitten av 2005 att stänga sin lagerfabrik i Aiken, South Carolina, och sin tätningsfabrik i Springfield, South Dakota. De två fabriker stängdes under 2006 och hela flytten kommer att vara avslutad i mitten av 2007. Lagertillverkningen flyttades i huvudsak till SKFs lagerfabrik i Puebla, Mexiko men också till SKF-fabriker i Korea och Kina, medan tätningsstillverkningen flyttades till tätningsfabrikerna i Elgin, Illinois, USA och Guadalajara, Mexiko. SKF omstrukturerade också sina verksamheter i Frankrike genom att minska antalet anställda med cirka 150 personer vid kullagerfabriken i Fontenay le Comte.



Vid slutet av 2006 inledde koncernen ett antal aktiviteter för att ytterligare minska kostnaderna och förbättra effektiviteten. Totala kostnaden för dessa aktiviteter uppgår till 400 Mkr, varav 264 Mkr är redovisade som bortskrivningar och nedskrivningar. De aktiviteter som ska genomföras 2007, och som kommer att påverka verksamheterna i Kina, Italien, Sydafrika, Bulgarien och ett antal andra länder, kommer att minska antalet anställda med cirka 1 000 personer. Kostnaden belastade Automotive Division med 170 Mkr, Industrial Division med 210 Mkr och Service Division med 20 Mkr.

Six Sigma

Under 2006 pågick över 300 Six Sigma-projekt i hela organisationen och netto-besparingar från dessa uppgick till omkring 200 Mkr. Vissa av projekten fokuserade på att minska elenergiförbrukningen genom att exempelvis implementera effektivare övervakningsprocesser och minska användningen av tryckluft. De lyckade åtgärderna implementeras sedan i andra fabriker.

I processrelaterade projekt uppnåddes effektivitetsförbättringar i SKFs tillverkningskanaler. Detta ledde samtidigt till ökad produktivitet och kvalitet. För att ytterligare stärka gränssnittet mot kunder, minska ledtider och reducera spill har SKF även införlivat resultaten från flera Six Sigma-projekt i sina administrativa funktioner.

I befintliga metoderna för produkt- och processutveckling har ytterligare stärkts och kompletterats med metodiken Design for Six Sigma (DfSS) och verktygen i denna. Under 2006 utbildades ett antal medarbetare i DfSS.

Under 2006 spreds ett växande antal framgångsrika projekt i hela organisationen med syftet att ta efter och lära av dem.

I november hölls det första globala SKF Six Sigma-mötet i Lissabon, Portugal. Över 200 aktiva projektledare för Six Sigma och sponsorer möttes för att utbyta erfarenheter och kunskaper, såväl som för att marknadsföra och sprida sina genomförda projekt till andra delar av organisationen.

SKF har utbildat totalt 12 Master Black Belt, 205 svartbältare och 1 135 grönbältare. SKF har nu utökat sina Six Sigma-aktiviteter till att omfatta Design for Six Sigma och Transactional Six Sigma (inkluderande Lean Six Sigma och Six Sigma for growth).

2006 belönades SKFs vd och koncernchef Tom Johnstone av International Society of Six Sigma Professionals (ISSP) med organisationens utmärkelse ISSSP European Six Sigma Leader Award för sitt engagemang i företagets ständiga förbättringsarbete.

Förvärv

SKF förvärvade företag under 2006 för totalt 2 129 Mkr netto likvida medel för att stärka produktportföljen i plattformarna och marknadsnärvaron i viktiga segment och marknader.

Lager/lagerenheter

- SNFA SAS

SNFA är en ledande fransk tillverkare av lager till applikationer för flygindustri och verktygsmaskiner. Drygt hälften av SNFAs verksamhet avser flygindustrin. Företaget inkluderades i SKFs rapport för tredje kvartalet 2006 och bidrog med en försäljning på 451 Mkr. SNFA har sitt huvudkontor i Paris och en fabrik för flyglager i Valenciennes, utanför Paris och två fabriker för tillverkning av högprecisionslager i Turin, Italien och Charfield, England. Antalet anställda är 720. SKF

betalade totalt 1 281 Mkr netto likvida medel för företaget. SNFA kommer att stärka och komplettera SKFs erbjudanden inom både flygapplikationer och högprecisionslager.

Tätningar

- Economos Austria GmbH

Economos är ett ledande österrikiskt tätningföretag som tillverkar tätningar för hydraulik och pneumatik för segmenten olja och gas, livsmedel, massa och papper samt gruv- och stålindustri. Företaget är inkluderat i SKFs rapport för fjärde kvartalet 2006 och bidrog med en försäljning på 126 Mkr. Economos har en global närvaro, med Västeuropa som sin huvudmarknad. Economos har huvudkontor i Judenburg, Österrike, och har mer än 20 dotterföretag runt om i världen samt ett omfattande återförsäljarnätverk. SKF betalade 417 Mkr netto likvida medel för företaget. Economos tätninglösningar i bearbetad plast kommer att stärka SKFs ställning inom industritätningar.

- Macrotech Polyseal Inc, nu namnändrat till SKF Polyseal Inc.

Macrotech är en ledare inom tätningar för hydraulik och pneumatik och i bearbetad plast för industrikunder på den amerikanska marknaden. Produktsortimentet består främst av injicerade tätningar för hydraulik. Det största kundsegmentet är hydraulik och pneumatik (främst hydraulik) samt processutrustning. Huvudkontoret ligger i Salt Lake City, Utah, med två fabriker. Företaget är inkluderat i SKFs rapport för andra kvartalet 2006 och bidrog med en försäljning på 199 Mkr. SKF köpte 51% av aktierna i det nordamerikanska företaget, och som en del av avtalet



SKF förvärvade ett antal företag under 2006. Ett av dem var det franska SNFA SAS, en ledande tillverkare av lager för flyg- och verktygsmaskinsapplikationer. SNFA har en fabrik för lager till flygindustrin i Valenciennes, nära Paris och två fabriker för högprecisionslager i Turin, Italien och Charfield, England. På bilderna från vänster: Giovanna Aiello och Franco Melito i fabriken i Turin, Italien.

ska SKF köpa resterande 49% inom tre år. Köpeskillingen för 51% av aktierna var 141 Mkr netto likvida medel. Förvärvet stärker SKFs ställning inom industriätningar genom att tillföra nya produkter och ny teknik till koncernen.

Tjänster

- Precision Balancing & Analyzing (PB&A) PB&A i Mentor, Ohio, USA, är specialister på reparation och uppgradering av verktygsmaskinsspindlar och hade vid förvärvet 40 anställda. Företagets verksamhet kompletterar SKFs spindel-serviceverksamhet och förbättrar den geografiska täckningen på den amerikanska marknaden.
- Monitek Australia Monitek i Brisbane, Australien, är ett ledande australiskt serviceföretag inom förutsägande underhåll. Det är en leverantör av avancerade vibrationsmätningar och analyser av slitagepartiklar inom gruvindustrin. Vid förvärvet hade företaget 29 anställda. Monitek stärker SKFs ställning som en ledande leverantör av driftsövervakningstjänster till gruvindustrin i Australien. SKF betalade totalt 63 Mkr netto likvida medel för Precision Balancing & Analyzing och Monitek Australia. De två företagens årliga försäljning uppgår till cirka 70 Mkr.
- RC DEI Norge AS Det norska företaget RC DEIs verksamhet består huvudsakligen av tjänster för tillståndsbaserat underhåll, främst till olje- och gasindustrin på kontinentalhyllan i Nordsjön. RC DEI har en omsättning på cirka 14 Mkr och är beläget utanför

Stavanger. SKF förvärvade återstående 50% från AGR-koncernen. SKF ägde sedan tidigare 50% av företaget genom sitt dotterföretag DEI, i Aberdeen, Skottland, som SKF köpte 1999.

Smörjsystem

- John Cranes verksamhet för smörjsystem SKF betalade 220 Mkr netto likvida medel för verksamheten som har huvudkontor och tillverkning i Muurame i Finland samt säljkontor i Sverige, Tyskland, USA och Brasilien. Företaget är inkluderat i SKFs rapport för fjärde kvartalet 2006 och bidrog med en försäljning på 73 Mkr. Produkterna och segmenten de betjänar samt verksamhetens geografiska närvaro kompletterar SKFs befintliga verksamhet inom smörjsystem och kommer att möjliggöra ett bredare och ännu mer värdehöjande sortiment av lösningar.

Förvärv efter bokslutsdagen

Tjänster

- Preventive Maintenance Company Inc. (PMCI) PMCI i Elk Grove Village, Illinois, USA, är en marknadsledare på förebyggande underhållstjänster till industrikunder inom massa och papper, metaller, livsmedel, fordonsindustri och annan industri. PMCI har 70 anställda och en årlig försäljning på cirka 10 miljoner US-dollar. Företaget förvärvades i januari 2007. Förvärvet av PMCI stärker SKFs marknadsledande ställning inom anläggningsoptimering, tillståndsovervakningsprodukter och underhållsstrategier.

Försäljning av stålverksamhet och entreprenad av transaktionshantering

SKF investerar i sin kärnverksamhet och avyttrar sådant som företaget betraktar som icke-kärnverksamhet.

- AB SKF, Rautaruukki Corporation och Wärtsilä Corporation sålde de operativa bolagen som ingår i Oy Ovako Ab till ett företag ägt av Hombergh Holdings BVs aktieägare, WP de Pundert Ventures BV och Pampus Industrie Beteiligung GmbH & Co. KG. Försäljningen slutfördes i november 2006. Det totala priset för aktierna var cirka 660 miljoner euro, bestående av en kontant ersättning på dagen för övertagandet på cirka 535 miljoner euro, en uppskjuten kontant betalning på 15 miljoner euro att erhållas i juli 2008 samt en räntebärande revers på 110 miljoner euro att lösas inom tre till sex år från dagen för övertagandet. SKF ägde 26,5% av Ovako och mottog under 2006 en intäkt från det gemensamt styrda företaget på 725 Mkr, vilket inkluderar dess resultat från rörelsen och dess realisationsvinst från försäljningen av Oy Ovako Abs dotterbolag.
- SKF beslutade att lägga ut sin finansiella transaktionshantering på entreprenad. Från och med 1 januari 2007 kommer olika aktiviteter inom transaktionshanteringen såsom leverantörs- och kundreskontra samt redovisning, för SKFs största operativa europeiska enheter, att överföras steg för steg till Caggemini. Överföringen kommer att vara avslutad i mitten av 2007 och kommer att resultera i en minskning av cirka 100 tjänster på ekonomiområdet.



SKFs huvudkontor i Göteborg.

Finansiella mål och utdelningspolitik

SKFs övergripande finansiella mål är att skapa värde för sina aktieägare. Avkastningen på aktieägarnas investering i SKF bör långsiktigt överstiga den riskfria räntan med fem procentenheter. Detta utgör grunden för SKFs finansiella mål och finansiella styrmodell.

Finansiell styrmodell

SKFs finansiella styrmodell är en förenklad så kallad economic value-added model. Total Value-Added (TVA), som modellen kallas, syftar till att förbättra rörelseresultatet, reducera kapitalet och skapa lönsam tillväxt.

TVA är lika med rörelseresultatet minus kapitalkostnaden före skatt i det land som verksamheten bedrivs i. Utvecklingen av TVA-resultaten för koncernen korrelerar

väl med aktiekursens utveckling över en längre period. Rörliga löneprogram baseras på denna modell. De finansiella målen förs vidare till divisionerna och affärsenheterna genom SKFs finansiella styrmodell.

Finansiell ställning

Mot bakgrund av koncernens finansiella stabilitet revideras också målen för kapitalstruktur, som fastslår att skuldsättningsgraden ska vara cirka 50% och soliditeten cirka 35%. Detta säkerställer ändå en finansiell flexibilitet som gör att koncernen kan fortsätta investera när möjligheter som stärker affärerna ges och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg. Den 31 december 2006 var skuldsättningsgraden 39,1% (33,2).

Finansiering

Det är SKFs policy att koncernens verksamheter ska vara långsiktigt finansierade. Den 31 december 2006 var den genomsnittliga löptiden på SKFs lån 5,4 år.

Under december 2006 gav SKF ut en sjuårig obligation på 500 miljoner euro på den europeiska obligationsmarknaden.

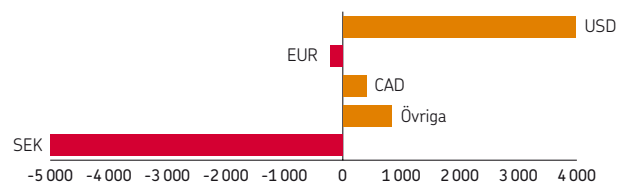
Utdelningspolitik

SKFs utdelningspolitik är baserad på principen att utdelningen ska anpassas till resultatutveckling och kassaflödesutveckling med beaktande av koncernens utvecklingsmöjligheter och finansiella ställning. Styrelsens uppfattning är att utdelningen ska uppgå till cirka hälften av koncernens genomsnittliga nettovinst under en konjunkturcykel.

Nettovalutaflöden 2006

Valuta	Flöden, Mkr	Snittkurs
USD	3 970	7,59
EUR	-200	9,37
CAD	400	6,69
Övriga ¹⁾	820	
SEK	-4 990	

¹⁾ Övriga består av ett tiotal valutor.



Utdelning och inlösen

Till följd av företagets starka resultat, kassaflöde och framtidsutsikter föreslår SKF:s styrelse en höjning av utdelningen med 12,5%, vilket ger 4,50 kronor i utdelning per aktie.

Vidare föreslår styrelsen en aktiesplit 2:1 i kombination med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer aktieägarna att erhålla en ny aktie och en inlösenaktie, vilken automatiskt kommer att lösas in för 10,00 kronor. Förslaget innebär att 4 554 Mkr kommer att distribueras till aktieägarna i tillägg till den föreslagna aktieutdelningen. Totalt kommer 6 603 Mkr att distribueras till aktieägarna.

Dessa förslag är föremål för beslut vid årsstämman i april 2007.

Återköp av företagets egna aktier

SKF:s styrelse föreslår att årsstämman ska besluta att ge mandat till styrelsen, fram till nästa årsstämma, att besluta om återköp av företagets egna aktier. Avsikten med förslaget är att kunna anpassa företagets kapitalstruktur till dess kapitalbehov för att därigenom bidra till ökat värde för aktieägarna. Enligt förslaget ska mandatet gälla aktier i serie A såväl som serie B. Det totala antalet aktier som återköps ska inte vara fler än att företaget innehar högst 5% av alla utgivna SKF-aktier. Aktierna kan återköpas via transaktioner på Stockholmsbörsen. Förslaget är föremål för beslut vid årsstämman i april 2007.

Årsstämman i april 2006 beslutade att ge styrelsen mandat, fram till nästa årsstämma, att besluta om återköp av företagets egna aktier. Under 2006 gjordes inga återköp och företaget äger inga SKF-aktier.

Kreditbetyg

Koncernen har tilldelats ett kreditbetyg på A minus (A-) för långsiktiga krediter av Standard and Poor's och A3 av Moody's Investors Service, båda med stabila utsikter. Det är SKF:s avsikt att behålla ett starkt kreditbetyg.

Finansiella risker

SKF-koncernens verksamheter är exponerade för olika slags finansiella risker. Koncernens finanspolicy definierar de huvudsakliga riskerna som valuta-, räntesats-, kredit- och likviditetsrisker och fastslår ansvar och beslutanderätt för hanteringen av dessa risker. Policyn föreskriver att målet är att eliminera eller minimera risker och att bidra till en bättre avkastning genom aktiv

riskhantering. Hanteringen av risker och ansvaret för den totala finansverksamheten är till största delen centraliserat till koncernens internbank SKF Treasury Centre.

Valutarisk

SKF-koncernen är utsatt för både transaktionsexponering och exponering för omräkning av eget kapital. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänför sig till export från Europa till Nordamerika och Asien samt flöden inom Europa. SKF säkrar 75% av den uppskattade exponeringen i US-dollar i tre till tolv månader, vilket motsvarar 50% av de totala transaktionsflödena. Vid årets slut överensstämde längden på utestående valutasäkringar med policyn. Exponeringen av omräkningen av koncernens räkenskaper säkras inte.

Ränterisk

Överskottlikviditet och upplåning har koncentrerats på koncernnivå. Genom att matcha förfallodagar för placeringar gjorda av dotterbolag med upplåning gjord av andra dotterbolag kan SKF:s exponering för ränteförändringar reduceras.

Kreditrisk

Enligt koncernens policy ska endast väletablerade finansinstitut godkännas som motparter. Exponeringen per motpart övervakas kontinuerligt.

Likviditetsrisk

Utöver sin egen likviditet hade AB SKF vid årsskiftet tillgängliga kreditlöften på 300 miljoner euro.

Mer information om finansiell riskhantering återfinns i koncernens bokslut, not 32.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Företaget har verksamhet i många olika industri- och fordonssegment, såväl som geografiska segment, som befinner sig på olika stadier i konjunkturcykeln. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i en av världens ledande ekonomier kan naturligtvis minska efterfrågan på koncernens produkter, lösningar och tjänster under en period. Dessutom kan terrorism och andra oroligheter såväl som störningar på världens finansmarknader ha en negativ effekt på efterfrågan på koncernens produkter och tjänster. Koncernens breda geografiska närvaro och mycket stora kundbas innebär dock att affärsklimatet normalt är bra i ett antal geografiska segment såväl som kundsegment.

Känslighetsanalys

Nedan beskrivs omfattningen av förändringar med hänsyn till ett antal faktorer som påverkar koncernens resultat före skatt. Värderingen har gjorts utifrån siffrorna vid årsskiftet. Samtliga beräkningar är gjorda med antagandet att allt annat är lika.

- Den årliga kostnaden för inköp av råmaterial och komponenter är ungefär 14 000 Mkr. Av detta belopp utgör stål i form av stång, rör, komponenter eller oljebaserade produkter den största andelen. En ökning av kostnaden för råmaterial och komponenter med 1% minskar vinsten före skatt med 138 Mkr.
- En ökning med 1% av kostnaden för löner och ersättningar (inklusive sociala avgifter) minskar vinsten före skatt med 155 Mkr.
- En förändring av räntesatser med 1% har ingen nämnvärd påverkan på vinsten före skatt. Under 2006 hade koncernen kortsiktiga finansiella tillgångar, netto, (kortfristiga finansiella tillgångar minus totala lån) på 877 Mkr.
- En försvagning/förstärkning med 10% av den svenska kronan gentemot US-dollar har en positiv/negativ effekt från valutaflöden, netto, på vinsten före skatt med ungefär 400 Mkr, exklusive effekter av säkringstransaktioner. För de kommersiella flödena är SKF-koncernen främst exponerad för US-dollar och US-dollarrelaterade valutor. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen dessutom exponerad för omräkning i alla större valutor. En försvagning/förstärkning med 5% av den svenska kronan mot alla större valutor har en positiv/negativ effekt på vinstomräkningen till svenska kronor med cirka 200-250 Mkr.

Hållbarhet

Redovisning

SKF definierar hållbarhet som företagsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg. Årets hållbarhetsredovisning kommer att avspegla denna definition. För de senaste fem åren har hållbarhetsresultat integrerats i den finansiella årsredovisningen.

Företagsomsorg

Vid slutet av augusti bekräftade EU-kommisionen officiellt att ett projekt för att "demonstrera innovativ teknik som väsentligt förbättrar miljöprestanda i lager" ska ges finansiellt EU-stöd. Projektet ska löpa under tre år, med början 2006, och SKF är det företag som deltar med expertis och två produktrelaterade projekt.

Miljöomsorg

- Miljötillstånd

SKFs verksamhet påverkar miljön genom avfall och utsläpp i luft och vatten samt buller. Verksamhet som kräver miljötillstånd äger rum i samtliga länder där tillverkning sker. I Sverige fanns tre tillståndspliktiga enheter den 31 december 2006: SKF Sverige i Göteborg, SKF Mekan i Katrineholm och SKF Coupling Systems i Hofors. Produktionen vid dessa tre anläggningar svarade för 10% av koncernens totala produktionsvolym 2006. Tillstånden är relaterade till tillverkningen

av lager, lagerhus och kopplingar. SKF har inte mottagit några direktiv av betydelse från miljömyndigheterna under 2006. Inga tillstånd var föremål för granskning eller ny behandling under 2006.

- Miljöcertifiering

SKF-koncernen har en koncerngemensam certifiering enligt ISO 14001, den internationella miljöledningsstandarden. Alla enheter ingår i det koncerngemensamma certifikatet som, vid slutet av 2006, omfattade 88 enheter i 26 länder. Nyförvärvade företag kommer att certifieras enligt separat plan.

- Miljömål

SKF har satt som mål att minska de årliga koldioxidutsläppen från energiförbrukningen i sina fabriker med 5%, oavsett om produktionsvolymen ökar. Under 2006 minskade utsläppen med 14,8% jämfört med 2005, varav 9,3% var relaterade till verksamheterna i Hofors och Hällefors vilka avyttrades i mitten av 2005.

Medarbetaromsorg

- Hälso- och säkerhetscertifiering

Vid slutet av 2005 var SKF certifierat enligt standarden för arbetsmiljöledning OHSAS 18001. Godkännandet täcker 86 enheter i 24 länder. OHSAS 18001 är motsvarigheten inom hälsa och säkerhet till ISO 14001.

- Mot noll olyckor

SKFs satsning att uppnå noll arbetsrelaterade skador och sjukdomar fortsätter med högsta prioritet. Av totalt 197 enheter fullgjorde 88 enheter minst ett år med noll olyckor.

Samhällsomsorg

SKF är engagerat i många samhällsprojekt runt om i världen, från en förskola för barn med HIV/Aids i Sydafrika och ett barnhem i Indien, till att vara huvudsponsor för den stora ungdomsturneringen i fotboll, Gothia Cup. Under 2006 infördes en koncernpolicy för socialt ansvar som ytterligare uppmuntrar SKFs lokala företagsledningar att engagera SKF och dess medarbetare i värdefulla samhällsprojekt.

Hållbarhetsindex

För sjunde året i rad utsågs SKF att ingå i Dow Jones Sustainability Indexes och för sjätte året i rad ingick SKF också i FTSE4Good Index Series. Dessutom belönades SKF med högsta betyg av alla undersökta företag i miljödelen av Folksam index för ansvarsfullt företagande.

Under 2006 blev SKF medlem i initiativet UN Global Compact.

Styrelsens rapport för moderbolaget, AB SKF

Organisationsnummer 556007-3495

Moderbolaget utför tjänster av koncerngemensam karaktär. Den rapporterade försäljningen avser tjänster fakturerade till dotterbolag. Kostnader fakturerade från dotterbolag är inkluderade i redovisade kostnader för utförda tjänster och uppgår till 1 023 Mkr (988 och 905).

Under 2006 inleddes avvecklingen av bolaget Oy Ovako Ab, i vilket SKF innehar 26,5%. Det preliminära överskottet som tilldelades SKF från avvecklingen uppgår till 1 502 Mkr och är inkluderat i Finansiella intäkter. Utdelningar från dotterbolag uppgick till 2 810 Mkr (2 007 och 809). Investeringar i dotterbolag uppgick till 363 Mkr (857 och 961), varav 203 Mkr var relaterade till förvärv från företag inom

SKF-koncernen och 160 Mkr till kapitaltillskott till befintliga enheter. Inga investeringar från externa säljare gjordes under 2006.

Aktierna i SKF Sverige AB såldes till ett annat företag inom koncernen. Vinsten från denna transaktion uppgick till 4 637 Mkr och är inkluderad i Finansiella intäkter. Ny upplåning uppgick till 4 516 Mkr (3 196 och 0). Köp av egna obligationer uppgick till 650 Mkr (143 och 513). Se sidan 15 för förslag till inlösen av aktier och aktiesplit samt återköp av aktier.

Risker och osäkerheter i koncernens verksamhet finns beskrivna i Förvaltningsberättelsen för koncernen. Moderbolagets finansiella ställning är beroende av dotterbolagets finansiella ställning och utveckling.

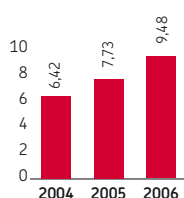
En allmän nedgång i efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan betyda lägre vinstutdelning till moderbolaget såväl som behov av nedskrivningar av värden i dotterbolagens aktier. Genom den breda geografiska spridningen av dotterbolagen bedöms risken som liten för moderbolaget.

Föreslagen distribution av överskott

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgår till 10 597 Mkr. Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning på 4,50 kronor per aktie för räkenskapsåret 2006 i enlighet med uträkningen presenterad på sidan 89.

Aktier och aktieägare

Resultat per aktie, kr



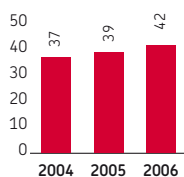
SKF-aktier den 29 december 2006

SKFs A- och B-aktier har varit noterade på Stockholmsbörsen sedan 1914. Det totala antalet omsatta aktier under 2006 var 1 208 941 205. SKFs B-aktie är registrerad hos US Securities and Exchange Commission, och SKFs ADR (American Depositary Receipts) handlas på OTC-marknaden.

A-aktier, fria	49 533 030
B-aktier, fria	405 818 038
Totalt	455 351 068

En A-aktie äger en röst och en B-aktie en tiondels röst. På SKFs bolagsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen med rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Totalt har 177 403 217 A-aktier konverterats till B-aktier till och med december 2006. Under 2006 konverterades 1 202 828 aktier.

Eget kapital per aktie, kr

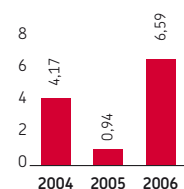


Förändringar i aktiekapitalet 1982–2006	Inbetalt belopp Mkr	Aktiekapital Mkr	Antal aktier milj.	Kvotvärde per aktie kr
1982 Fondemission 1:4	–	1 350	27,0	50,00
1989 Aktieuppdelning 4:1	–	1 350	108,0	12,50
1990 Konvertering av förlagslån	62	1 412	113,0	12,50
1997 Konvertering av obligationslån	11	1 423	113,8	12,50
2005 Split 5:1 och inlösen	–	1 138	455,3	2,50

Allemansfond för anställda

SKF Allemansfond är en nationell värdepappersfond i vilken SKF-anställda i Sverige kunnat spara sedan 1984. Vid utgången av 2006 uppgick antalet anställda till 681. Fondens medel har till 39% varit placerade i SKF-aktier. Fondförmögenheten uppgick till 99 miljoner kronor.

Kassaflöde efter investeringar, före finansiering per aktie, kr

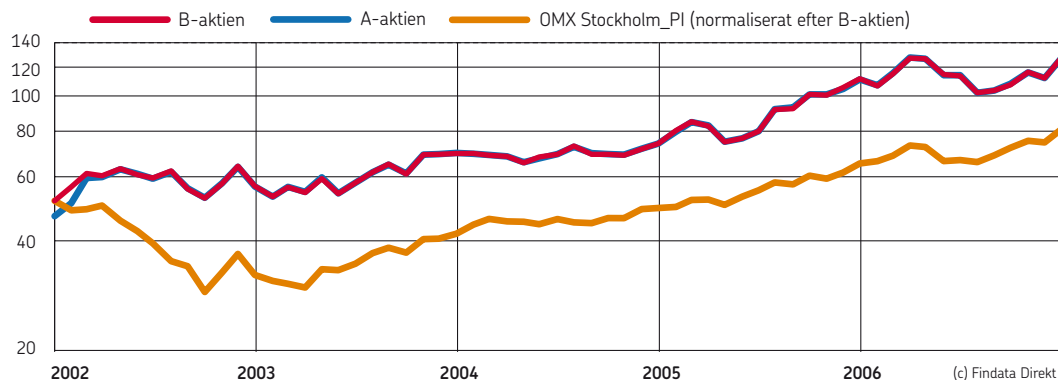


Fördelning efter aktieinnehav

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 – 1 000	35 998	77,0	12 699 767	2,8
1 001 – 10 000	9 511	20,3	26 145 608	5,7
10 001 – 100 000	917	2,0	28 405 021	6,2
100 001 –	346	0,7	388 100 763	85,3
	46 772	100,0	455 351 068	100,0

Källa: VPC AB aktiebok och förvaltarförteckning 29 december 2006.

SKF-aktiens kursutveckling

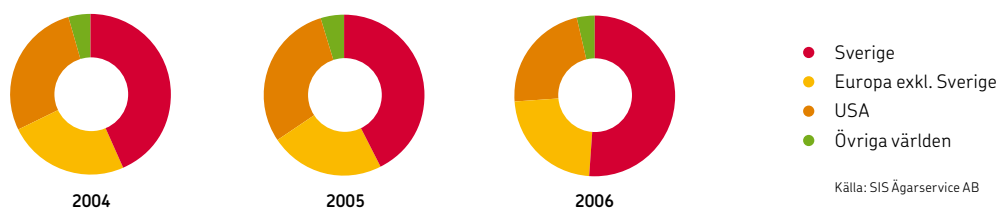


De tio största aktieägarna	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Antal röster	I procent av röstetalet	I procent av antal aktier
Knut och Alice Wallenberg Stiftelse	24 000 000	21 750 000	45 750 000	26 175 000	29,05	10,05
Alecta	2 244 604	20 930 000	23 174 604	4 337 604	4,81	5,09
Swedbank Robur Fonder	2 795 734	12 585 498	15 381 232	4 054 283	4,50	3,38
Skandia Liv	3 683 864	3 123 544	6 807 408	3 996 218	4,43	1,49
Gamla Livförsäkringsbolaget	2 190 000	1 310 400	3 500 400	2 321 040	2,58	0,77
AFA Sjukförsäkring AB	1 384 900	5 205 659	6 590 559	1 905 465	2,11	1,45
SEB Fonder	652 000	5 451 057	6 103 057	1 197 105	1,33	1,34
Fidelity Funds European Growth	0	11 735 200	11 735 200	1 173 520	1,30	2,58
FPG Försäkringsbolaget Pensionsgaranti, ömsesidigt	930 400	497 600	1 428 000	980 160	1,09	0,31
Stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling	925 000	0	925 000	925 000	1,03	0,20
Totalt	38 806 502	82 588 958	121 395 460	47 065 395	52,23	26,66

Källa: VPC AB aktiebok och förvaltarförteckning 29 december 2006.

Av det totala antalet aktier per den 29 december 2006 ägdes cirka 49% av utländska placerare, cirka 44% av svenska bolag, institutioner och aktiefonder och cirka 7% av svenska privatpersoner. Flertalet av de utländska aktierna är förvaltarregistrerade, vilket innebär att de verkliga innehavarna inte finns officiellt registrerade.

Geografisk ägarfördelning



Data per aktie (definitioner, se not 1)

<i>Kronor per aktie om ej annat anges</i>	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Resultat per aktie		9,48	7,73	6,42	4,48	5,42	4,76	4,31
Utdelning per A- och B-aktie		4,50 ¹⁾	4,00	3,00	2,50	2,00	1,50	1,31
Utbetald utdelning totalt, Mkr	2 049 ¹⁾	1 821	1 366	1 138	911	683	598	455
Inlösen, Mkr	4 554 ¹⁾		2 846					
Köpkurs för B-aktien den 29 december på Stockholmsbörsen		126,50	111,50	67,96	63,83	51,89	47,30	32,72
Eget kapital per aktie		42	39	37	34	36	36	30
Direktavkasning (B fria), %		3,6 ¹⁾	3,6	4,4	3,9	3,9	3,2	4,0
Direktavkasning (B fria) inkl inlösen, %		11,5 ¹⁾		41,2				
P/E tal, B (börskurs/resultat per aktie)		13,3	14,4	10,6	14,2	9,6	9,9	7,6
Kassaflöde efter investeringar före finansiering per aktie		6,59	0,94 ²⁾	4,17 ²⁾	5,54 ²⁾	5,81	9,38	6,33

Åren innan 2003 har rapporterats enligt svenska redovisningsprinciper.

¹⁾ Enligt styrelsens förslag för år 2006. ²⁾ Har justerats på grund av omräkning av kassaflödet, se not 1.

Analytiker som följer SKF	<i>Citigroup Investment Research</i> Tim Adams	<i>Evli Bank</i> Magnus Axén	<i>Handelsbanken Capital Markets</i> Peder Frölén	<i>MainFirst Bank</i> Dirk Nettleing	<i>SG Securities</i> Gaël de Bray
<i>ABG Sundal Collier</i> Erik Ejerhed	<i>Danske Bank</i> Henrik Breum	<i>Glitnir</i> Ola Asplund	<i>HSBC</i> Colin Gibson	<i>Merrill Lynch</i> Ben Maslen Mark Troman	<i>S&P Equity Research</i> Lars Glemstedt
<i>CA Cheuvreux</i> Patrik Sjöblom	<i>Deutsche Bank</i> Peter Reilly	<i>Goldman Sachs International</i> James Moore	<i>JP Morgan Securities</i> Nick Paton	<i>Morgan Stanley</i> Gustaf Lindskog	<i>Swedbank Markets</i> Mats Liss
<i>Credit Suisse</i> Patrick Marshall	Johan Wettergren	<i>Hagströmer & Qviberg</i> Fondkommission	<i>Kaupthing Bank</i> Joakim Höglund	<i>Oppenheim Research</i> Winfried Becker	<i>UBS</i> Michael Hagmann Fredric Ståhl
<i>Carnegie</i> Oscar Stjerngren	<i>Dresdner Kleinwort</i> Colin Grant	Hans-Olov Öberg	<i>Lehman Brothers</i> Brian Hall	<i>SEB Enskilda Equities</i> Anders Eriksson	<i>Öhman Fondkommission</i> Anders Roslund

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

SKF tillämpar principerna för god bolagsstyrning som ett instrument för ökad konkurrenskraft och för att främja kapitalmarknadens förtroende för SKF. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara och tydliga ansvarsområden, att den finansiella rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseende uppträder som ett ansvarsfullt företag.

De av SKF tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, samt Stockholmsbörsens regelverk.

Svensk kod för bolagsstyrning

I december 2004 presenterades en svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Stockholmsbörsens noteringskrav föreskriver att alla svenska aktiebolag vars aktier är noterade på Stockholmsbörsen och som har ett börsvärde som överstiger 3 miljarder kronor ska tillämpa Koden.

SKF tillämpar Koden och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med den. Vidare har SKF tillhandahållit information på bolagets webbplats i enlighet med Kodens krav. Årsstämman 2006 genomfördes också i enlighet med Kodens föreskrifter. Bolagets revisor har granskat denna bolagsstyrningsrapport inklusive det avsnitt som innehåller styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen ska enligt Koden årligen avge en rapport över hur den del av den interna kontrollen som avser den finansiella rapporteringen är organiserad och hur väl den har fungerat under det senaste räkenskapsåret. Rapporten ska enligt Koden granskas av bolagets revisor. Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning ansvarar för att fortlöpande uppdatera Koden samt utfärdar normer och regler för vad som ska betraktas som god bolagsstyrning i svenska börsnoterade bolag. I september

2006 utfärdade Kollegiet nya tillämpningsanvisningar avseende Kodens regler om intern kontroll vilka gäller för år 2006 och tills vidare. Dessa anvisningar föreskriver att det är tillfyllest att begränsa rapporten om intern kontroll till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad i enlighet med vägledning om styrelsens rapport över den interna kontrollen som utgivits av Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR) och Svenskt Näringsliv. Dessa anvisningar föreskriver vidare att det inte är ett krav att bolagets revisor ska granska rapporten samt att rapporten ska ingå som ett särskilt avsnitt i bolagsstyrningsrapporten. Med hänvisning till anvisningarna från Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning har SKF begränsat den interna kontrollrapporten för 2006 till en beskrivning av hur den interna kontrollen är organiserad samt låtit den ingå som ett särskilt avsnitt i bolagsstyrningsrapporten, se sidan 24.

Valberedning

AB SKFs årsstämma våren 2006 beslutade att bolaget skulle ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelseordföranden. Vid bildandet av valberedningen skulle ägarförhållandena under september 2006 avgöra vilka som är de till röstetalet största ägarna. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna skulle offentliggöras så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2007.

I ett pressmeddelande daterat den 16 oktober 2006 meddelades att en valberedning bestående av följande aktieägarrepresentanter jämte styrelseordföranden utsetts:

Claes Dahlbäck, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse
Marianne Nilsson, Robur Fonder
Bengt-Åke Fagerman, Skandia Liv
Tomas Nicolin, Alecta

Valberedningens uppgifter är att arbeta fram förslag i följande frågor, vilka ska föreläggas årsstämman 2007 för beslut:

- förslag till stämмоordföranden
- förslag till styrelse
- förslag till styrelseordföranden
- förslag till styrelsearvodet
- förslag till revisorsarvodet
- förslag rörande valberedning inför årsstämman 2008

Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman 2007.

Allmänt om bolagets ledning

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelsen fastställer varje år en skriftlig arbetsordning för sitt interna arbete och skriftliga instruktioner, vilka redovisas mer i detalj nedan under rubriken Styrelsens arbete.

Bolagets verkställande direktör och tillika koncernchef sköter den löpande förvaltningen av bolagets verksamhet enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Bland annat förutsätter investeringar och förvärv över vissa beloppsnivåer, liksom utnämningen av vissa ledande befattningshavare, styrelsens godkännande.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Förutom de särskilt tillsatta ledamöterna och suppleanterna ska, enligt SKFs bolagsordning, styrelsen bestå av minst fem och högst tio ledamöter samt maximalt fem suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden till och med följande årsstämma.

Information om den av årsstämman beslutade ersättningen till styrelsens ledamöter finns i not 29.

AB SKF:s årsstämma, som hölls våren 2006, valde åtta styrelseledamöter samt bland dem styrelsens ordförande. Därutöver har två ledamöter och två suppleanter utsetts av de anställda. Med undantag för verkställande direktören ingår ingen av styrelsens ledamöter i bolagets ledning.

Styrelsens ledamöter



Anders Scharp

Ordförande, ledamot sedan 1992

Född 1934

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör KTH Stockholm, vd Electrolux AB 1981, vd och koncernchef Electrolux AB 1986.

Uppdrag: Styrelseordförande Alectas

Överstyrelse och AB Ph. Nederman & Co, vice ordförande Investor AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 100 000 SKF B



Vito H Baumgartner

Ledamot sedan 1998

Född 1940

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Swiss

School of Commerce, MIT programmet för högre chefer, f.d. koncernchef i Caterpillar Inc.

Uppdrag: Styrelseledamot i PartnerRe Ltd, Northern Trust Global Services Ltd. och Scania AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 2 400 SKF B



Ulla Litzén

Ledamot sedan 1998

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, MBA från Massachusetts Institute of Technology, Direktör och medlem i ledningsgruppen i Investor AB 1996-2001, vd W Capital Management AB 2001-2005.

Uppdrag: Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Karo Bio AB, Posten AB, Alfa Laval AB och Rezidor Hotel Group.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 34 000 SKF B



Clas Åke Hedström

Ledamot sedan 2000

Född 1939

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjör KTH Stockholm, f.d. vd och

koncernchef Sandvik AB.

Uppdrag: Styrelseordförande i Sandvik AB.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 10 100 SKF B



Tom Johnstone

Ledamot sedan 2003

Född 1955

Vd och koncernchef för AB SKF

För ytterligare information se sidan 22 - Verktställande direktör och koncernchef.



Winnie Fok

Ledamot sedan 2004

Född 1956

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Commerce, Universitetet i New South Wales, Australien, vd EQT Partners Asia Ltd., Hongkong.

Uppdrag: Styrelseledamot i Global Beauty International Ltd.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 4 600 SKF A



Leif Östling

Ledamot sedan 2005

Född 1945

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg, vd och koncernchef i Scania AB sedan 1994. Uppdrag: Styrelseordförande ISS A/S, styrelseledamot i Scania AB, Svenskt Näringsliv och Teknikföretagen.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 20 000 SKF B



Eckhard Cordes

Ledamot sedan 2006

Född 1950

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Studier i företagsadministration, Hamburgs universitet, ett antal ledande befattningar inom Daimler-Benz-koncernen och DaimlerChrysler-koncernen mellan 1981 och 2005, vd för Franz Haniel & Cie, GmbH sedan 2006. Uppdrag: Styrelseordförande Metro AG, Celiesio AB och styrelseledamot Fiege Holding Stiftung & Co. KG, styrelseledamot i Rheinmetall AG, Takkt AG,

Air Berlin PLC, European Advisory Council of Rotschild och medlem av styrelsen för Deutsche Bank AGs Stuttgartregion. Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Arbetsstagarrepresentanter



Göran Johansson

Ledamot sedan 1975

Född 1945

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i kommunstyrelsen i Göteborg Uppdrag: Styrelseordförande i Liseberg AB Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 500 SKF B



Kennet Carlsson

Suppleant sedan 2001

Född 1962

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF Sverige AB sedan 1978 Uppdrag: Ordförande i Verkstadsklubben vid SKF i Göteborg och SKFs Världsråd, Göteborg. Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 100 SKF A



Lennart Larsson

Ledamot sedan 2004

Född 1948

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF Sverige AB sedan 1965. Uppdrag: Ordförande i SIF vid SKF i Göteborg. Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 8 SKF B



Jeanette Stenborg

Suppleant sedan 2005

Född 1967

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Anställd i SKF Sverige AB sedan 1987. Uppdrag: Styrelseledamot SIF, SKF i Göteborg.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes): 0

Lennart Johansson

Hedersordförande i AB SKFs styrelse

Revisor

Thomas Thiel

Auktoriserad revisor
KPMG Bohlins AB

Krav på oberoende

Styrelsen har bedömts uppfylla Stockholmsbörsens och Kodens krav på oberoende.

Av tabellen nedan framgår styrelseledamöternas oberoende bedömt utifrån Koden i förhållande till (i) bolaget och (ii) större aktieägare.

Bolagsstämvalda ledamotens namn	Oberoende i förhållande till bolaget/bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Anders Scharp		
Vito H Baumgartner	X	X
Ulla Litzén	X	X
Clas Åke Hedström	X	X
Tom Johnstone		X
Winnie Fok	X	X
Leif Östling	X	X
Eckhard Cordes	X	X

Styrelsens arbete

Styrelsen höll sju möten under 2006. Styrelsens ledamöter har närvarat vid mötena enligt följande:

Styrelseledamotens namn	Närvaro/totala antalet möten
Anders Scharp	7/7
Sören Gyll	(utträde 06-04-25) 1/1
Vito H Baumgartner	7/7
Ulla Litzén	7/7
Clas Åke Hedström	5/7
Tom Johnstone	7/7
Winnie Fok	7/7
Leif Östling	6/7
Eckhard Cordes	(invald 06-04-25) 5/7
Göran Johansson	5/7
Kennet Carlsson	5/7
Lennart Larsson	7/7
Jeanette Stenborg	6/7

Styrelsen fastställer varje år en skriftlig arbetsordning för sitt interna arbete. Denna arbetsordning föreskriver bland annat:

- antal styrelsemöten och när dessa ska hållas
- frågor som normalt ska ingå i styrelsens dagordning
- vilka externa revisionsrapporter som ska läggas fram för styrelsen.

Styrelsen har också utfärdat skriftliga instruktioner gällande:

- när och hur information, som krävs för styrelsens utvärdering av bolagets och koncernens finansiella ställning, ska sammanställas och rapporteras till styrelsen

- fördelning av arbetsuppgifter mellan styrelsen och verkställande direktören
- ordning i vilken de vice verkställande direktörerna ska inträda i verkställande direktörens frånvaro.

Frågor som styrelsen handlagt under 2006 omfattar bland annat marknadsutsikter, finansiell rapportering, kapitalstruktur, förvärv och avyttringar av företag, koncernens strategiska inriktning och affärsplan samt ledningsfrågor.

Kommittéer och utskottsarbete

Ersättningskommitté

AB SKF:s styrelse har tillsatt en ersättningskommitté som består av styrelseordföranden Anders Scharp samt styrelsemedlemmarna Vito H Baumgartner och Leif Östling. Ersättningskommittén bereder ärenden gällande dels principer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Principer för ersättning till koncernledningen ska underställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsprinciper till årsstämman för godkännande.

Anställningsvillkoren för verkställande direktören ska godkännas av styrelsen.

Ersättningskommittén har under 2006 sammanträtt tre gånger. Kommittéledamöterna har närvarat vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/totala antalet möten
Anders Scharp	3/3
Sören Gyll	(utträde 06-04-25) 1/3
Vito H Baumgartner	3/3
Leif Östling	(invald 06-04-25) 2/3

Revisionskommitté

AB SKF:s styrelse har tillsatt en revisionskommitté. Revisionskommittén består av Clas Åke Hedström, ordförande, och styrelsemedlemmarna Anders Scharp, Ulla Litzén och Winnie Fok. Revisionskommitténs uppgifter omfattar bland annat att förbereda nominering av externa revisorer, granska omfattningen av den externa revisionen, utvärdera de externa revisorernas arbete, översiktligt granska den finansiella informationen samt den interna finansiella kontrollen.

Revisionskommittén har under 2006 sammanträtt fem gånger. Kommittéledamöterna har närvarat vid mötena enligt följande:

Ledamotens namn	Närvaro/totala antalet möten
Anders Scharp	5/5
Ulla Litzén	5/5
Clas Åke Hedström	4/5
Winnie Fok	5/5

Utvärdering

Styrelseledamöterna utvärderar kvaliteten på styrelsens arbete och styrelsemötena genom att ett frågeformulär fylls i. Resultatet diskuteras därefter på ett styrelsemöte. Valberedningen har tagit del av resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernchef

Tom Johnstone

Ledamot i AB SKF:s styrelse sedan 2003

Född 1955

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Master of Arts degree, Universitetet i Glasgow, Honorary Doctors degree Business Administration, Universitetet i South Carolina, USA. Ett flertal ledande befattningar inom SKF-koncernen, senast vice verkställande direktör AB SKF och President, Automotive Division

Uppdrag: Styrelseledamot i Husqvarna AB och Teknikföretagen.

Aktieinnehav (eget och/eller närståendes) i bolaget: 41 196 SKF B och personaloptioner som ger honom möjlighet att förvärva 84 841 SKF B

Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelse med: 1 450 ABB B, 700 Volvo B, 1 200 Electrolux B och 1 200 Husqvarna B.

Bolagets revisor

Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av företaget.

Revisorn utses av årsstämman vart fjärde år. AB SKF:s ordinarie bolagsstämma våren 2005 beslutade att välja KPMG till revisor för tiden intill den årsstämma som hålls 2009. KPMG var närvarande vid bolagsstämman 2005. Thomas Thiel är ansvarig revisor. Utöver revisionen i SKF är Thomas Thiel ansvarig för revisionen i ett antal noterade bolag, till exempel Ericsson, Holmen och Swedish Match.

SKF är registrerat hos Securities & Exchange Commission (SEC) i USA och följer de oberoenderegler för revisorer som SEC utfärdat. SKF har en process där samtliga uppdrag som avses utföras av de valda revisorerna utvärderas mot oberoenderegler

och godkänns eller i förekommande fall avstyrks enligt regler fastställda av revisionskommittén. KPMG har en motsvarande process och avger dessutom varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till SKF.

KPMG har de senaste tre åren endast haft begränsade uppdrag utöver revisionen för 2005 och 2006. Dessa uppdrag har främst avsett skatterådgivning och utfärdande av intyg. Det sammanlagda arvudet för KPMGs tjänster utöver revision har under 2006 uppgått till 4,4 Mkr och de uppgick till 1,6 Mkr under 2005. Under 2004 uppgick det sammanlagda arvudet till 1,3 Mkr.

Principer för ersättning till koncernledning

På AB SKF:s årsstämma i april 2006 antogs principer för ersättning till SKF:s koncernledning. Med koncernledningen avses verkställande direktör och övriga medlemmar av ledningsgruppen. Principerna tillämpas med avseende på medlem i koncernledningen som utses efter principernas antagande och i övrigt i den mån gällande avtal så medger.

Principerna för ersättning avser att säkerställa att SKF kan attrahera och behålla marknads bästa arbetskraft för att därigenom stödja SKF:s affärsidé och strategi. Ersättningen till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset.

Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen består huvudsakligen av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, villkor för uppsägning och avgångsvederlag samt övriga förmåner, till exempel tjänstebil. Dessa komponenter ska skapa en balanserad ersättning som återspeglar individuell prestation och ansvar såväl som SKF:s övergripande resultat.

Fast lön

Den fasta lönen för medlem i koncernledning ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar. Den fastställs med hänsyn tagen till kompetens, ansvarsområde och prestation. SKF använder ett internationellt välkänt utvärderingssystem, International Position Evaluation (IPE), för att fastställa befattningens ansvarsnivå. Marknadsundersökningar av lönenivåer genomförs regelbundet. Utvärdering av befattningen görs regelbundet och resultatet används som utgångspunkt vid den årliga lönerrevisionen.

Rörlig lön

Den rörliga lönen för medlem i koncernledningen baseras på ett prestationsbaserat program. Programmet syftar till att motivera och belöna värdeskapande insatser för att stödja operationella och finansiella mål.

Det prestationsbaserade löneprogrammet har två delar, en kortsiktig och en långsiktig, som båda i huvudsak tar sikte på SKF-koncernens resultat, fastställt enligt SKF:s finansiella styrmodell, Total Value Added (TVA). TVA är en förenklad "economic value-added model". Denna modell syftar till att förbättra marginalerna, reducera kapitalet och skapa lönsam tillväxt. TVA är rörelseresultatet minskat med kapitalkostnaden före skatt i det land där verksamheten bedrivs. Utvecklingen av TVA-resultaten för koncernen korrelerar väl med aktiekursens utveckling över en längre tidsperiod.

Den rörliga lönen inklusive både den kortsiktiga och långsiktiga delen enligt löneprogrammet är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 60% och 90% för personer i koncernledningen.

Övriga förmåner

SKF tillhandahåller övriga förmåner till medlem i koncernledningen i enlighet med lokal praxis. Det samlade värdet av övriga förmåner ska, i förhållande till den totala ersättningen, utgöra ett begränsat värde som i princip ska motsvara vad som är sedvanligt på marknaden. Övriga förmåner kan vara till exempel förmån av tjänstebil, sjukvårdsförsäkring och hushållstjänster.

Pension

SKF eftersträvar att så långt som möjligt utforma pensionsplaner med avgiftsbaserade lösningar, vilket innebär att SKF betalar en premie som utgör en viss procent av den anställdes lön. SKF:s åtagande begränsas i dessa fall till att betala avtalad premie till försäkringsbolag som tillhandahåller en pensionsförsäkring. Medlem i koncernledningen har i normalfallet utöver en grundpension – som för svenskar i normalfallet utgör ITP-pension – en premiebaserad tilläggs pensionsplan. I denna tilläggsplan tillförsäkras SKF att medlem i koncernledningen även ges möjlighet att intjäna pensionsrätt på den del av den fasta årslönen som överstiger nivån för grundpensionen. Pensionsåldern för medlem i koncernledningen är i normalfallet 62 år.

Uppsägningstider och avgångsvederlag

Medlem i koncernledning kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på SKF:s initiativ ska anställningen upphöra omgående. Den anställda ska dock erhålla avgångsvederlag i relation till antalet tjänsteår, dock maximalt två årslöner.

Beredning av frågor om ersättning till koncernledningen

AB SKF:s styrelse har tillsatt en ersättningskommitté. I kommittén ingår maximalt fyra styrelseledamöter. Ersättningskommittén bereder alla ärenden gällande dels principer för ersättning till koncernledningen, dels anställningsvillkor för verkställande direktören.

Principer för ersättning till koncernledningen presenteras för styrelsen som förelägger årsstämman förslag till sådana principer för godkännande. Verkställande direktörens anställningsvillkor ska godkännas av styrelsen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

SKF gjorde under åren 2001 till och med 2003 tilldelningar av personaloptioner inom ramen för ett personaloptionsprogram som SKF introducerade 2000. Efter utgången av år 2003 har inte någon tilldelning av personaloptioner skett. För mer information om de utestående personaloptionerna hänvisas till not 29.

En del av det styrelsearvode som styrelsen, för tiden intill dess nästa årsstämma hållits, ska erhålla är ett rörligt arvode kopplat till värdet på SKF B-aktien vid en viss tidpunkt. För mer information hänvisas till not 29.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att dokumentera hur kvaliteten i bolagets finansiella rapportering säkerställs och hur bolaget kommunicerar med bolagets revisor.

Revisionskommittén bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitets-säkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionskommittén granskar den finansiella informationen och bolagets interna finansiella kontroller.

SKF är registrerat hos Securities & Exchange Commission (SEC) i USA och måste därför följa Sarbanes-Oxley Act (SOX) i relevanta delar. Den finansiella rapporteringen säkerställs bland annat genom

att SKF i linje med vad som föreskrivs i SOX har dokumenterade rapporteringsrutiner (Disclosure Controls and Procedures). Dessa rutiner syftar till att tillse att den information som behöver offentliggöras blir i rätt tid nedtecknad, bearbetad, sammanfattad och rapporterad. Disclosure Controls and Procedures utvärderas årligen av revisionskommittén som avrapporterar sitt arbete till styrelsen. Vidare innehåller SOX krav på att SEC-registrerade bolag bland annat ska göra en årlig utvärdering av den interna kontrollen av bolagets finansiella rapportering. En mer detaljerad redogörelse över hur SKF efterlever dessa krav återfinns i Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2006, nedan.

Styrelsen har sammanträffat med bolagets revisor en gång under 2006 och har tagit del av revisionen och dess resultat. Vidare har revisionskommittén, inom ramen för sitt arbete med att bland annat granska omfattningen av, och utvärdera, de externa revisorernas arbete, träffat revisorerna i samband med tre revisionskommittémöten. Härutöver har revisorerna tillställt både styrelsen och revisionskommittén skriftlig information om bland annat planering och genomförande av revisionen samt bedömning av bolagets risksituation.

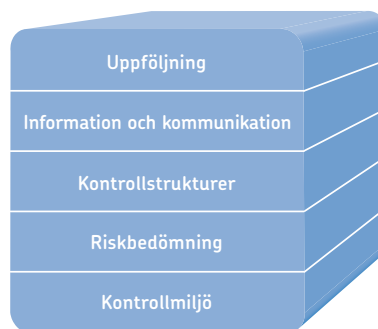
Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2006

Enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") ansvarar styrelsen för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 3.7.2 och tillämpningsanvisningar avseende Kodens regler om rapportering av intern kontroll utfärdade av Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning i september 2006.

Hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad

SKF är registrerat hos Securities & Exchange Commission (SEC) i USA och måste därför, i relevanta delar, följa Sarbanes-Oxley Act från 2002 (SOX). Sektion 404 i SOX ställer som krav att ett bolag som registrerats hos SEC i sin rapportering ska inkludera en rapport från företagsledningen och en därtill hörande granskningsrapport från revisorerna avseende den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Enligt SOX ställs även krav på att ledningen ska utvärdera hur effektiv den interna kontrollen avseende

den finansiella rapporteringen har varit vid slutet av varje räkenskapsår. SKF:s ledning avser att göra en första avrapportering enligt SOX 404 i samband med inlämnande av den årliga rapport (Form 20-F) till SEC för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2006. För att uppfylla kraven enligt SOX 404 ska SEC-registrerade bolag bland annat implementera ett erkänt ramverk för intern kontroll. SKF tillämpar ramverket "Internal Control – Integrated Framework", utfärdat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Inom området IT-säkerhet tillämpar SKF delar av CobiT-standarderna. COSO består av fem komponenter som är relaterade till varandra och ett antal mål måste uppfyllas för varje komponent:



Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. SKF har genom sina policies, instruktioner och sin organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela SKF-organisationen. Detta reflekteras i att policies och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbetsätt. Policies och instruktioner utvärderas årligen.

SKF är ett processororienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna, till exempel affärsplanering. Separata funktioner eller tvärfunktionella ledningsorgan övervakar samtliga väsentliga riskområden.

Inom området kontrollstrukturer har SKF i detalj dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller för moderbolaget och alla större dotterbolag, vilket omfattar över 70% av koncernens försäljning och totala tillgångar. Avseende mindre dotterbolag, vilka motsvarar en försäljning och ett totalt tillgångsvärde om ytterligare 20%, har SKF kartlagt och utvärderat efterlevnaden av COSO-komponenterna. Dokumentationsstandarderna kräver en utförlig riskbedömning på koncern- och dotterbolagsnivå inom

området finansiell rapportering. När en väsentlig risk identifieras vidtas åtgärder för att eliminera eller reducera den till en acceptabel nivå. Den finansiella process- och kontrolldokumentationen granskas årligen.

SKF har informations- och kommunikationssystem och processer i syfte att säkerställa en komplett och korrekt finansiell rapportering. Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner uppdateras vid behov och utvärderas minst en gång per år. Dessa instruktioner har gjorts tillgängliga för alla berörda anställda samt kompletterats med utbildning och en kontinuerlig information om ändringar i redovisnings- och/eller rapporteringskraven. Dokumentation av finansiella processer och kontroller, dokumentation rörande övervakningen av COSO-komponenterna, information och kommunikation, finansiell riskbedömning, kontrollmiljö samt test- och granskningsprotokoll lagras i ett IT-system. Detta möjliggör en kontinuerlig uppföljning och granskning av SKF:s interna kontrollsystem avseende den finansiella rapporteringen.

Implementeringen av COSO-ramverket genomfördes under 2005. Arbetet bestod i huvudsak av en anpassning av processer och kontrollbeskrivningar till en gemensam standard i enlighet med kraven i COSO och SOX. Vidare har arbetet bestått i att implementera ett omfattande system för företagsledningens test av kontrollerna. Under 2006 testades samtliga kontroller som har bedömts vara viktiga för att få en effektiv kontroll av den finansiella rapporteringen. Testprogrammet för 2006 omfattade tester av designen och funktionen av över 5 000 kontroller, vilka täcker samtliga COSO-komponenter.

SKF har en internrevisionsfunktion, vars främsta uppgift är att genom årliga tester tillse att ramverket för intern kontroll efterlevs. Internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernens finansdirektör och tillhandahåller regelbundet rapporter till styrelsens revisionskommitté.

Styrelsen erhåller regelbundna finansiella rapporter och diskuterar koncernens finansiella ställning och utveckling på varje möte. Styrelsens revisionskommitté granskar alla kvartals- och årsbokslut innan de publiceras externt.

Finansiella rapporter

26	Koncernens finansiella rapporter
26	Koncernens resultaträkningar
27	Kommentarer till koncernens resultaträkningar
28	Koncernens balansräkningar
29	Kommentarer till koncernens balansräkningar
30	Koncernens kassaflödesanalyser
31	Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser
32	Koncernens förändringar av eget kapital samt kommentarer
33	Noter till koncernens finansiella rapporter
33	Not 1. Redovisningsprinciper (se sid 40 för definitioner av nyckeltal)
40	Not 2. Segmentsinformation
42	Not 3. Förvärv av verksamheter
46	Not 4. Avyttringar av verksamheter
46	Not 5. Forskning och utveckling
47	Not 6. Avskrivningar och nedskrivningar
47	Not 7. Finansiella intäkter och finansiella kostnader
47	Not 8. Skatter
48	Not 9. Immateriella tillgångar
50	Not 10. Materiella anläggningstillgångar
52	Not 11. Gemensamt styrda företag och intresseföretag
53	Not 12. Investeringar i aktier
54	Not 13. Långfristiga finansiella och övriga tillgångar
54	Not 14. Varulager
54	Not 15. Kundfordringar
55	Not 16. Övriga fordringar
55	Not 17. Kortfristiga finansiella placeringar och likvida medel
55	Not 18. Tillgångar som innehas för försäljning
56	Not 19. Aktiekapital och utdelning
56	Not 20. Resultat per aktie
57	Not 21. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning
61	Not 22. Övriga avsättningar
61	Not 23. Räntebärande skulder
62	Not 24. Leasing
62	Not 25. Kortfristiga räntebärande skulder
62	Not 26. Övriga skulder
63	Not 27. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser
63	Not 28. Närstående
64	Not 29. Personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
67	Not 30. Ersättningar till revisorer
67	Not 31. Medelantal anställda
67	Not 32. Finansiell riskhantering och säkringstransaktioner
73	Not 33. Könsfördelning bland ledande befattningshavare
74	Not 34. Händelser efter balansdagen
74	Not 35. Sammanställning av skillnader mellan IFRS och amerikanska redovisningsprinciper
79	Moderbolagets finansiella rapporter
79	Moderbolagets resultaträkningar
80	Moderbolagets balansräkningar
81	Moderbolagets kassaflödesanalyser
82	Moderbolagets förändringar av eget kapital
83	Noter till Moderbolagets finansiella rapporter
83	Not 1. Redovisningsprinciper
83	Not 2. Finansiella intäkter, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt finansiella kostnader
83	Not 3. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
84	Not 4. Skatter
84	Not 5. Materiella anläggningstillgångar
85	Not 6. Aktier och andelar
86	Not 7. Övriga fordringar
87	Not 8. Finansiella tillgångar
87	Not 9. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning
87	Not 10. Lån
88	Not 11. Kortfristiga lån
88	Not 12. Övriga kortfristiga skulder
88	Not 13. Ställda säkerheter
88	Not 14. Ansvarsförbindelser
88	Not 15. Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare
88	Not 16. Sjukfrånvaro
89	Not 17. Händelser efter balansdagen
89	Not 18. Närstående
89	Förslag till vinstdisposition
90	Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkningar

Belopp i miljoner kronor om ej annat anges	Not	Januari - december		
		2006	2005	2004
Försäljning	2	53 101	49 285	44 826
Kostnad för sålda varor	5,6	-39 493	-36 931	-33 766
Bruttoresultat		13 608	12 354	11 060
Försäljningskostnader	6	-7 104	-6 874	-6 367
Administrationskostnader	6	-513	-410	-328
Övriga rörelseintäkter		316	388	305
Övriga rörelsekostnader		-338	-303	-233
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	11	738	172	-3
Rörelseresultat		6 707	5 327	4 434
Finansiella intäkter	7	69	701	142
Finansiella kostnader	7	-389	-775	-489
Resultat före skatt		6 387	5 253	4 087
Skatter	8	-1 955	-1 646	-1 111
Årets resultat		4 432	3 607	2 976
Årets resultat hänförligt till:				
Aktieägare i AB SKF		4 317	3 521	2 926
Minoritetsintressen		115	86	50
Resultat i kronor per aktie	20	9,48	7,73	6,42
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	20	9,45	7,70	6,42

Värden per kvartal

Belopp i miljoner kronor om ej annat anges	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Helår 2006
Försäljning	13 289	13 373	12 544	13 895	53 101
Rörelseresultat	1 609	1 702	1 538	1 858	6 707
Resultat före skatt	1 599	1 520	1 422	1 846	6 387
Resultat i kronor per aktie	2,45	2,30	2,06	2,67	9,48
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	2,44	2,30	2,05	2,66	9,45

Belopp i miljoner kronor.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2005 och 2004.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 53 101 (49 285 och 44 826).

Försäljningsökningen var 7,7% jämfört med 2005 och förklarades av strukturförändringar 0,1%, valutaeffekt 0,2%, pris- och mixeffekt¹⁾ 2,1% och volym 5,3%. Försäljningen, i lokal valuta, var 7,5% högre 2006 jämfört med 2005. Säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning har påverkat försäljningen med 135.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick 2006 till 6 707 (5 327 och 4 434), vilket gav en rörelsemarginal på 12,6% (10,8 och 9,9). Resultatet inkluderade ett resultat från det gemensamt styrda företaget Oy Ovako Ab om 725, vilket innefattar resultatet från verksamheten såväl som vinsten vid försäljningen av Oy Ovako Abs operativa dotterbolag. Under december meddelades och påbörjades ett antal aktiviteter för omstruktureringar och kostnadsbesparingar som resulterade i kostnader om 400 vilka belastade resultatet. Beloppet inkluderade nedskrivningar och bortskrivningar om 264 och resterande del avsåg omstruktureringkostnader. Av de 400 redovisades 100 som försäljningskostnader och resterande del som kostnad för sålda varor.

Jämfört med 2005 hade valutakurserna för helåret 2006, inklusive omräkningseffekter och transaktionsflöden, en positiv effekt på rörelseresultatet med uppskattningsvis 250.

2005 inkluderade kostnader om 190 relaterade till en omstruktureringssplan för att stänga två fabriker i USA samt 200 för andra omstruktureringar och nedskrivningar, främst hänförliga till rationaliseringar i Frankrike.

2004 inkluderade en nettoeffekt om cirka -100 för implementering av det omstruktureringssprogram, som meddelades 2003. Som en del av den löpande verksamheten 2004, togs cirka 80 som kostnader för nedskrivning av anläggningstillgångar samt åtgärder för att reducera framtida kostnader.

Kostnad för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader uppgick 2006 till 47 110. Kostnaderna fördelades på 33% löner och sociala avgifter, 4% avskrivningar och nedskrivningar och 63% huvudsakligen inköpt material och service.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader inkluderar valutakursvinster och -förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär, vinster och förluster vid försäljning av icke produktionsrelaterade anläggningstillgångar, vinster och förluster vid försäljning av företag och verksamheter samt hyresintäkter. Kursvinster och kursförluster på kundfordringar och leverantörsskulder 2006 uppgick till -58 (24 och 25).

2005 innehöll övriga rörelseintäkter en vinst om 52 från försäljningen av FlexLink AB och en mindre vinst från försäljningen av Ovako La Foulerie S.A.

2004 innehöll övriga rörelseintäkter vinsten vid försäljningen av intressebolaget Momentum Industrial Maintenance Supply AB.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick 2006 till 6 387 (5 253 och 4 087).

Finansiella intäkter och kostnader, netto, som 2006 uppgick till -320 (-74 och -347), påverkades negativt av ökad upplåning samt positivt av orealiserade och realiserade vinster från aktieswapkontrakt. Räntekostnader hänförliga till ersättningar efter avslutad anställning har påverkat finansnettot negativt med 210. Finansiella kursvinster och -förluster, netto, uppgick till -70. Finansiella intäkter och kostnader inkluderade en negativ effekt om -253 (50) från säkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Årets resultat

Resultat efter skatt uppgick 2006 till 4 432 (3 607 och 2 976).

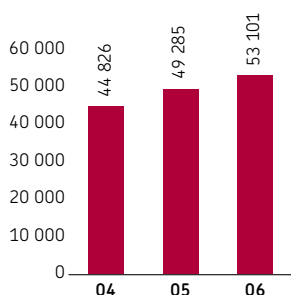
Koncernens skattesats för 2006 uppgick till 31% (31 och 27).

Resultat per aktie efter utspädning

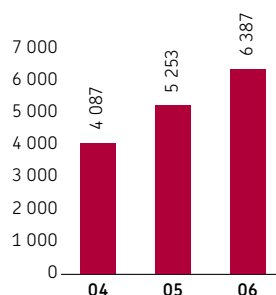
Beräkning av resultat per aktie efter utspädning finns i not 20.

¹⁾ Mixeffekt avser volymförändringar mellan kundsegment och produkter med olika prisnivåer.

Försäljning



Resultat före skatt



Koncernens balansräkningar

Belopp i miljoner kronor	Not	31 december		
		2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	9	2 586	1 583	1 079
Materiella anläggningstillgångar	10	11 388	11 119	11 012
Andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag	11	54	1 174	26
Investeringar i aktier	12	291	270	281
Uppskjutna skattefordringar	8	948	862	718
Finansiella och övriga tillgångar	13	1 084	819	496
		16 351	15 827	13 612
Omsättningstillgångar				
Varulager	14	9 939	9 931	8 985
Tillgångar som innehas för försäljning	18	335	-	-
Kundfordringar	15	8 845	7 948	7 406
Aktuella skattefordringar		108	71	119
Övriga tillgångar	16	1 682	1 686	1 327
Andelar i gemensamt styrda företag	11	48	-	-
Finansiella placeringar	17	1 688	2 507	489
Likvida medel	17	7 242	2 379	3 076
		29 887	24 522	21 402
Summa tillgångar		46 238	40 349	35 014
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till aktieägare i AB SKF				
Aktiekapital	19	1 138	1 138	1 423
Överkursfond		564	564	564
Reserv aktieoptioner	29	-	-	27
Reserv investeringar i aktier	12	35	12	-
Säkringsreserv	32	39	-4	-
Omräkningsreserv		-955	248	-1 295
Balanserade vinstmedel		18 152	15 671	16 022
Eget kapital hänförligt till minoritetsintressen		634	604	504
		19 607	18 233	17 245
Långfristiga skulder				
Räntebärande skulder	23	7 006	4 145	904
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	21	4 731	4 916	4 655
Uppskjutna skatteskulder	8	1 243	1 092	1 091
Övriga avsättningar	22	1 464	1 418	1 266
Övriga skulder		142	100	56
		14 586	11 671	7 972
Kortfristiga skulder				
Räntebärande skulder	25	1 047	151	212
Leverantörsskulder		4 529	3 821	3 898
Aktuella skatteskulder		620	459	487
Övriga avsättningar	22	455	792	661
Övriga skulder	26	5 335	5 222	4 539
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	18	59	-	-
		12 045	10 445	9 797
Summa eget kapital och skulder		46 238	40 349	35 014

Belopp i miljoner kronor.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2005 och 2004.

Tillgångar och skulder

Varulagret uppgick den 31 december 2006 till 9 939 (9 931 och 8 985).

Produktionsvolymen för 2006 var 8% högre än 2005. Varulagret i procent av försäljningen uppgick till 18,7% (20,1 och 20,0). Koncernens mål är att nå 18% 2007.

Kundfordringarna uppgick den 31 december 2006 till 8 845 (7 948 och 7 406). Den genomsnittliga kredittiden under 2006 var 60 dagar. Koncernens mål är 57 dagar. Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 16,7% (16,1 och 16,5).

Under 2006 minskade det redovisade värdet på materiella anläggningstillgångar i svenska kronor genom omräkningseffekter med 660 på grund av en starkare krona. Värdet av totala tillgångar för 2006 minskade med cirka 8% jämfört med 2005 på grund av en starkare krona.

Koncernens soliditet uppgick 2006 till 42,4% (45,2 och 49,3), vilket ligger över det genomsnittliga målet om 35%. Skuldsättningsgraden 2006 uppgick till 39,1% (33,2 och 24,9). Från 2007 är målet att ha

en skuldsättningsgrad på cirka 50%. Detta kommer att ge koncernen flexibilitet att hantera sin kapitalstruktur och ta tillvara möjligheter att stärka verksamheten och samtidigt behålla ett starkt kreditbetyg.

Under 2006 har koncernens eget kapital minskat genom omräkningseffekter med 1 203 (1 543 och -414) på grund av en starkare krona.

Till aktieägarna i AB SKF har under 2006 utdelats 1 821 (1 366 och 1 138) från det egna kapitalet. För ytterligare detaljer, se koncernens förändringar av eget kapital.

Finansiering

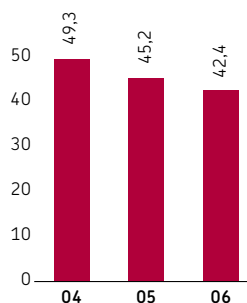
Vid utgången av 2006 uppgick totala räntebärande lån till 8 053 (4 296 och 1 116). Under 2006 gav SKF-koncernen ut en sjuårig obligation på MEUR 500 på den europeiska obligationsmarknaden.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 4 540 (4 779 och 4 607). Samtidigt fanns finansiella tillgångar om 10 014 (5 705 och 4 061). Av dessa utgjorde kortfristiga finansiella tillgångar 8 930 (4 886 och 3 565). Förändringen av SKF-koncernens räntebärande nettoskuld under 2006 framgår av koncernens kassaflödesanalys.

Varulager, %
av försäljning



Soliditet, %



Koncernens kassaflödesanalyser

Belopp i miljoner kronor	Not	Januari - december		
		2006	2005 omräknat ¹⁾	2004 omräknat ¹⁾
Operativa aktiviteter				
Resultat före skatt		6 387	5 253	4 087
<i>Justering för</i>				
Avskrivningar och nedskrivningar	6	1 834	1 752	1 733
Nettovinst (-) vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-13	-29	-17
Nettovinst (-) vid försäljning av aktier		-2	-52	-
Nettovinst (-) vid försäljning av aktier i intresseföretag		-	-63	-
Nettovinst (-) vid försäljning av verksamheter		-	-10	-21
Övrigt inklusive ej kassapåverkande poster		-434	26	159
Betald skatt		-1 947	-1 618	-858
Tillskott till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning		-413	-417	-3 636
Gemensamt styrda företag och intresseföretag		186	57	-2
<i>Förändring av rörelsekapital</i>				
Varulager		-250	-671	-648
Kundfordringar		-831	-142	-907
Leverantörsskulder		442	-156	755
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		68	443	441
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter		5 027	4 373	1 086
Investeringsaktiviteter				
Investeringar i immateriella tillgångar	9	-78	-171	-111
Försäljning av immateriella tillgångar		-	-	1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-1 933	-1 623	-1 401
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		52	93	59
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	3	-2 129	-419	-644
Försäljning av verksamheter, netto av likvida medel	4	-	57	93
Förtida likvidationsbetalning från Oy Ovako Ab	11	1 217	-	-
Investering i finansiella och övriga tillgångar samt aktier		-2 173	-5 430	-2 479
Försäljning av finansiella och övriga tillgångar samt aktier		3 020	3 549	5 296
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter		-2 024	-3 944	814
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering		3 003	429	1 900
Finansieringsaktiviteter				
Upptagande av medel- och långfristiga lån		4 676	3 249	123
Betalning av medel- och långfristiga lån		-740	-321	-624
Förändring av kortfristiga lån		-55	7	-31
Betalning av finansiella leasingkulder		-5	-3	-13
Utdelning till AB SKF:s aktieägare		-1 821	-1 366	-1 138
Utdelning till minoritet		-47	-33	-39
Inlösen av aktier		-	-2 846	-
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter		2 008	-1 313	-1 722
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel		5 011	-884	178
Likvida medel 1 januari		2 379	3 076	2 976
Kassaflödeseffekt, exklusive förvärvade verksamheter		4 514	-911	115
Kassaflödeseffekt, förvärvade verksamheter	3	497	27	63
Kassaflödeseffekt, utbytestransaktion	11	-	-32	-
Valutakurseffekter		-148	219	-78
Likvida medel 31 december		7 242	2 379	3 076

¹⁾ Se not 1 Redovisningsprinciper.

Belopp i miljoner kronor.

Belopp inom parentes visar motsvarande värden 2005 och 2004.

Kassaflöde från operativa aktiviteter

Kassaflödesanalysen har justerats för omräkningseffekter då realiserade kursvinster och -förluster hänförliga till fluktuationer i valutakurser inte utgör kassaflöden.

Bruttokassaflödet, definierat som rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar, uppgick till 8 541 (7 079 och 6 167).

Bruttokassaflödet uppgick till 16,1% (14,4 och 13,8) av koncernens försäljning.

Ett fortsatt bra rörelseresultat, som 2006 uppgick till 6 707 (5 327 och 4 434), bidrog till årets starka kassaflöde.

Kassaflöde från investeringsaktiviteter

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 933 (1 623 och 1 401). Av koncernens samlade investeringar i materiella

anläggningstillgångar kan cirka 105 (89 och 72) hänföras till externa och interna miljöförbättrande åtgärder.

Under 2006 betalade SKF-koncernen 2 129 (419 och 644) vid förvärv av verksamheter, se not 3.

Kassaflödeseffekt från finansieringsaktiviteter

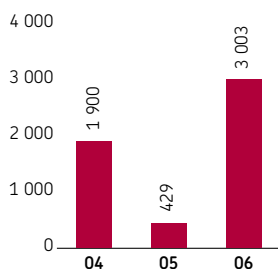
De räntebärande lånen uppgick till totalt 8 053 vid årets slut (4 296 och 1 116). I december 2006 gav SKF ut en sjuårig obligation på MEUR 500 i syfte att finansiera återbetalning av gamla lån, framtida förvärv och investeringar samt aktieinlösenprogram.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, uppgick till 4 540 (4 779 och 4 607). Ränteutbetalningarna under året uppgick till 328 (222 och 196) och räntebetalningarna till 363 (201 och 234).

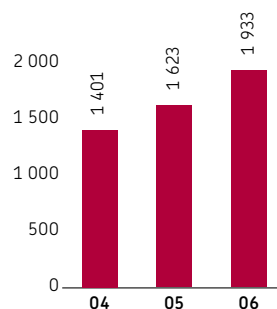
Förändring av likvida medel var 4 863 (-697 och 100). Under 2006 påverkades likvida medel med -148 (219 och -78) av valutakursförändringar i framför allt USD och EUR. Övriga kortfristiga fordringar uppgick till 2 425 vid årets slut (2 999 och 937).

	Ingående balans 2006	Förändring av poster	Förvärvade verksamheter	Icke kassa-påverkande förändringar	Valutakurs-effekt	Utgående balans 2006
Förändring av räntebärande nettoskuld						
Lån, lång- och kortfristiga	4 296	3 881	262	-130	-256	8 053
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto	4 779	-413	75	433	-334	4 540
Övriga finansiella tillgångar	-2 999	845	-4	-330	63	-2 425
Likvida medel	-2 379	-4 514	-497	-	148	-7 242
Räntebärande nettoskuld	3 697	-201	-164	-27	-379	2 926

Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering



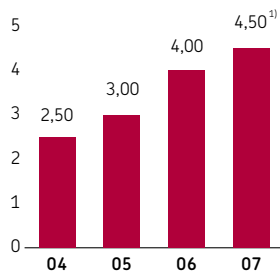
Investeringar i materiella anläggningstillgångar



Koncernens förändringar av eget kapital

Belopp i miljoner kronor	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv aktie- optioner	Reserv invest- eringar i aktier	Säkrings- reserv	Om- räknings- reserv	Balans- erade vinst- medel	Minoritets- intresse	Total
Ingående balans 1/1/2004	1 423	564	13	–	–	-881	14 234	499	15 852
Effekter av valutaomräkningar som uppstått vid omräkning av utländska verksamheter	–	–	–	–	–	-414	–	-39	-453
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	–	–	–	–	–	-414	–	-39	-453
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	2 926	50	2 976
Totalt redovisade intäkter och kostnader	–	–	–	–	–	-414	2 926	11	2 523
Tilldelning av aktierelaterade ersättningar	–	–	14	–	–	–	–	–	14
Övriga transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	–	–	–	33	33
Utdelningar	–	–	–	–	–	–	-1 138	-39	-1 177
Utgående balans 31/12/2004	1 423	564	27	–	–	-1 295	16 022	504	17 245
Effekt av implementering av IAS 39	–	–	–	31	84	–	85	–	200
Ingående balans 1/1/2005	1 423	564	27	31	84	-1 295	16 107	504	17 445
Effekter av valutaomräkningar som uppstått vid omräkning av utländska verksamheter	–	–	–	–	–	1 543	-19	101	1 625
Förändring av verkligt värde av investeringar i aktier och kassaflödessäkringar	–	–	–	-8	-167	–	–	–	-175
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	–	–	–	-8	-167	1 543	-19	101	1 450
Återföring vid avyttring av investeringar i aktier och kassaflödessäkringar	–	–	–	-11	79	–	–	–	68
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	3 521	86	3 607
Totalt redovisade intäkter och kostnader	–	–	–	-19	-88	1 543	3 502	187	5 125
Tilldelning av aktierelaterade ersättningar	–	–	1	–	–	–	–	–	1
Inlösen av aktieoptioner	–	–	-28	–	–	–	-11	–	-39
Övriga transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	–	–	–	-54	-54
Inlösen av egna aktier	-285	–	–	–	–	–	-2 561	–	-2 846
Utdelningar	–	–	–	–	–	–	-1 366	-33	-1 399
Utgående balans 31/12/2005	1 138	564	–	12	-4	248	15 671	604	18 233
Effekter av valutaomräkningar som uppstått vid omräkning av utländska verksamheter	–	–	–	–	–	-1 203	9	-68	-1 262
Förändring av verkligt värde av investeringar i aktier och kassaflödessäkringar	–	–	–	23	112	–	–	–	135
Intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	–	–	–	23	112	-1 203	9	-68	-1 127
Återföring av kassaflödessäkringar	–	–	–	–	-69	–	–	–	-69
Årets resultat	–	–	–	–	–	–	4 317	115	4 432
Totalt redovisade intäkter och kostnader	–	–	–	23	43	-1 203	4 326	47	3 236
Inlösen av aktieoptioner	–	–	–	–	–	–	-24	–	-24
Övriga transaktioner med minoritetsägare	–	–	–	–	–	–	–	30	30
Utdelningar	–	–	–	–	–	–	-1 821	-47	-1 868
Utgående balans 31/12/2006	1 138	564	–	35	39	-955	18 152	634	19 607

Utbetald utdelning per A- och B- aktie, kronor



¹⁾Utdelning enligt styrelsens förslag till vinstdisposition för år 2006.

Reserv aktieoptioner

Reserven uppstod vid tilldelningen av aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument till anställda enligt personaloptionsprogrammet 2003. I not 1 lämnas ytterligare information om aktierelaterade ersättningar till anställda.

Reserv investeringar i aktier

Reserven omfattar vinster och förluster som uppstår vid omvärdering av finansiella tillgångar som kan säljas. När en sådan tillgång säljs redovisas den ackumulerade vinst eller förlust som hänför sig till omvärderingen av tillgången i resultaträkningen. Ifall en tillgång som omvärderats måste skrivas ned redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i resultaträkningen.

Säkringsreserv

Reserven innehåller vinster och förluster som uppstått vid omvärdering av säkringsinstrument som utgör effektiva kassaflödessäkringar. Den ackumulerade uppskjutna vinsten eller förlusten redovisas i resultatet i samma period eller perioder som den säkrade prognostiserade transaktionen påverkar resultatet eller inkluderas som en justering av redovisat värde för en icke-finansiell tillgång eller skuld som utgör en säkrad post i enlighet med tillämpad redovisningsprincip.

Omräkningsreserv

Kursdifferenser som är hänförliga till omräkning av koncernens utländska dotterbolags funktionella valutor till SEK ackumuleras i omräkningsreserven. Vid försäljning av en utländsk verksamhet redovisas den ackumulerade omräknade valutaeffekten som redovisats i reserven i resultaträkningen och inkluderas i vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Noter till koncernens bokslut

Belopp i miljoner kronor där annat ej anges. Belopp inom parentes anger motsvarande värden 2005 och 2004.

1 Redovisningsprinciper

Väsentliga redovisningsprinciper

Redovisning

Alla företag inom SKF-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU), inklusive uttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernens redovisning följer även Redovisningsrådets rekommendation RR30:05 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (URA) från Redovisningsrådets akutgrupp. Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan. I några fall har tidigare publicerade belopp omklassificerats för att överensstämma med presentationen av innevarande period.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, AB SKF, och de företag i vilka AB SKF direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. AB SKF och dess dotterföretag tillsammans betecknas nedan som "SKF-koncernen" eller "koncernen".

Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet.

Minoritetsintresset redovisas som en separat kategori i det egna kapitalet. Minoritetens andel av årets resultat specificeras efter årets resultat i resultaträkningen.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster har eliminerats i koncernens bokslut.

Rörelseförvärv och goodwill

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs.

Värdering av förvärvad mark, byggnader och utrustning görs vanligtvis av en oberoende part, eller internt baserat på konsumentprisindex och nyttjandeperioder. Redovisningen av finansiella tillgångar och skulder (inklusive ersättningar till anställda efter avslutad anställning), liksom varulager, baseras på tillämplig marknadsinformation. Verkligt värde för väsentliga immateriella anläggningstillgångar tas fram antingen med hjälp av en oberoende värderingsexpert eller internt genom att allmänt accepterade värderingsmetoder används, vilka vanligtvis baseras på uppskattade framtida kassaflöden.

Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, redovisas som goodwill. Ett undervärde när anskaffningsvärdet understiger verkligt värde redovisas i resultaträkningen som en vinst i den period som förvärvet gjorts.

Goodwill skrivs inte av utan istället görs en prövning minst en gång per år för att fastställa om ett nedskrivningsbehov föreligger. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen och kan inte återföras i en efterföljande period.

Redovisning av andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag

Företag där koncernen har ett betydande inflytande betecknas som intresseföretag. Ett betydande inflytande uppnås vanligtvis när koncernens röstinnehav uppgår till minst 20 och högst 50 procent. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Andelar i företag i vilka koncernen, som investerare tillsammans med andra investerare genom ett kontraktavtal, har ett gemensamt bestämmande inflytande över de ekonomiska aktiviteterna i företaget, definieras som gemensamt styrda företag. Den här typen av andelar redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden ska det i koncernen redovisade värdet på innehavet i gemensamt styrda företag och intresseföretag motsvaras av koncernens andel i företagens egna kapital, beräknat enligt koncernens redovisningsprinciper, och inkludera eventuell goodwill som uppkom vid investeringstillfället. Koncernens andel av resultatet i dessa företag baseras på redovisat resultat före skatt i företagen.

Klassificering

De balansposter som rubriceras som omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återfås eller betalas inom en tolv månadersperiod. Alla andra balansposter återfås eller betalas senare. Inga andra skulder än lån och finansiell leasing förväntas förfalla till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Segmentsinformation

Koncernens primära indelningsgrund för segment baseras på kundsegment, vilkas uppdelning baseras på produkternas indelning mellan industrimarknaden och fordonsmarknaden, och vilka överensstämmer med koncernens operativa divisionsstruktur. Koncernens sekundära segmentsinformation baseras sig på var kunderna samt dotterbolagens tillgångar och investeringar geografiskt är belägna. Försäljning mellan affärsenheter baseras på marknadsmässiga villkor. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar vissa fördelade centrala huvudkontorskostnader. Icke fördelade poster består huvudsakligen av återstående centrala huvudkontorskostnader, vissa forsknings- och utvecklingskostnader, nettokostnader som hänför sig till tidigare organisation alternativt avyttrade verksamheter. Vidare inkluderas resultat från vissa intresseföretag.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av materiella anläggningar, externa kundfordringar, varulager, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av externa leverantörsskulder, övriga avsättningar, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär, vilket inkluderar ersättningar till anställda efter avslutad anställning, netto. Dessutom inkluderas vissa poster som avser centrala huvudkontoret, forskning och utveckling såväl som balansposter hänförliga till icke fördelade resultatposter nämnda ovan.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Valutakurser

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterföretag i nedanstående länder har omräknats till svenska kronor enligt följande kurser:

Land	Enhet	Valuta	Genomsnittskurs			Balansdagskurs		
			2006	2005	2004	2006	2005	2004
Kina	1	CNY	0,93	0,91	0,89	0,88	0,99	0,80
EMU-länderna	1	EUR	9,27	9,28	9,12	9,05	9,43	9,00
Indien	100	INR	16,22	16,90	16,21	15,53	17,65	15,11
Japan	100	JPY	6,36	6,76	6,82	5,78	6,78	6,36
Storbritannien	1	GBP	13,58	13,54	13,40	13,48	13,74	12,70
USA	1	USD	7,37	7,45	7,35	6,88	7,95	6,60

Fordringar och skulder mellan segmenten som uppstår vid försäljning mellan koncernbolag betraktas ej som segmenttillgångar eller -skulder då dessa överlåtes via factoring till SKF Treasury Centre, koncernens internbank, och därigenom blir av finansiell karaktär.

Omräkning av utlandsverksamheter

Alla utländska dotterbolag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i företagets primära ekonomiska omgivning. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagskurser. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser. Omräkningsdifferenser som är ett resultat av denna omräkning och som har uppkommit sedan 1 januari 2003, datumet för övergången till IFRS, redovisas som en separat post i det egna kapitalet. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdag.

Kundfordringar och leverantörsskulder samt övriga fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats med balansdagens kurs. Sådana rörelserelaterade kursdifferenser ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Övriga finansiella kursdifferenser ingår i finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Intäkter

Intäkter består av försäljning av varor eller tjänster i den normala verksamheten. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en underordnad betydelse i kontraktet i jämförelse med servicen. Upplupna kundrabatter redovisas som en minskning av försäljningsintäkten i samma period som försäljningen redovisas.

Intäkter redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till köparen. Intäkter från försäljning av varor och tjänster redovisas när (1) överenskommelse med kund föreligger, (2) leverans har skett eller tjänster har utförts, (3) priset är fast eller fastställbart och (4) inkassering av fordran är skäligen säkerställd.

Generellt används kontrakt eller kundorder för att avgöra om en överenskommelse föreligger. Skeppningsdokument och kundaccept används i förekommande fall för att verifiera leverans. Huruvida priset är fast eller fastställbart avgörs baserat på betalningsvillkoren för transaktionen. Möjligheten för inkassering uppskattas främst baserat på kundens kreditvärdighet, vilken bedöms genom kreditkontroll och rutiner för godkännande samt baserat på kundens

betalningshistorik. Rutiner för godkännande inkluderar ledningens godkännande av nya kunder.

Intäkter från service och/eller underhållskontrakt, där tjänsten levereras till kunden till ett fast pris, redovisas linjärt över kontraktets löptid eller genom successiv vinstavräkning baserat på relationen mellan andelen nedlagda kostnader i förhållande till uppskattade totala kostnader. Eventuella förväntade förluster på kontrakt redovisas till sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas.

Materiella anläggningstillgångar

Maskiner, tekniska anläggningar, mark, byggnader, verktyg, inventarier och fordon för fortsatt nyttjande eller för försäljning av varor, tjänster eller för administrativa ändamål är redovisade till anskaffningsvärde eller antaget anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Antaget anskaffningsvärde är det bokförda värdet av materiella anläggningstillgångar vid övergången till IFRS, vilket inkluderar omvärderingar som gjorts tidigare under svenska redovisningsprinciper. SKF-koncernen kapitaliserar inte ränta som en del av anskaffningskostnaden för materiella anläggningstillgångar, utan dessa kostnadsförs löpande.

SKF-koncernen tillämpar principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde. Avskrivnings-satserna baseras på tillgångarnas uppskattade nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioderna baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- 33 år för byggnader och anläggningar;
- 10-20 år för maskiner och tekniska anläggningar;
- 10 år för styrsystem inom maskiner och tekniska anläggningar;
- 4-5 år för verktyg, inventarier och fordon.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångar använts.

Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som tillgängliga för försäljning när de omedelbart kan säljas i befintligt skick och efter att företagsledningen har tagit ställning till en försäljning. En försäljning förväntas kunna bli genomförd inom ett år. Företagsledningen anser att en skriftlig avsiktsförklaring om försäljning uppfyller de ovan beskrivna kriterierna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Avskrivningar sker inte på materiella anläggningstillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning då deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljning.

Immateriella tillgångar utöver goodwill

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Nyttjandeperioderna är:

- från 6 till 11 år för patent och liknande rättigheter;
- vanligen 4 år för aktiverad mjukvara;
- upp till 25 år för kundrelationer;
- upp till 25 år för aktiverad utveckling;
- vanligen 3 till 5 år för övriga immateriella tillgångar;
- obegränsade nyttjandeperioder för immateriella tillgångar där det inte finns någon förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken tillgången väntas generera nettoinbetalningar. Sådana tillgångar skrivs inte av.

Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna använts.

Aktiverad mjukvara

Koncernen aktiverar kostnader för mjukvara som används internt om det är sannolikt att den kommer att generera framtida ekonomiska fördelar för företaget och kostnaderna kan uppskattas tillförlitligt. Vid utvärderingen av en aktivering beaktar ledningen ny funktionalitet och/eller väsentligt förbättrad prestanda som bevis på att framtida ekonomiska fördelar kan uppnås.

Forskning och utveckling

Forskningskostnader såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering beskrivna nedan belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Kostnader under utvecklingsfasen aktiveras som immateriella tillgångar när ledningen bedömer att det med stor säkerhet är sannolikt att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen. Detta innebär att stringenta kriterier måste uppfyllas innan ett utvecklingsprojekt aktiveras som en immateriell tillgång. Kriterierna inkluderar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt gångbart och att en marknad existerar samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Det måste också vara möjligt att tillförlitligt mäta kostnaderna under utvecklingsfasen. Ledningen betraktar förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet.

Leasing

Ett leasingavtal som, enligt ledningens bedömning, i allt väsentligt överför de ekonomiska fördelar och risker som förknippas med ägandet till koncernen, definieras som ett finansiellt leasingavtal. Finansiella leasingavtal redovisas initialt som en materiell anläggningstillgång upptagen till det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter under leasingperioden. Finansiella leasingavtal skrivs av linjärt och enligt samma principer för nyttjandeperiod som tillämpas för materiella anläggningstillgångar som ägs av koncernen. Leasingavgifterna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att

varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den skuld som redovisas under perioden.

Övriga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal och leasingavgifterna kostnadsförs i resultatet linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFO-metoden (först in först ut). Råmaterial och inköpta färdiga produkter värderas till anskaffningskostnad. Produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Nedskrivning till nettoförsäljningsvärdet inkluderar nedskrivningar på grund av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterbolag och beräknas med hänsyn till omsättnings-hastigheten per lagerpost.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel, tillgodohavanden hos banker, kortfristiga placeringar samt andra likvida tillgångar med en återstående löptid understigande tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Långfristiga ersättningar till anställda

Långfristiga ersättningar till anställda är ersättningar vilka både intjänas och utbetalas under anställningsperioden samt förväntas regleras senare än tolv månader efter att de intjänats men före avslutad anställning. Denna typ av förmåner inkluderar program för deltidspensionering, ersättningar i samband med jubileer eller andra ersättningar till personal som varit anställd under lång tid. Samtliga sådana ersättningar beräknas med den så kallade "Projected Unit Credit Method" och skäliga antaganden görs. Beräkningarna är de samma som beskrivs under ersättningar till anställda efter avslutad anställning med undantag för att aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i resultatet.

Säkringar från och med 1 januari 2005

Säkring av kassaflöde

Säkringsredovisning har tillämpats för derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från den prognostiserade försäljningen. Valutatermins- och optionskontrakt har använts som säkringsinstrument.

Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i balansräkningen och direkt i eget kapital, till den effektiva delen. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna i eget kapital ombokas till resultaträkningen och redovisas på raden för försäljning i samma period som den prognostiserade externa försäljningen påverkar resultaträkningen.

När ett säkringsinstrument eller säkringsförhållande avslutas men den säkrade transaktionen fortfarande väntas inträffa, kvarstår de ackumulerade vinsterna och förlusterna i eget kapital och redovisas i finansnettot i resultaträkningen när den avtalade eller prognostiserade transaktionen redovisas i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen däremot inte längre förväntas inträffa ombokas de ackumulerade vinsterna och förlusterna i eget kapital omedelbart till finansnettot i resultaträkningen.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Säkring av verkligt värde

Säkringsredovisning har tillämpats för derivatinstrument som effektivt motverkar exponeringen för förändringar i verkligt värde vid upplåning i utländsk valuta. Exponeringen för valuta- och ränterisker har säkrats med valuta- och ränteswapar.

Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och uppfyller kraven för säkringar av verkligt värde redovisas i balansräkningen och som en finansiell post i resultaträkningen. Det redovisade värdet av den säkrade posten justeras för den vinst eller förlust som är hänförlig till den säkrade risken. Vinsten eller förlusten redovisas som finansiella poster i resultaträkningen.

Ekonomiska säkringar

Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men för vilka säkringsredovisning enligt IAS 39 inte tillämpas, redovisas på samma sätt som trading-instrument. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas genast som en finansiell intäkt eller kostnad i resultaträkningen.

Säkring enligt tidigare svenska redovisningsprinciper tillämpade före 2005

Enligt tidigare svenska redovisningsprinciper behövde förändringar i verkligt värde för derivat som säkrade prognostiserade flöden inte redovisas i balansräkningen förrän den säkrade posten redovisades. Erhållna och erlagda premier för optioner som säkrade valutaflöden redovisades som finansiella intäkter eller finansiella kostnader under kontraktens löptid.

Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som säkrats av enskilda koncernbolag värderades i tillämpliga fall till avistakursen för underliggande terminskontrakt och terminsavdrag respektive påslag redovisades som finansiell intäkt eller finansiell kostnad under kontraktets löptid. Om valutan för placeringar eller lån i annan valuta än rapportvaluta ändrats med valutaswapavtal beaktades dessa swapavtal vid beräkning av de belopp som omräknades till svenska kronor. För ränteswapar som säkrade ränterisken vid upplåning redovisades upplupen ränta på bokslutsdagen som finansiell intäkt eller kostnad. Ränteswapar som säkrade ränterisken i placeringar som definierats som kortfristiga finansiella tillgångar marknadsvärderades och vinst och/eller förlust redovisades som finansiell intäkt eller kostnad.

Aktierelaterade ersättningar

Vid tilldelningen av optioner enligt personaloptionsprogram 2003, vilka kunde utnyttjas i februari 2005, redovisades optionernas verkliga värde direkt i eget kapital och kostnadsfördes under intjänande-perioden. Verkligt värde beräknades med Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Villkor och bestämmelser för tilldelningen beaktades vid värderingen. Den beräknade kostnaden justerades för att överensstämma med det antal optioner som slutligen intjänades. Inlösen av optioner tilldelade enligt detta program redovisas direkt i eget kapital utan att påverka resultaträkningen.

För optioner tilldelade enligt personaloptionsprogrammen 2001 och 2002 ställdes i övergångsbestämmelserna för IFRS inget krav på redovisning enligt IFRS 2 av verkligt värde vid tilldelningen. Tilldelningen skedde i februari 2001 respektive 2002 och optionerna kunde utnyttjas i februari 2003 respektive 2004. Inlösen av optioner tilldelade enligt dessa två program redovisas i rörelseresultat i enlighet med tidigare tillämpade svenska redovisningsprinciper.

En avsättning beräknad på uppskattat verkligt värde för optionerna vid rapporteringstillfället redovisas för sociala avgifter som ska

erläggas av arbetsgivaren vid inlösen av optionerna. Verkligt värde för optionerna beräknas som skillnaden mellan optionernas lösenpris och marknadspriset för SKF:s B-aktie.

En mindre del av arvodet till moderbolagets styrelse utgörs av en aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter. Avsättning för denna kostnad sker löpande under året samtidigt som tjänsterna intjänas. Skulden omvärderas till verkligt värde på bokslutsdagen med effekten av omvärderingen redovisad i resultaträkningen.

Redovisningsprinciper vilka kräver väsentliga bedömningar av ledningen

Vid tillämpningen av följande redovisningsprinciper har ledningen gjort bedömningar, vilka anses ha en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Inkomstskatter

Allmänt

Skatter består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter såsom förmögenhets-skatt, faktisk och möjlig innehållen skatt på årets utdelningar och förväntade utdelningar från koncernens dotterbolag samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen om inte den kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot eget kapital.

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatte-skulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatte-exponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler. Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Aktuell skatt

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterföretagen till moderbolaget för nästkommande år, däremot inte för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag då dessa kan delas ut skattefritt eller för att SKF-koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatter. Balansräkningsmetoden innebär att uppskjutna skattefordringar och -skulder ska värderas efter de på balansdagen beslutade eller aviserade skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiseras eller skulden regleras. Skattesatserna appliceras på de existerande skillnaderna mellan en tillgångs eller en skulds redovisningsmässiga respektive skattemässiga värde, samt på underskottsavdrag. Dessa underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Övriga skatter

Övriga skatter avser skatter som inte har karaktär av inkomstskatter och inte ska redovisas på annan plats i resultaträkningen.

Finansiella instrument från och med 1 januari 2005

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas på likviddagen med undantag för derivat, vilka redovisas på affärsdagen. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningskostnad vilket vanligtvis motsvarar verkligt värde vid anskaffningstillfället. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar och skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Efterföljande värdering är avhängig av klassificeringen av de finansiella instrumenten i kategorier, vilka bestämts av ledningen enligt nedan:

Finansiella tillgångar som kan säljas

Investeringar i aktier (med undantag av andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag) och vissa obligationer kategoriseras som finansiella tillgångar som kan säljas. Förändringar i verkligt värde, undantaget nedskrivningar, redovisas direkt i eget kapital för dessa instrument. När dessa finansiella instrument avyttras tas den ackumulerade vinsten eller förlusten bort från eget kapital och redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde för noterade aktier baseras på sista noterade betalkurs. Om marknaden för det finansiella instrumentet inte är aktiv så fastställs det verkliga värdet genom en värderingsteknik baserad på jämförbara noterade tillgångars verkliga värde.

Lånefordringar och kundfordringar

Finansiella tillgångar som klassificerats som lånefordringar och kundfordringar har fastställbara inbetalningar och instrumenten är inte noterade på någon marknadsplats. Derivat kan inte ingå i denna kategori. Inkluderade i kategorin lånefordringar och kundfordringar är placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, bestående främst av medel som deponerats hos hyresvärdar och andra leverantörer av tjänster, kundfordringar, lånefordringar och bankmedel. Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. Nedskrivningar görs om objektiva belägg för nedskrivningsbehov föreligger. Verkligt värde har lämnats som upplysning för dessa finansiella instrument och värdena har beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar som inte ingår i kategorin tillgångar som kan säljas eller lånefordringar och kundfordringar klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som initialt valts att placeras i denna kategori. Finansiella instrument som initialt har värderats till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i denna kategori om ledningen styr och förvaltar dessa finansiella tillgångar baserat på verkligt värde. Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning. Verkligt värde är baserat på noterade marknadspriser för tillgångarna i denna kategori.

Finansiella skulder

Lån och övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. Finansiella skulder som säkrats för förändringar i verkligt värde redovisas till verkligt värde.

Borttagande från balansräkningen

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförs samt

i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de utsläcks.

Finansiella instrument enligt svenska redovisningsprinciper tillämpade före 2005

Enligt tidigare svenska redovisningsprinciper redovisades värdepapper avsedda att hållas till förfall till anskaffningsvärde. Värdepapper vilka lätt kunde omsättas till likvida medel och vilka anskaffats för att avyttras inom nära framtid klassificerades som kortfristiga placeringar. Dessa värdepapper värderades till verkligt värde och vinster och förluster redovisades som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Verkligt värde utgjordes av marknadspriset på bokslutsdagen.

Enligt svenska redovisningsprinciper redovisades lån och övriga finansiella skulder till anskaffningskostnad och avgifter, transaktionskostnader och över- eller underkurs amorterades linjärt över perioden fram till förfall.

Enligt svenska redovisningsprinciper marknadsvärderades derivatinstrument som ingåtts för trading och vinst och/eller förlust redovisades i resultaträkningen. Derivat som säkrade prognostiserade flöden behövde inte redovisas i balansräkningen förrän den säkrade posten redovisades. Inbäddade derivat redovisades inte och skiljdes inte heller från värdkontraktet.

Redovisningsprinciper vilka inbegriper väsentlig osäkerhet vid gjorda uppskattningar

Vid tillämpningen av följande väsentliga redovisningsprinciper görs antaganden och/eller uppskattningar som medför betydande risk för att materiella justeringar måste göras av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Nedskrivningar av tillgångar med lång livslängd och obegränsad livslängd

Tillgångar med lång livslängd

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet kan ha minskat. Prövning görs på den kassagenererande enhet som en tillgång tillhör. Faktorer som anses vara av betydelse är:

- Försämrat rörelseresultat jämfört med historiska och budgeterade rörelseresultat;
- Väsentligt försämrad industri- eller ekonomisk utveckling i omvärlden;
- Betydande förändringar där planer finns att avsluta eller omstrukturera verksamheten där tillgångarna finns.

När det finns en indikation på att det redovisade värdet minskat enligt de ovanstående faktorerna, analyseras lönsamheten inom den kassagenererande enhet där tillgången används. Detta görs för att ytterligare få bekräftat att indikationen är korrekt. När en indikation är bekräftad redovisas en nedskrivning av den berörda kassagenererande enheten eller den individuella tillgången med det belopp som det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder prövas årligen för att se om nedskrivningsbehov föreligger för den kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Nedskrivning redovisas med det belopp som redovisat värde överstiger återvinningsvärdet.

Beräkning av nedskrivning

Återvinningsvärde är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. För de kassagenererande enheter som förvärvats under året är verkligt värde minus

1 Redovisningsprinciper (forts.)

försäljningskostnader detsamma som köpeskillingen, vilken används som återvinningsvärde. Detta verkliga värde har framtagits baserat på diskonterade kassaflöden och ett marknadspris vid förvärvet. Köpeskillingen antas därför vara det högsta värdet om inget annat bevisar motsatsen. Återvinningsvärde för andra kassagenererade enheter har fastställts baserat på ett nyttjandevärde.

För att beräkna nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. I den diskonterade kassaflödesmodellen görs ett antal väsentliga antaganden och uppskattningar såsom prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen, slutvärde, antal år som kassaflödena baseras på, tillväxttakten på marknader, intäktsvolymer, produktionskostnader och behovet av rörelsekapital. Prognoser för framtida kassaflöden från rörelsen baseras på uppskattningar av framtida intäkter och rörelsens kostnader, där tidigare års utfall används som underlag. Allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och -prognoser och annan tillgänglig information används också. Slutvärden baseras på Gordon Growth-modellen som inkluderar en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land som tillgången används.

Prognoser för rörelsens kassaflöde beräknas med en lämplig diskonteringsränta vid tidpunkten för värdering. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt SKF-koncernens marginella upplåningsränta justerad för en riskpremie, vilken inkluderar marknadsrisk och risk beroende på den testade kassagenererande enhetens storlek. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Att förutsäga dessa viktiga antaganden är förenat med stor osäkerhet avseende framtida händelser och marknadssituationer och därför kan det faktiska utfallet avvika väsentligt. Dessa antaganden har granskats av ledningen och överensstämmer med SKF-koncernens interna prognoser för styrning av verksamheten.

Avsättningar

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande som följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Då en avsättning inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen betraktas den som en eventualförpliktelse och upplyses om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Avsättningar för omstrukturering inklusive ersättningar vid uppsägningar

Avsättningar för omstruktureringar, vilka väsentligt ändrar det sätt på vilket SKF-koncernen verkar, redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och denna har blivit offentligt tillkännagiven, varvid tydliga förväntningar skapas på att planen kommer att genomföras. Avsättningar för omstruktureringar inkluderar ofta ersättningar vid uppsägningar, vilka kan vara antingen frivilliga eller ofrivilliga. Ersättningar vid uppsägningar redovisas i enlighet med ovanstående, utom i de fall det finns ett krav om tjänstgöring kopplat till ersättningen, varvid kostnader fördelas över den period tjänsterna utförs.

Avsättningar för omstruktureringar innebär uppskattningar om tidpunkten och kostnaden för de planerade, framtida aktiviteterna. De mest betydande uppskattningarna avser de kostnader som krävs för

avgångsvederlag eller andra förpliktelser i samband med uppsägning, liksom kostnader för uppsägning av avtal och andra kostnader för utträdande. Sådana uppskattningar baseras på aktuellt läge i förhandling med de påverkade parterna och/eller deras representanter.

Avsättningar för rättsprocesser

Avsättningar för rättsprocesser är uppskattningar av det framtida kassaflöde som är nödvändigt för att reglera förpliktelserna. Sådana uppskattningar baseras på rättsprocessens beskaffenhet, den legala processen och den troliga omfattningen på skadorna samt processens fortskridande. Vidare beaktas även åsikter och uppfattningar från interna och externa juridiska råd och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier

Avsättningar för garantier är uppskattningar om utfallet av gjorda garantianspråk, vilka är resultat av defekta produkter. Dessa inkluderar uppskattningar av möjliga anspråk från företagets kunder eller kunders kunder för skador orsakade på grund av sådana defekter samt möjliga anspråk för följskador. Antaganden behöver göras både för att avgöra sannolikheten för positiva utfall i garantivister, kostnader som uppkommer vid ersättning av den defekta produkten samt kompensation till kunder för skador orsakade av företagets produkter. Avsättningar för garantier uppskattas med hjälp av statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avsättningar för förpliktelser hänförliga till ersättningar till anställda efter avslutad anställning samt eventuella tillgångar under förmånsbestämda planer uppkommer när förpliktelserna är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade. För de planer som är ofonderade, betalas förmåner ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna justerat för oredovisade aktuariella vinster och förluster samt oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder.

För de planer som är fonderade hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar, i externt förvaltade fonder. Skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen, som hänför sig till fonderade planer, representerar det belopp varmed marknadsvärdet på förvaltningstillgångar över- eller understiger de förmånsbestämda förpliktelsernas nuvärde, justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Emellertid redovisas en nettotillgång endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar som är möjliga för koncernen att utnyttja, till exempel i form av reducerade framtida avgifter eller återbetalning av i planen ansamlade medel. När sådana överskott inte är möjliga att utnyttja så redovisas de ej, utan upplyses om i not.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och, då det är tillämpligt, kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Beräkningar sker årligen för koncernens största planer och sker regelbundet, men med fastställd regelbundenhet, för övriga planer. Externa aktuarier används för dessa beräkningar.

De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar

förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid årets slut. Till följd av förändrade marknads- och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna baserade på gjorda antaganden.

De mest känsliga antagandena gäller diskonteringsränta, förväntad avkastning på tillgångar, framtida löneökningar och utvecklingen av kostnader för sjukvård. Valet av diskonteringsränta baseras på avkastningen på investeringar i värdepapper, utgivna av företag med hög kreditvärdighet (företagscertifikat och, i länder där det inte finns någon bred marknad för sådana värdepapper, statsobligationer), vilka, om de anskaffades vid värderingstidpunkten, skulle generera de framtida kassaflöden som behövs för att reglera förpliktelserna när de förfaller. Den förväntade avkastningen på tillgångarna baseras på marknadens förväntningar (i början av respektive period) på avkastning under hela den aktuella förpliktens livslängd. Vid beräkningen av den långsiktiga avkastningen på tillgångarna beaktar ledningen historiska avkastningar och framtida förväntade avkastningar, baserade på den aktuella marknadsutvecklingen för varje tillgångsklass, liksom målsättningen med fördelningen i portföljen. Antaganden om löneökning speglar tidigare erfarenheter av kortsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Trenden för utvecklingen av kostnader för sjukvård beräknas baserat på historiska kostnader, prognoser för kommande villkorsförändringar och en bedömning av sannolika kortsiktiga trender.

Aktuariella vinster eller förluster uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. Den del av de ackumulerade belopp som överstiger 10% av det största av förpliktens nuvärde och förvaltningstillgångarnas marknadsvärde, vid föregående års utgång, amorteras i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen.

För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (endast fonderade planer), kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt eventuell amortering av aktuariella vinster eller förluster. Kostnaden för tjänstgöring under tidigare perioder som avser förändrade pensionsvillkor realiseras när dessa förbättringar blivit oantastbara eller amorteras under perioden fram tills detta sker.

Räntekostnader och den förväntade avkastningen på tillgångarna, i den utsträckning de täcker räntekostnaderna för de förmånsbestämda planerna, klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader såväl som all återstående förväntad avkastning på tillgångarna samt alla avgiftsbestämda kostnader, fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkningen, försäljningen eller administration.

Övannämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Moderbolaget och dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar samt pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Vissa SKF-bolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning där koncernen inte har några förpliktelser att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

En andel av ITP-planerna i Sverige finansieras genom försäkringspremier till Alecta. Detta arrangemang utgör en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan i nuläget inte

tillhandahålla den information som krävs för att redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Som en konsekvens härav redovisas ITP-planer försäkrade hos Alecta som avgiftsbestämda planer.

Omräkning av koncernens kassaflödesanalyser

SKF-koncernens tidigare rapporterade kassaflödesanalyser avseende åren 2005 och 2004 har omräknats. Vissa rader i kassaflödet från finansieringsaktiviteter har flyttats till operativa aktiviteter och till investeringsaktiviteter. Omräkningen har ingen påverkan på koncernens resultaträkningar, balansräkningar eller förändring av likvida medel för dessa år.

2005	Tidigare publicerat	Omräknat
Tillskott till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning ^(a)	-364	-417
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	4 426	4 373
Investring i finansiella och övriga tillgångar samt aktier ^(b)	-55	-5 430
Försäljning av finansiella och övriga tillgångar samt aktier ^(b)	122	3 549
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	-1 996	-3 944
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	2 430	429
Förändring av marknadsnoterade värdepapper samt övriga likvida medel ^(b)	-1 948	-
Tillskott till fonderade planer ^(a)	-53	-
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	-3 314	-1 313
Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel	-884	-884
2004	Tidigare publicerat	Omräknat
Tillskott till fonderade planer och betald ersättning till anställda efter avslutad anställning ^(a)	-525	-3 636
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	4 197	1 086
Investring i finansiella och övriga tillgångar samt aktier ^(b)	-101	-2 479
Försäljning av finansiella och övriga tillgångar samt aktier ^(b)	60	5 296
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	-2 044	814
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	2 153	1 900
Förändring av marknadsnoterade värdepapper samt övriga likvida medel ^(b)	2 858	-
Tillskott till fonderade planer ^(a)	-3 111	-
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	-1 975	-1 722
Ökning (+)/minskning (-) av likvida medel	178	178

(a) Tillskott till fonderade pensionsplaner redovisas som operativa aktiviteter. Tidigare har koncernen redovisat tillskott till fonderade pensionsplaner som en finansiell aktivitet, då beslutet att fondera dessa planer ingick som en del av finansieringen av koncernens övergripande förpliktelser.

(b) Kassaflöde från marknadsnoterade värdepapper samt övriga likvida medel redovisas som investeringsaktiviteter. Värdepapparnas löptider överstiger 3 månader varför bruttoredovisning är att föredra. Tidigare redovisades dessa aktiviteter som finansieringsaktiviteter då de ansågs utgöra en del av koncernens övergripande finansieringslösning.

1 Redovisningsprinciper (forts.)

Ändrade redovisningsprinciper den 1 januari 2006

Från och med 1 januari 2006 införde SKF-koncernen följande nya eller ändrade redovisningsnormer och tolkingar vilka inte hade någon materiell påverkan på koncernens finansiella rapporter:

- Ändring IAS 19 (december 2004), Aktuariella vinster och förluster, grupplaner och upplysningar, samt därav följande ändring av IAS 1, som gör det möjligt att omedelbart i eget kapital redovisa aktuariella vinster och förluster som uppstår vid beräkning av förmånsbestämda planer. Koncernen har valt att inte tillämpa denna möjlighet utan fortsätter att skjuta upp sådana aktuariella vinster och förluster. I ändringen ställs dessutom krav på ytterligare upplysningar om förmånsbestämda planer, vilket koncernen lämnar i not 21;
- Ändring IAS 39 (april 2005), Kassafördessäkring av prognostiserade koncerninterna transaktioner, har implementerats och tillämpas endast för koncernintern försäljning i USD där vidareförsäljning sker externt i USD. Upparbetad vinst eller förlust på säkringarna i eget kapital redovisas i resultaträkningen när den externa försäljningen sker i USD;
- Ändring IAS 39 (juni 2005), Verkligt värde option;
- Ändring IAS 39 (augusti 2005), Finansiella garantiavtal;
- Ändring IAS 21 (december 2005), Nettoinvestering i utländska dotterbolag;
- IFRS 6, Prospektering efter samt utvärdering av mineraltillgångar, samt ändring av IAS 1 och IFRS 6 (juni 2005);
- IFRIC 4, Fastställande huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal;
- IFRIC 5, Rätten till intressen i fonder för nedläggning, återställande och miljöåterställande åtgärder;
- Ändring RR30:06, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, där krav ställs på ytterligare upplysningar om förmåner till anställda.

IFRS som givits ut men ännu ej trätt i kraft

Flera nya eller ändrade redovisningsregler och tolkingar har getts ut men ännu ej trätt i kraft. De som träder i kraft den 1 januari 2007 och inte får någon materiell påverkan på koncernen är följande:

- Ändring IAS 1 (augusti 2005), Utformning av finansiella rapporter, vilken endast kräver ytterligare upplysningar om ett företags kapital;
- IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, ställer utökade krav på upplysningar om finansiella instrument, inklusive risker;
- IFRIC 7, Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29, Redovisning i höginflationsländer;
- IFRIC 8, Tillämpningsområde för IFRS 2;
- IFRIC 9, Omprövning av inbäddade derivat;
- IFRIC 10, Delårsrapportering och nedskrivningar, som ännu inte godkänts av EU-kommissionen.

För följande redovisningsprinciper som träder i kraft den 1 januari 2008 och 2009 har påverkan på koncernen ännu inte fastställts:

- IFRS 8, Rörelsesegment, skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas i januari 2009 men har ännu inte antagits av EU-kommissionen;

- IFRIC 11, Delårsrapportering och nedskrivningar, gäller för räkenskapsår som påbörjas i januari 2008 men har ännu inte antagits av EU-kommissionen;
- IFRIC 12, Servicekoncessionsarrangemang, gäller för räkenskapsår som börjar i januari 2008 men har ännu inte godkänts av EU-kommissionen.

Definitioner av nyckeltal

De flesta dotterföretag inom SKF-koncernen rapporterar resultat- och balansräkningar tolv gånger per år. Vid beräkning av nyckeltal har de faktiska genomsnittsvärden som därvid uppstått använts. Beräkningen av nyckeltal utifrån de värden som presenteras i de finansiella rapporterna kan därför ge värden som avviker från de presenterade.

1. *Andel eget riskbärande kapital*
Eget kapital och avsättningar för uppskjutna skatter, i procent av balansomslutningen vid årets slut.
2. *Soliditet*
Eget kapital, i procent av balansomslutningen vid årets slut.
3. *Skuldsättningsgrad*
Kort- och långfristiga lån plus avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, i procent av summan av kort- och långfristiga lån, avsättningar till anställda efter avslutad anställning, netto, och eget kapital, allt beräknat vid årets slut.
4. *Avkastning på totalt kapital*
Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders genomsnittliga balansomslutning.
5. *Avkastning på sysselsatt kapital*
Rörelseresultat plus ränteintäkter, i procent av tolv månaders genomsnittliga balansomslutning exklusive icke räntebärande skulder.
6. *Avkastning på eget kapital*
Resultat efter skatt, i procent av tolv månaders genomsnittligt eget kapital.
7. *Rörelsemarginal*
Rörelseresultat, i procent av försäljningen.
8. *Kapitalomsättning*
Försäljning dividerad med tolv månaders genomsnittliga balansomslutning.
9. *Resultat i kronor per aktie*
Resultat efter skatt och minoritetsintressen dividerat med antal aktier.
10. *Direktavkastning*
Utdelning i procent av börskurs vid årets slut.
11. *P/E-tal*
Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.
12. *Medelantal anställda*
Totalt antal utförda arbetstimmar av alla anställda dividerat med normal full arbetstid under året.

2 Segmentsinformation

Primära segment

SKF-koncernen är indelad i tre divisioner som var och en fokuserar på specifika kundgrupper världen över. Tidigare publicerade siffror har för jämförbarhet räknats om för att stämma överens med den aktuella organisationen 2006.

Industrial Division ansvarar för försäljning till industriella OEM-kunder och för produktutveckling och tillverkning av ett brett sortiment av lager (framför allt sfäriska och cylindriska rullager, vinkelkontaktkullager, mellanstora spårkullager och högprecisionslager),

smörjsystem, linjära produkter, elektroniskt styrda system och kopplingar. Divisionen har fyra specialiserade affärsområden: Aerospace, Railways, Lubrication systems och Actuation & Motion Control.

Service Division ansvarar främst för försäljning till den industriella eftermarknaden, i huvudsak via ett nätverk av cirka 7 000 återförsäljare. Divisionen stödjer också kunder med kunskapsbaserade produkter och servicelösningar för att öka effektiviteten i deras produktionstillgångar genom konsulttjänster och mekanisk service, förutsägande och förebyggande underhåll, tillståndsovervakning, beslutstödssystem och prestationsbaserade kontrakt. Divisionen handhar också logistik och distribution för SKF-koncernen såväl som för externa kunder.

Automotive Division ansvarar för försäljning till tillverkare av personbilar, lätta och tunga lastbilar, bussar, tvåhjulingar, hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer samt fordonseftermarknaden. Divisionen utvecklar och tillverkar lager, tätningar och därtill relaterade produkter och servicelösningar. Produkterna omfattar bland annat hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager, tätningar, specialiserade fordonsprodukter och kompletta reparationsatser för fordonseftermarknaden.

Övriga verksamheter omfattar i stort sett verksamheter som har avyttrats under jämförelseåren, såväl som övriga små verksamheter. Se även not 11 för en beskrivning av utbytestransaktionen av Ovako.

	Försäljning			Försäljning inkl. intern försäljning		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Industrial Division	17 083	14 750	12 527	26 600	23 616	20 635
Service Division	17 678	16 115	14 216	19 344	17 653	15 655
Automotive Division	18 255	17 423	15 972	21 919	20 990	19 387
Övriga verksamheter	85	997	2 111	126	1 704	3 555
Elimineringar	-	-	-	-14 888	-14 678	-14 406
	53 101	49 285	44 826	53 101	49 285	44 826

Försäljning och försäljning inklusive intern försäljning för övriga verksamheter för 2004 och till och med april 2005 inkluderar Ovako-koncernen.

	Rörelseresultat			Avskrivningar och nedskrivningar		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Industrial Division	3 008	2 354	1 807	814	664	690
Service Division	2 316	2 072	1 701	99	115	95
Automotive Division	999	560	797	881	946	840
Övriga verksamheter	758	299	78	8	32	144
Elimineringar och icke fördelade poster	-374	42	51	32	-5	-36
	6 707	5 327	4 434	1 834	1 752	1 733

Rörelseresultatet för övriga verksamheter 2006 och 2005 inkluderar huvudsakligen SKF-koncernens resultat från det gemensamt styrda företaget Oy Ovako Ab.

Av koncernens totala resultat från gemensamt styrda- och intresseföretag inkluderades 738 (175 och 0) i övriga verksamheter, -2

(-5 och -4) i Automotive Division, 1 (1 och 1) i Service Division och -1 (- och -) i Industrial Division och resterande post bland icke fördelade poster.

I rörelseresultatet och i avskrivningar och nedskrivningar för 2004 och till och med april 2005 inkluderades Ovako-koncernen.

	Tillgångar			Skulder		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Industrial Division	15 388	13 363	11 573	3 853	3 293	2 924
Service Division	5 021	4 889	4 375	1 608	1 573	1 319
Automotive Division	13 343	12 476	11 214	3 531	3 674	3 483
Övriga verksamheter	104	999	1 822	107	113	642
Elimineringar och icke fördelade poster	12 382	8 622	6 030	17 532	13 463	9 401
	46 238	40 349	35 014	26 631	22 116	17 769

Tillgångarna 2006 och 2005 för övriga verksamheter inkluderar huvudsakligen SKF-koncernens investering i det gemensamt styrda företaget Oy Ovako Ab. Under 2004 inkluderades både tillgångarna och skulderna i Ovako-koncernen i Övriga verksamheter.

	Investeringar		
	2006	2005	2004
Industrial Division	957	854	687
Service Division	83	80	108
Automotive Division	1 185	828	695
Övriga verksamheter	9	18	45
Elimineringar och icke fördelade poster	-223	14	-23
	2 011	1 794	1 512

Ovako-koncernen ingår i investeringarna för övriga verksamheter för 2004 och till och med april 2005.

2 Segmentsinformation (forts.)

Geografiska segment

SKF-koncernen har över 100 fabriker i cirka 20 länder. I Europa, Nordamerika och Asien tillverkas rullager, lagerenheter och tätningar till OEM-kunder inom fordons- och industrisektorn samt till eftermarknadskunder. Produkter för linjära rörelser och maskinverktyg tillverkas i Europa och Asien.

SKF-koncernen har omkring två miljoner kunder över hela världen. Produkter till industri- och fordonsaftermarknaden säljs via ett nätverk

av distributörer och återförsäljare på runt 15 000 platser i mer än 130 länder. Mekanisk service, tillståndsbaserat och förebyggande underhåll, tillståndskontroll, beslutstödssystem och prestationsbaserade underhållskontrakt utgör tillsammans ett relativt litet men växande affärsområde med kunder över hela världen.

	Försäljning per kundens geografiska lokalisering		
	2006	2005	2004
Nordamerika	10 611	9 930	9 152
Europa	28 656	27 671	25 717
Asien-Stillahavsområdet	9 622	8 381	6 659
Övriga	4 212	3 303	3 298
	53 101	49 285	44 826

	Tillgångar			Investeringar		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Nordamerika	5 579	6 255	5 179	161	173	106
Europa	33 098	27 743	25 014	1 125	1 222	1 298
Asien-Stillahavsområdet	6 436	5 606	4 396	808	345	99
Övriga	2 372	2 254	1 643	157	113	57
Elimineringar	-1 247	-1 509	-1 218	-240	-59	-48
	46 238	40 349	35 014	2 011	1 794	1 512

3 Förvärv av verksamheter

	2006	2005	2004
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	586	36	163
Materiella anläggningstillgångar	804	52	337
Finansiella tillgångar	6	4	2
Förvärv av resterande minoritetsinnehav	8	40	5
Minoritetsintresse	-42	-	-
Finansiella skulder	-262	-17	-112
Uppskjutna skatter och avsättningar	-353	-27	-186
Rörelsekapital, netto, och aktuell skatt	664	50	286
Likvida medel	497	27	63
	1 908	165	558
Goodwill	755	301	149
Köpeskilling	2 663	466	707
Avgår:			
Förvärvade likvida medel	-497	-27	-63
Obetald köpeskilling	-37	-20	-
Negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter	2 129	419	644

Under 2006 förvärvade SKF-koncernen verksamheter för 2 663:

Industrial Division

- SNFA S.A.S., Frankrike, en ledande tillverkare av lager för flygindustrin samt för verktygsmaskiner;
- John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem i Finland;

Automotive Division

- Economos Austria GmbH, en österrikisk tillverkare av industri-tätningar som tillverkar hydrauliska och pneumatiska tätningar för olja och gas, livsmedel, papper och massa, gruv- och stålindustrier;

- 51% av Macrotech Polyseal Inc., USA, en av marknadsledarna inom tätningar i avancerade plastmaterial för hydraulik- och processindustrin på den amerikanska marknaden;
- Den resterande minoriteten på 40% i Shanghai Bearing Co., Ltd., en tillverkare av spårkullager för den inhemska marknaden. SKF-koncernens innehav på 60% förvärvades 2001;

Service Division

- Precision Balancing & Analyzing Co., USA, ett företag specialiserat på reparation och uppgradering av spindlar till verktygsmaskiner;
- Monitek, en australiensisk serviceverksamhet inom förebyggande underhåll. Moniteks verksamhet omfattar avancerade vibrationsmätningar och analyser av slitagepartiklar inom gruvindustrin;
- Den resterande minoriteten på 50% i det norska företaget RC DEI Norge AS. RC DEIs verksamhet består huvudsakligen av tjänster för tillståndsbaserat underhåll främst för olje- och gasindustrin på Nordsjöns kontinentalsockel. 50% av företaget förvärvades 1999;

Proforma resultaträkning

Den finansiella proformasammanställningen visar försäljning och vinst efter skatt som om alla förvärven ovan hade genomförts den 1 januari 2006. SKF-koncernens årsförsäljning skulle då ha uppgått till 54 148 och vinsten efter skatt skulle ha uppgått till 4 453. Dessa proformaresultat baseras på förvärvens historiska resultat 2006 anpassat för den uppskattade effekten hänförlig till justeringen till verkligt värde för perioden före förvärvstidpunkten. Denna proformasammanställning har endast tagits fram för att få jämförbarhet, och

innebär inte nödvändigtvis att den visar det resultat som förvärven hade genererat om de innehafts hela året eller indikerar ett framtida resultat.

SNFA-koncernen

Det enskilt största förvärvet 2006 berörde Industrial Division då SKF-koncernen förvärvade 100% av aktiekapitalet i det i Frankrike baserade bolaget SNFA S.A.S. Företaget har sitt huvudkontor i Paris, Frankrike, och tillverkning i Frankrike, Italien och England. Förvärvet genomfördes den 4 juli 2006 och köpeskillingen uppgick till 1 761.

Goodwill uppgick till 368 och består av SNFA-koncernens välkända innovativa produkter och deras starka inbyggnadskunnande. När det gäller flygverksamheten har SNFA-koncernen ett produktsortiment som kompletterar SKF Aerospaces utbud av produkter till motorer, växellådor, helikoptrar och flygplanskroppar. Inom verktygsmaskiner kommer ett sammangående av SKF- och SNFA-koncernen att skapa ett fullsortiment av vinkelkontaktkullager och cylindriska rullager i högprecisionsutförande.

Som ett resultat av företagsförvärvet har immateriella tillgångar utöver goodwill om 290 anskaffats. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar uppgick till 120, vilka var hänförliga till kundrelationer och 111, vilka var hänförliga till internt utvecklad teknologi. Avskrivningarna för dessa tillgångar sker under en beräknad nyttjandeperiod om 10-25 år.

SNFA-koncernen bidrog med en försäljning på 451 och redovisade en förlust efter skatt på 5 för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 december. Förlusten efter skatt inkluderar en negativ effekt om 57 orsakad av justeringar till verkligt värde.

	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
SNFA-koncernen			
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	20	270	290
Materiella anläggningstillgångar	242	176	418
Finansiella skulder	-43	-	-43
Uppskjutna skatter och avsättningar	-89	-185	-274
Rörelsekapital, netto och aktuell skatt	444	78	522
Likvida medel	480	-	480
	1 054	339	1 393
Goodwill			368
Köpeskillning			1 761
Avgår:			
Förvärvade likvida medel			-480
Negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter			1 281
Köpeskillingen består av:			
Likvida medel			1 746
Direkta förvärvskostnader			15
Köpeskillning			1 761

Economos-koncernen

2006 förvärvade SKF-koncernen 100% av aktiekapitalet i det i Österrike baserade bolaget Economos Austria GmbH. Företaget har sitt huvudkontor i Judenburg, Österrike, och tillverkning i Österrike. Förvärvet genomfördes den 2 oktober 2006 och köpeskillingen uppgick till 435.

Goodwill uppgick till 155 och består av framtida marknadsandelar och synergier. Förvärvet för med sig ny teknologi till SKF-koncernen och ett produktsortiment som kompletterar koncernens nuvarande sortiment av tätningar. Detta tillsammans med Economos kanaler till marknaden och närvaro inom nyckelsegment, kommer att skapa starka synergier och

stärka koncernens marknadsposition inom industritätningar och skapa mervärde för kunderna inom dessa segment.

Som ett resultat av företagsförvärvet har immateriella tillgångar utöver goodwill om 121 anskaffats. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar uppgick till 85, vilka var hänförliga till kundrelationer som skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod om 3-15 år.

Economos-koncernen bidrog med en försäljning på 126 och redovisade en förlust efter skatt på 4 för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 december. Förlusten efter skatt inkluderar en negativ effekt om 11 orsakad av justeringar till verkligt värde.

3 Förvärv av verksamheter (forts.)

<i>Economos-koncernen</i>	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	23	98	121
Materiella anläggningstillgångar	174	94	268
Finansiella tillgångar	18	-13	5
Finansiella skulder	-177	-	-177
Uppskjutna skatter och avsättningar	-21	-14	-35
Rörelsekapital, netto och aktuell skatt	153	-73	80
Likvida medel	18	-	18
	188	92	280
Goodwill			155
Köpeskillning			435
Avgår:			
Förvärvade likvida medel			-18
Negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter			417
Köpeskillingen består av:			
Likvida medel			430
Direkta förvärvskostnader			5
Köpeskillning			435

John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem

Ett större förvärv 2006 berörde Industrial Division då SKF-koncernen förvärvade 100% av John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem. Denna verksamhet har sitt huvudkontor och sin tillverkning i Muurame i Finland samt försäljningskontor i Sverige, Tyskland, USA och Brasilien. Förvärvet genomfördes den 16 augusti 2006 och köpeskillingen uppgick till 220.

Goodwill uppgick till 100 och består av intellektuellt kapital, framtida marknadsandelar och synergier. Förvärvet blir, genom produktsortiment, kundsegment samt geografisk närvaro ett mycket bra komplement till SKF-koncernens nuvarande verksamhet inom smörjsystem.

Som ett resultat av företagsförvärvet har immateriella tillgångar utöver goodwill om 88 anskaffats. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar uppgick till 58, vilka var hänförliga till kundrelationer som skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod om 15 år.

John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem bidrog med en försäljning på 73 och redovisade en förlust efter skatt på 5 för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 december. Förlusten efter skatt inkluderar en negativ effekt om 4 orsakad av justeringar till verkligt värde.

John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem

<i>John Cranes affärsverksamhet för smörjsystem</i>	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	1	87	88
Materiella anläggningstillgångar	26	-	26
Rörelsekapital, netto och aktuell skatt	6	-	6
	33	87	120
Goodwill			100
Köpeskillning och negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter			220
Köpeskillingen består av:			
Likvida medel			216
Direkta förvärvskostnader			4
Köpeskillning			220

Macrotech Polyseal Inc.

2006 förvärvade SKF-koncernen 51% av aktiekapitalet i det i USA baserade bolaget Macrotech Polyseal Inc. Företaget har sitt huvudkontor i Salt Lake City, Utah, USA, och tillverkning i USA. Förvärvet genomfördes den 6 april 2006 och köpeskillingen uppgick till 141.

Goodwill uppgick till 97 och består av intellektuellt kapital, framtida marknadsandelar och synergier. Förvärvet stärker SKF-koncernens ställning inom industritätningar genom att tillföra nya produkter och nya tekniker. SKF-koncernens globala organisation kommer också att kunna föra ut Macrotechs produkter till marknader utanför Nordamerika.

Som ett resultat av företagsförvärvet har immateriella tillgångar utöver goodwill om 66 anskaffats. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar uppgick till 64, vilka var hänförliga till kundrelationer som skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod om 5-12 år.

Macrotech Polyseal Inc., bidrog med en försäljning på 199 och vinst efter skatt på 8 för perioden mellan förvärvstidpunkten och den 31 december. Vinsten efter skatt inkluderar en negativ effekt om 5 orsakade av justeringar till verkligt värde.

<i>Macrotech Polyseal Inc.</i>	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	–	66	66
Materiella anläggningstillgångar	58	30	88
Minoritetsintresse	-13	-29	-42
Finansiella skulder	-49	–	-49
Uppskjutna skatter och avsättningar	–	-40	-40
Rörelsekapital, netto och aktuell skatt	18	3	21
	14	30	44
Goodwill			97
Köpeskillning och negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter			141
Köpeskillningen består av:			
Likvida medel			131
Direkta förvärvskostnader			10
Köpeskillning			141

Under 2005 förvärvade SKF-koncernen verksamheter för 466, huvudsakligen:

- Jaeger Industrial Ltd., Taiwan, en ledande tillverkare av elektromekaniska ställdon, styrelektronik och kompletta systemlösningar;
- Sommers Industriteknik AB som är återförsäljare av Vogel smörj-system och beläget i Linköping, Sverige;
- Den resterande minoriteten på 25% i Aeroengine Bearings UK, Ltd. Företaget konstruerar, tillverkar och säljer lager till huvudaxlar och växellådor i jetmotorer. 75% av företaget förvärvades 2002;
- Den resterande minoriteten på 30% i det holländska tjänsteföretaget Machine Support BV, som är specialiserat på geometrisk precisionsinställning. 70% av företaget förvärvades 2000.

I samband med företagsförvärven 2005 anskaffade koncernen immateriella tillgångar utöver goodwill om 36. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar uppgick till 26, vilka var hänförliga till kundrelationer som skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod om 8-15 år.

Jaeger-koncernen

Det enskilt största förvärvet 2005 berörde Industrial Division då SKF-koncernen förvärvade 100% av aktiekapitalet i det i Taiwan baserade bolaget Jaeger Industrial Ltd. Företaget har sitt huvudkontor i Taipei, Taiwan, och tillverkning i Taiwan och i Kina. Förvärvet genomfördes den 1 juni 2005 och köpeskillningen uppgick till 379.

Goodwill består av intellektuellt kapital, marknadsandelar och synergier. Med tillgång till Jaeger-koncernens produktsortiment, kommer SKF-koncernen att stärka sin ställning på den snabbt växande marknaden för elektromekaniska ställdon och ställdonssystem. Detta förvärv ligger i linje med SKF-koncernens strategi att växa inom området mekatronik och att utveckla produkter och processer med högre förädlingsvärde för att förbättra kundernas konkurrenskraft.

<i>Jaeger-koncernen</i>	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar			
Immateriella tillgångar	4	28	32
Materiella anläggningstillgångar	34	15	49
Finansiella tillgångar	6	-1	5
Finansiella skulder	-17	–	-17
Uppskjutna skatter och avsättningar	-2	-23	-25
Rörelsekapital, netto, och aktuell skatt	59	-1	58
Likvida medel	23	–	23
	107	18	125
Goodwill			254
Köpeskillning			379
Avgår:			
Förvärvade likvida medel			-23
Obetald köpeskillning			-20
Negativ kassaflödeseffekt orsakad av förvärvade verksamheter			336
Köpeskillningen består av:			
Likvida medel			376
Direkta förvärvskostnader			3
Köpeskillning			379

3 Förvärv av verksamheter (forts.)

Under 2004 förvärvade SKF-koncernen verksamheter för 707, huvudsakligen:

- Willy Vogel AG, en tysklandsbaserad koncern inom området smörjsystem;
- Vibration Engineers and Consultants Pvt. Ltd., en indisk leverantör av tjänster inom tillståndsovervakning;
- Resterande 40% av Anhui Cr Seals Co, Ltd., Kina, en producent av tätningar. 60% av företaget förvärvades 1997.

I samband med företagsförvärven 2004 anskaffade koncernen immateriella tillgångar utöver goodwill om 163. Merparten av dessa nyförvärvade immateriella tillgångar utgjordes av 77, vilka var hänförliga till kundrelationer som skrivs av under en beräknad nyttjandeperiod om 15 år och 40, hänförliga till internt utvecklad mjukvara som skrivs av under en nyttjandeperiod om 3-10 år. Ytterligare 37 av de förvärvade immateriella tillgångarna var relaterade till varumärke och skrivs inte av alls.

Vogel-koncernen

Det enskilt största förvärvet 2004 berörde Industrial Division då SKF-koncernen förvärvade 100% av aktiekapitalet i Willy Vogel AG, ett företag med säte i Tyskland och världsledande inom området smörjsystem. Vogel-koncernen har två tillverkande enheter i

Tyskland, en i Frankrike, en i USA och en i Japan. Företaget har även försäljningskontor i dessa länder och dessutom i Belgien, Ungern, Italien, Nederländerna och Spanien.

Förvärvet genomfördes den 8 juli 2004 och den kontant erlagda köpeskillingen uppgick till 678, varav 11 avsåg övriga förvärvskostnader. Förvärvade likvida medel uppgick till 63, vilket ger en negativ netto-kassaflödeseffekt på 615.

Köpeskillning	678
Avgår:	
Bokfört värde av tillgångar, netto	325
Justerat verkligt värde av tillgångar, netto	324
Uppskjuten skatt på verkligt värde	-116
Verkligt värde av förvärvade tillgångar, netto	533
Goodwill	145

Verkligt värde av tillgångar, netto, avser i huvudsak varumärke, mjukvara, kundrelationer och anläggningstillgångar. Goodwill består av intellektuellt kapital och synergier eftersom förvärvet väl kompletterar SKF-koncernens produktsortiment, kunder och teknologi och kommer att ge koncernen möjlighet att leverera mer avancerade lösningar och ge ökad kundnytta.

4 Avyttringar av verksamheter

	2006	2005	2004
Avyttrade nettotillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	-	56	-
Finansiella tillgångar	-	3	72
Uppskjutna skatter och avsättningar	-	-18	-
Rörelsekapital, netto, och aktuell skatt	-	6	-
	-	47	72
Vinst	-	10	21
Köpeskillning och positiv kassaflödeseffekt	-	57	93

Avyttringar 2006

Inga avyttringar har skett under 2006.

Avyttringar 2005

Den 1 januari 2005 sålde SKF-koncernen sin fabrik som tillverkar varmvalsade ringar, Ovako La Foulerie i Carignan, Frankrike, till den italienska stålkoncernen Formas S.p.A.

Avyttringar 2004

Försäljning av verksamheter avsåg i huvudsak avyttring av SKF-aktier i intressebolaget Momentum Industrial Maintenance Supply AB.

5 Forskning och utveckling

Utgifterna för forskning och utveckling uppgick till 875 (837 och 784). Koncernen ingick kontrakt att på uppdrag av externa kunder utveckla

och tillverka prototyper av olika produkter. Utgifter hänförliga till sådana kontrakt uppgick till 8 (8 och 10).

6 Avskrivningar och nedskrivningar

Avskrivningar och nedskrivningar redovisas som	2006	Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Avskrivningar av immateriella tillgångar	Nedskrivningar	2005	2004
Kostnad för sålda varor	1 562	1 362	87	113	1 556	1 571
Försäljningskostnader	250	109	35	106	182	149
Administrationskostnader	22	5	17	–	14	13
	1 834	1 476	139	219	1 752	1 733

7 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2006	2005	2004
Finansiella intäkter			
Utdelningar	5	8	7
Vinst vid försäljning av aktier	–	63	–
Aktieswapar	35	150	–
Ränteintäkter och liknande poster	311	215	198
Kursvinster och -förluster, netto, hänförliga till finansiella tillgångar	-282	265	-63
	69	701	142
Finansiella kostnader			
Räntekostnader hänförliga till ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-210	-235	-290
Räntekostnader och liknande resultatposter	-391	-244	-242
Kursvinster och -förluster, netto, hänförliga till finansiella skulder	212	-296	43
	-389	-775	-489

8 Skatter

Till resultat före skatt hänförliga	2006	2005	2004
Aktuell skattekostnad	-2 093	-1 609	-1 034
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad, netto	231	-5	-49
Övriga skatter	-93	-32	-28
	-1 955	-1 646	-1 111

Uppskjuten skatt för 2006 inkluderade en skatteintäkt om 65 (72 och 148) hänförlig till nettoförändringen av outnyttjade uppskjutna skattefordringar. Av denna skatteintäkt hänförde sig 31 (94 och 83) till en justering av den ingående balansen av outnyttjade uppskjutna skattefordringar. Justeringen berodde på ändrade omständigheter, som förbättrad lönsamhet, vilket

påverkar möjligheterna att i framtiden utnyttja dessa uppskjutna skattefordringar. Förändring av de skattesatser som använts för beräkning av uppskjuten skatt har haft en effekt på -2 (-10 och 6). Under 2006, var 1 (4 och -) av aktuell skattekostnad hänförlig till transaktioner redovisade direkt mot eget kapital.

Uppskjutna skatter, netto, per slag	2006	Förvärv	Redovisat i resultatet	Redovisat i eget kapital	Omräkningsdifferens	2005	2004
Materiella anläggningstillgångar	1 236	107	-198	–	-79	1 406	1 479
Varulager	123	18	-61	–	-50	216	128
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-814	-2	57	–	95	-964	-948
Övriga	-99	149	70	–	40	-358	-206
Underskottsavdrag	-163	-15	-78	–	10	-80	-80
Verkligt värde av investeringar i aktier och derivata säkringsinstrument	12	–	-21	23	–	10	–
	295	257	-231	23	16	230	373
<i>Redovisas på balansräkningen som</i>							
Tillgångar	-948	-18	-118	–	50	-862	-718
Skulder	1 243	275	-113	23	-34	1 092	1 091
	295	257	-231	23	16	230	373

Outnyttjade uppskjutna skattefordringar

Vid årets slut hade SKF-koncernen outnyttjade uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag om 184 (234 och 262) och 96 (111 och 155) hänförliga till andra temporära skillnader. Dessa har inte utnyttjats på grund av osäkerhet om framtida vinster. Av de totala outnyttjade uppskjutna skattefordringarna är 53 hänförliga till underskottsavdrag som kommer att förfalla mellan

2007 och 2011. Resten av outnyttjade uppskjutna skattefordringar kommer att förfalla efter 2012 och/eller kan eventuellt utnyttjas i all evighet.

Företagsbeskattning

Den svenska företagsskatten uppgick till 28% under 2006, 2005 och 2004 och den verkliga skattesatsen uppgick till 31% (31 och 27).

<i>Avstämning mellan lagstadgad skatt och verklig skatt i Sverige</i>	2006	2005	2004
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-1 788	-1 471	-1 144
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utlandet	-176	-251	-105
Övriga skatter	-93	-32	-28
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter	12	89	-62
Effekt av outnyttjade underskottsavdrag	34	28	1
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-51	-52	100
Övrigt	107	43	127
Verklig skatt	-1 955	-1 646	-1 111

Underskottsavdrag

Vissa dotterföretag hade den 31 december 2006 underskottsavdrag som uppgick till 1 412 (1 146 och 1 135), vilka kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Dessa underskottsavdrag förfaller enligt följande:

2007	29
2008	160
2009	105
2010	105
2011	165
2012 och senare	848

9 Immateriella tillgångar

	2006	Anskaff- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2005
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	1 799	-	755	-	-	-24	-127	1 195
Patent, varumärken och liknande rättigheter	208	2	97	-	-	-4	-8	121
Aktiverad mjukvara	567	25	10	-156	-	1	-7	694
Aktiverade kundrelationer	462	-	338	-	-	-3	-15	142
Hysesrätter	36	6	0	-1	-	0	-3	34
Aktiverad utveckling	179	28	112	-	-	-	-7	46
Immateriella tillgångar, övrigt	118	17	29	-	-	10	-8	70
	3 369	78	1 341	-157	-	-20	-175	2 302

	2006	Avskriv- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2005
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	227	-	-	-	128	-24	-15	138
Patent, varumärken och liknande rättigheter	44	13	-	-	-	-4	0	35
Aktiverad mjukvara	362	66	-	-156	-	6	0	446
Aktiverade kundrelationer	57	25	-	-	-	-3	-3	38
Hysesrätter	14	3	-	-	-	0	-2	13
Aktiverad utveckling	36	9	-	-	7	-	-3	23
Immateriella tillgångar, övrigt	43	23	-	-	-	-1	-5	26
	783	139	-	-156	135	-26	-28	719
Redovisat värde	2 586	-61	1 341	-1	-135	6	-147	1 583

	2005	Anskaffningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt	Omräknings-effekter	2004
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	1 195	–	301	–	–	6	98	790
Patent, varumärken och liknande rättigheter	121	1	8	–	–	–	7	105
Aktiverad mjukvara	694	118	–	-14	–	3	10	577
Aktiverade kundrelationer	142	–	26	–	–	–	10	106
Hysesrätter	34	2	–	–	–	-1	4	29
Aktiverad utveckling	46	12	2	–	–	–	4	28
Immateriella tillgångar, övrigt	70	38	–	–	–	-1	2	31
	2 302	171	337	-14	–	7	135	1 666

	2005	Avskrivningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt	Omräknings-effekter	2004
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	138	–	–	–	24	3	4	107
Patent, varumärken och liknande rättigheter	35	9	–	–	7	-2	2	19
Aktiverad mjukvara	446	39	–	-14	11	3	2	405
Aktiverade kundrelationer	38	8	–	–	–	–	5	25
Hysesrätter	13	2	–	–	–	–	1	10
Aktiverad utveckling	23	9	–	–	2	–	2	10
Immateriella tillgångar, övrigt	26	9	–	–	4	-1	3	11
	719	76	–	-14	48	3	19	587
Redovisat värde	1 583	95	337	–	-48	4	116	1 079

	2004	Anskaffningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt	Omräknings-effekter	2004 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Goodwill	790	–	149	–	–	-5	-57	703
Patent, varumärken och liknande rättigheter	105	26	42	–	–	-3	-2	42
Aktiverad mjukvara	577	71	40	–	–	-15	-4	485
Aktiverade kundrelationer	106	–	77	–	–	–	-2	31
Hysesrätter	29	–	–	-1	–	–	-1	31
Aktiverad utveckling	28	12	3	–	–	15	-2	0
Immateriella tillgångar, övrigt	31	2	1	–	–	-1	-3	32
	1 666	111	312	-1	–	-9	-71	1 324

	2004	Avskrivningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt	Omräknings-effekter	2004 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Goodwill	107	–	–	–	21	–	-19	105
Patent, varumärken och liknande rättigheter	19	3	–	–	–	-3	–	19
Aktiverad mjukvara	405	73	–	–	49	-4	-1	288
Aktiverade kundrelationer	25	5	–	–	–	–	-2	22
Hysesrätter	10	1	–	–	–	–	–	9
Aktiverad utveckling	10	6	–	–	1	4	-1	0
Immateriella tillgångar, övrigt	11	5	–	–	–	–	-1	7
	587	93	–	–	71	-3	-24	450
Redovisat värde	1 079	18	312	-1	-71	-6	-47	874

Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar under 2006 uppgick till 135. Den största var 66 och avsåg nedskrivning av goodwill inom Industrial Divisions lagerreparationsverksamhet i Nordamerika, vilken har förlorat betydande marknadsandelar efter samgående mellan konkurrenter. Denna nedskrivning baserades på nyttjandevärde beräknat med en diskonteringsränta på 19%. Vid föregående beräkning av nyttjandevärdet användes 21%.

Övriga nedskrivningar var mindre och främst relaterade till goodwill inom Automotive Divisions DGBB produktion i Kina, Service Divisions verksamhet för reparation av lager inom järnvägsindustrin i Australien och Industrial Divisions mekatronikverksamhet i Taiwan. Nedskrivningar för 2005 och 2004 orsakades av försämrade marknadsförhållanden i några mindre verksamheter i Europa och Nordamerika.

9 Immateriella tillgångar (forts.)

Kassagenererande enheter med väsentliga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder

Kassagenererande enheter 2006	Goodwill	Redovisat värde av varumärken med obegränsade nyttjandeperioder	Metod för att fastställa återvinningsvärde	Diskonteringsränta
SNFA-koncernen (förvärvad 2006)	362	–	Verkligt värde minus försäljningskostnader	–
Economos-koncernen (förvärvad 2006)	150	–	Verkligt värde minus försäljningskostnader	–
Jaeger-koncernen (förvärvad 2005)	214	–	Nyttjandevärde	14
Vogel-koncernen (förvärvad 2004)	149	37	Nyttjandevärde	16
SKF Sealing Solutions North America (förvärvad 1990)	255	–	Nyttjandevärde	21
Kassagenererande enheter 2005				
Jaeger-koncernen (förvärvad 2005)	261	–	Verkligt värde minus försäljningskostnader	–
Vogel-koncernen (förvärvad 2004)	155	39	Nyttjandevärde	18
SKF Sealing Solutions North America (förvärvad 1990)	294	–	Nyttjandevärde	19
Kassagenererande enheter 2004				
Vogel-koncernen (förvärvad 2004)	145	37	Verkligt värde minus försäljningskostnader	–
SKF Sealing Solutions North America (förvärvad 1990)	245	–	Nyttjandevärde	19

Varumärket Vogel är ett väletablerat namn inom området smörjsystem och har därför obegränsad nyttjandeperiod.

Goodwill för ovannämnda kassagenererande enheter är den enda enskilda immateriella tillgång som är väsentlig för koncernen. Inom Jaeger-koncernen gjordes 2006 en mindre nedskrivning av goodwill med 15, så att nyttjandevärdet nu är lika med det bokförda

värdet. Detta nyttjandevärde har beräknats med en diskonterad kassaflödesmodell, baserad på ledningens antaganden, och är mycket känslig för förändringar av diskonteringsräntan, vilken var 14%. Förutsatt att alla andra antaganden är konstanta, skulle en ökning av diskonteringsräntan med 1% medföra att nyttjandevärdet understeg nuvarande redovisat värde med cirka 35.

10 Materiella anläggningstillgångar

	2006	Anskaffningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Nedskrivningar	Övrigt ¹⁾	Omräknings-effekter	2005
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	4 981	97	198	-93	–	-12	-289	5 080
Mark och markanläggningar	765	6	48	-10	–	-11	-41	773
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20 071	455	488	-1 026	–	188	-1 347	21 313
Inventarier, verktyg och installationer	2 768	155	66	-131	–	50	-184	2 812
Pågående nyanläggningar	1 116	1 220	4	-20	–	-942	-68	922
	29 701	1 933	804	-1 280	–	-727	-1 929	30 900
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 553	194	–	-79	34	-254	-150	2 808
Markanläggningar	181	4	–	-7	2	-1	-9	192
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13 372	1 056	–	-1 030	47	-234	-961	14 494
Inventarier, verktyg och installationer	2 207	222	–	-125	1	-29	-149	2 287
	18 313	1 476	–	-1 241	84	-518	-1 269	19 781
Redovisat värde	11 388	457	804	-39	-84	-209	-660	11 119

¹⁾ Tillgångar som innehas för försäljning redovisas under "Övrigt", se not 18.

	2005	Anskaff- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt ¹⁾	Omräknings- effekter	2004
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	5 080	185	3	-171	-	-373	388	5 048
Mark och markanläggningar	773	67	14	-11	-	-39	47	695
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21 313	842	12	-661	-	-1 989	1 772	21 337
Inventarier, verktyg och installationer	2 812	189	13	-215	-	-362	246	2 941
Pågående nyanläggningar	922	340	10	-10	-	-348	57	873
	30 900	1 623	52	-1 068	-	-3 111	2 510	30 894

	2005	Avskriv- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2004
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 808	207	-	-137	81	-330	188	2 799
Markanläggningar	192	5	-	-5	8	-28	9	203
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14 494	1 069	-	-644	50	-1 728	1 249	14 498
Inventarier, verktyg och installationer	2 287	204	-	-218	4	-284	199	2 382
	19 781	1 485	-	-1 004	143	-2 370	1 645	19 882
Redovisat värde	11 119	138	52	-64	-143	-741	865	11 012

¹⁾Effekter av Ovako Steel utbytestransaktionen redovisas under "Övrigt", se not 11.

	2004	Anskaff- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2004 Ingående balans
<i>Anskaffningsvärden</i>								
Byggnader	5 048	143	109	-45	-	214	-114	4 741
Mark och markanläggningar	695	4	67	-11	-	-22	-11	668
Maskiner och andra tekniska anläggningar	21 337	867	134	-604	-	-109	-581	21 630
Inventarier, verktyg och installationer	2 941	203	24	-110	-	-19	-75	2 918
Pågående nyanläggningar	873	184	3	-2	-	-142	-13	843
	30 894	1 401	337	-772	-	-78	-794	30 800

	2004	Avskriv- ningar	Förvärvade verksamheter	Avyttringar	Ned- skrivningar	Övrigt	Omräknings- effekter	2004 Ingående balans
<i>Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar</i>								
Byggnader	2 799	145	-	-35	7	19	-58	2 721
Markanläggningar	203	8	-	-5	-	4	-2	198
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14 498	1 171	-	-579	5	-80	-421	14 402
Inventarier, verktyg och installationer	2 382	227	-	-111	6	-22	-59	2 341
	19 882	1 551	-	-730	18	-79	-540	19 662
Redovisat värde	11 012	-150	337	-42	-18	1	-254	11 138

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick 2006 till 84, inkluderat effekten av en återföring om 9. Den mest väsentliga var 67 och relaterade till nedskrivning av byggnad och maskiner i en produktionsanläggning inom Automotive Divisions smidesverksamhet i Östeuropa, som har volymproblem. Denna nedskrivning baserades på nyttjandevärde beräknat med en diskonteringsränta på 12% och beräknades på en lägre kassagenererande enhetsnivå än tidigare år för att vara i linje med nuvarande interna divisionsstruktur, vilken förändrades 1 januari 2006.

Övriga nedskrivningar var mindre betydande och relaterade till enskilda tillgångar som används inom Industrial Divisions verksamheter i Afrika, liksom vissa tillgångar som innehas för försäljning inom Industrial Divisions spindelverksamhet i Italien. Återföringen av nedskrivningar hänför sig till en nedskrivning av verksamheten i Aiken gjord 2005.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick 2005 till 143 och är huvudsakligen relaterade till nedläggning av två fabriker i USA – lagerfabriken i Aiken, South Carolina, och tätningsfabriken i Springfield, South Dakota. Dessa fabriker tillverkade huvudsakligen produkter för bilindustrin. Återvinningsvärdet för berörda tillgångar har fastställts på basis av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader har utgjorts av marknadspriset för liknande tillgångar på en aktiv marknad. Nedskrivningarna inkluderar en återföring av en tidigare gjord nedskrivning som uppgick till 17. Denna återföring hänför sig till en nedskrivning i en mindre verksamhet som inte behövde verkställas.

Nedskrivningar under 2004 är ett resultat av koncernens effektivisering av tillverkningen regionalt och globalt.

Inga enskilda nedskrivningar gjorda under 2004 var väsentliga.

10 Materiella anläggningstillgångar (forts.)

<i>Finansiell leasing som ingick i materiella anläggningstillgångar</i>	2006	2005	2004
<i>Anskaffningsvärden</i>			
Byggnader	72	27	40
Mark och markanläggningar	11	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	2	2
Inventarier, verktyg och installationer	2	1	57
	92	30	99
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Byggnader	24	26	35
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2	2	1
Inventarier, verktyg och installationer	1	1	44
	27	29	80
Redovisat värde	65	1	19
<i>Taxeringsvärden för svenska fastigheter</i>			
Mark och markanläggningar	103	102	137
Byggnader	295	297	529
	398	399	666

11 Gemensamt styrda företag och intresseföretag

<i>Investeringar i gemensamt styrda företag och intresseföretag</i>	2006	2005	2004
Investeringar i gemensamt styrda företag	86	964	17
Investeringar i intresseföretag	16	10	9
Förlagslån till Oy Ovako Ab	–	200	–
	102	1 174	26
<i>Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag (före skatt)</i>	2006	2005	2004
Gemensamt styrda företag	735	170	-4
Intresseföretag	3	2	1
	738	172	-3

2006

I november 2006 sålde det gemensamt styrda företaget, Oy Ovako Ab, alla sina verksamheter till en tredje part och redovisade en betydande vinst av transaktionen. Som en följd av transaktionen redovisade SKF-koncernen en vinst om 433, vilken motsvarar SKF-koncernens andel på 26,5%. Beloppet redovisades som resultat från gemensamt styrda företag. I december 2006 påbörjade samägarna processen för likvidering av de återstående Ovako investmentbolagen och processen förväntas slutföras i augusti 2007. Förtida likvidationsbetalningar till samägarna AB SKF, Wärtsilä Oyj Abp och Rautaruukki Abp distribuerades i december 2006, varav AB SKF's andel uppgick till 1 217.

2005

I maj 2005 slutförde AB SKF, Wärtsilä Oyj Abp och Rautaruukki Abp sammanslagningen av sina verksamheter inom långa stålprodukter till ett nytt gemensamt styrt företag, Oy Ovako Ab. SKF-koncernen erhöll 26,5% av aktierna i Oy Ovako Ab i utbyte mot sin Ovako Steel-verksamhet, bestående av anläggningstillgångar som uppgick till 712, omsättningstillgångar på 1 488, långfristiga skulder på 792 och kortfristiga skulder på 644. I samband med utbytestransaktionen gav alla samägare ut ett förlagslån till det nya bolaget. SKF-koncernens förlagslån uppgick till 200 och återbetalades 2006.

<i>Investeringar i gemensamt styrda företag och intresseföretag</i>	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	2006		2005		2004	
					Bokfört värde moderbolaget	koncernen	Bokfört värde moderbolaget	koncernen	Bokfört värde moderbolaget	koncernen
<i>Moderbolagets innehav:</i>										
<i>Gemensamt styrda företag</i>										
Oy Ovako Ab, Finland	26,5	2 650	EUR	3	39	48	39	931	–	–
<i>Intresseföretag</i>										
Endorsia.com International AB, Göteborg, Sverige	20	34 000	SEK	3	5	9	5	6	4	4
AEC Japan Co. Ltd., Japan	50	400	JPY	20	1	1	1	1	1	1
					45	58	45	938	5	5

<i>Investeringar i gemensamt styrda företag och intresseföretag</i>	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	2006	2005	2004
				Bokfört värde i koncernen	Bokfört värde i koncernen	Bokfört värde i koncernen
<i>Dotterföretagens innehav:</i>						
<i>Gemensamt styrda företag</i>						
International Component Supply, Ltda, Brasilien	50	22 014	BRL	38	33	17
<i>Intresseföretag</i>						
CoLinx LLC, USA	20	1	USD	2	3	3
Mongolia: Seal Jet Mongolia Ltd., Mongoliet	30	3 000	USD	1	–	–
Economos Singapore Pte Ltd., Singapore	50	50 000	SGD	1	–	–
Övriga				2	0	1
Totalt aktier i gemensamt styrda företag och intresseföretag				102	974	26

<i>Gemensamt styrda företags och intresseföretags finansiella information i sammandrag</i>	2006	2005	2004
Anläggningstillgångar	123	2 773	408
Omsättningstillgångar	392	5 363	126
Summa tillgångar	515	8 136	534
Eget kapital	342	3 680	287
Långfristiga skulder	30	2 442	54
Kortfristiga skulder	143	2 014	193
Summa eget kapital och skulder	515	8 136	534
Försäljning	11 485	8 808	486
Resultat före skatt	2 898	498	11

12 Investeringar i aktier

<i>Namn och säte</i>	Procentuellt innehav	Antal aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde
<i>Moderbolagets innehav</i>					
Wafangdian Bearing Company Limited, Kina	19,7	65 000 000	CNY	65	183
NN, Inc., USA	4,5	700 000	USD	7	60
S2M, Frankrike	11,9	153 093	EUR	0	11
Övriga					10
					264
<i>Dotterföretagets innehav</i>					
GKS Gemeinschaftskraftwerk Schweinfurt GmbH, Tyskland	10,3	1	EUR	2	23
Övriga					4
					27
					291

13 Långfristiga finansiella och övriga tillgångar

<i>Långfristiga finansiella tillgångar</i>	2006	2005	2004
Långfristiga finansiella fordringar	663	382	322
Obligationer och andra värdepapper	18	20	19
Derivat	156	191	–
	837	593	341
<i>Kategorisering av långfristiga finansiella tillgångar:</i>			
Lånefordringar och kundfordringar	414	130	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	18	20	–
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	249	252	–
Derivat	156	191	–
	837	593	–
<i>Övriga långfristiga tillgångar</i>			
Tillgångar under förmånsbestämda planer	191	138	48
Övriga långfristiga fordringar	56	88	107
	247	226	155
	1 084	819	496

Den största delen av långfristiga finansiella fordringar utgörs av tillgångar uttryckta i EUR och USD. Verkligt värde av lånefordringar och kundfordringar avviker inte materiellt från bokfört värde.

Derivaten består av långfristiga aktieswappar, se not 32 för ytterligare upplysningar om dessa.

Den 1 januari 2005 implementerade koncernen IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Koncernen valde, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS, att inte räkna om jämförelseåret 2004.

14 Varulager

	2006	2005	2004
Råvaror och förnödenheter	2 318	2 144	2 145
Produkter i arbete	1 852	1 582	1 528
Färdiga varor	5 769	6 205	5 312
	9 939	9 931	8 985

Värdet på varulagret är nedskrivet till nettoförsäljningsvärde med 802 (681 och 671). Förändringen av nedskrivningen till nettoförsäljningsvärde har påverkat årets resultat med 86 (78 och 78).

Återföring av tidigare nedskrivning till nettoförsäljningsvärde har gjorts med 45 (52 och 25).

15 Kundfordringar

	2006	2005	2004
Kundfordringar	8 351	7 481	6 987
Växelfordringar	679	679	614
Reserv för osäkra fordringar	-185	-212	-195
	8 845	7 948	7 406

Förändringen av reserv för osäkra fordringar som belastat resultatet uppgick till 22 (33 och 23).

16 Övriga fordringar

	2006	2005	2004
Övriga kortfristiga fordringar	904	791	827
Gemensamt styrda företag och intresseföretag	1	194	13
Förutbetalda kostnader	402	277	205
Upplupna intäkter	199	160	241
Förskott till leverantörer	103	78	41
Derivat ¹⁾	73	186	–
	1 682	1 686	1 327

¹⁾ Se not 32 för information om derivat.

17 Kortfristiga finansiella placeringar och likvida medel

<i>Kortfristiga finansiella placeringar med förfall > 3 månader</i>	2006	2005	2004
Obligationer och andra värdepapper	1 448	2 354	190
Depositioner	240	153	299
	1 688	2 507	489

<i>Likvida medel</i>	2006	2005	2004
Obligationer och andra värdepapper	5 056	611	1 496
Depositioner	770	707	686
Kassa och bank	1 416	1 061	894
	7 242	2 379	3 076

Kategorisering av kortfristiga finansiella placeringar och likvida medel

Lånefordringar och kundfordringar	1 017	885	–
Finansiella tillgångar som kan säljas	10	6	–
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	6 487	2 934	–
Kassa och bank	1 416	1 061	–
	8 930	4 886	–

Den genomsnittliga effektiva räntan för obligationer och andra värdepapper var 3,01% och de nominella beloppen var uttryckta i SEK.

Redovisat värde av kategorin lånefordringar och kundfordringar har antagits vara detsamma som verkligt värde.

Den 1 januari 2005 implementerade koncernen IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Koncernen valde, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS, att inte räkna om jämförelseåret 2004.

18 Tillgångar som innehas för försäljning

<i>Tillgångar som innehas för försäljning</i>	2006	2005	2004
Materiella anläggningstillgångar	191	–	–
Varulager	144	–	–
	335	–	–

Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning

Avsättningar för ersättning till anställda efter avslutad anställning	44	–	–
Övriga avsättningar	6	–	–
Övriga skulder	9	–	–
	59	–	–

Den största posten bland tillgångar som innehas för försäljning är relaterad till Automotive Divisions smidesverksamhet vid anläggningen i Lüchow, Tyskland. Avsiktsförklaringen undertecknades i maj 2006. Försäljningen förväntas genomföras under våren 2007.

Övriga poster är avyttringsgruppen rörande spindelverksamhet i Italien samt individuella tillgångar från den nedstängda fabriken i Aiken, USA.

19 Aktiekapital och utdelning

	Antal utestående aktier	Totalt kvot- värde
<i>Aktiekapitalet den 31 december 2006 hade följande sammansättning (kvotvärde 2,50 kronor per aktie)</i>		
A-aktier	50 735 858	126
B-aktier	404 615 210	1 012
Ingående balans 1/1/2006	455 351 068	1 138
Omvandlade A-aktier	-1 202 828	-3
Omvandlade B-aktier	1 202 828	3
A-aktier	49 533 030	123
B-aktier	405 818 038	1 015
Utgående balans 31/12/2006	455 351 068	1 138

En A-aktie har en röst och en B-aktie har en tiondels röst. På AB SKF:s årsstämma den 18 april 2002 beslutades att införa ett omvandlingsförbehåll som innebär rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Sedan dess har 177 403 717 A-aktier omvandlats till B-aktier.

Utdelningar

Med hänsyn till företagets starka resultat, kassaflöde och framtidsutsikter, föreslår AB SKF:s styrelse en höjning av utdelningen med 12,5% till 4,50 kronor per aktie, att utbetalas den 3 maj 2007. Den föreslagna utdelningen för 2006 utbetalas till alla aktieägare registrerade i VPC AB:s Aktiebok och Förvaltarförteckning per den 27 april 2007. Den totala föreslagna utdelningen att utbetalas uppgår till 2 049.

Den 4 maj 2006 betalades en utdelning på 4,00 kronor (3,00 och 2,50) per aktie till aktieägarna.

Styrelsen föreslår även en aktiesplit 2:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer aktieägarna att erhålla en ny aktie och en inlösenaktie, som automatiskt kommer att lösas in mot 10,00 kronor. Det föreslagna datumet för aktiesplit är 18 maj 2007 och betalning av inlösenbeloppet förslås ske den 15 juni 2007.

Förslaget innebär att 4 554 kommer att skiftas ut till aktieägarna, utöver den föreslagna utdelningen. Den totala utskiftningen till aktieägarna under 2007 kommer att bli 6 603.

Utdelningen, split och inlösenförfarandet måste godkännas av aktieägarna vid årsstämman och har inte tagits upp som en skuld i balansräkningen.

20 Resultat per aktie

	2006	2005
Årets resultat hänförligt till aktieägare	4 317	3 521
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	455 351 068	455 351 068
Resultat i kronor per aktie	9,48	7,73
Justering för utspädande potentiella ordinarie aktier	1 493 950	1 795 941
Genomsnittligt antal utspädande aktier	456 845 018	457 147 009
Resultat i kronor per aktie efter utspädning	9,45	7,70

Från 2005 redovisas aktieoptioner utgivna 2001, 2002 och 2003 som eget-kapital-instrument och ingen avsättning görs för skillnaden mellan marknadspriset för SKF:s B-aktie och lösenpriset för utestående optioner. Resultat per aktie efter utspädning beräknas med hänsyn till effekten av den utspädning som orsakas av potentiella ordinarie aktier, dvs optioner som ger dess ägare rätt till ordinarie aktier. Enligt svenska redovisningsprinciper som tillämpades för finansiella instrument för år 2004 hölls realiserade vinster i aktieswapar som uppvägdde kostnaden för outnyttjade optioner utanför balansräkningen. Med hänsyn tagen till detta har ingen utspädningseffekt beräknats för detta år.

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som hänförs till ägare av det ordinarie egna kapitalet i moderbolaget divideras med det genomsnittliga antalet ordinarie utestående aktier under perioden. Det genomsnittliga antalet ordinarie utestående aktier 2006, 2005 och 2004 var 455 351 068.

Resultat per aktie efter utspädning beräknas med genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier under perioden justerat för utspädande potentiella ordinarie aktier. Vid beräkning av potentiella aktier används det genomsnittliga marknadspriset för SKF:s B-aktie under perioden.

21 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Belopp redovisat i koncernens balansräkning	2006			2005			2004		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	795	2 084	2 879	979	2 255	3 234	1 071	2 039	3 110
Nuvärde av fonderade förpliktelser	11 893	245	12 138	12 435	250	12 685	10 170	241	10 411
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-10 575	-69	-10 644	-10 729	-68	-10 797	-8 720	-62	-8 782
Underskott	2 113	2 260	4 373	2 685	2 437	5 122	2 521	2 218	4 739
Effekt av begränsningsregel för nettotillgångar	2	-	2	-	-	-	-	-	-
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	9	11	20	10	25	35	23	26	49
Oredovisade aktuariella vinster/förluster(-)	215	-26	189	-349	-29	-378	-134	-47	-181
Nettoskuld i balansräkningen	2 339	2 245	4 584	2 346	2 433	4 779	2 410	2 197	4 607
<i>Belopp som redovisas i balansräkningen</i>									
Tillgångar	-191	-	-191	-137	-	-137	-48	-	-48
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	44	-	44	-	-	-	-	-	-
Avsättningar	2 486	2 245	4 731	2 483	2 433	4 916	2 458	2 197	4 655
Nettoskuld i balansräkningen	2 339	2 245	4 584	2 346	2 433	4 779	2 410	2 197	4 607

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, pensioner

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal dotterbolag där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på deras pensionsgrundande inkomst samt antal tjänstgöringsår. De största planerna finns i USA, Tyskland, Storbritannien och Sverige. Den svenska planen som utgör ett tillägg till landets socialförsäkringssystem är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. Planerna i Tyskland, USA och Storbritannien är utformade som ett tillägg till dessa länders socialförsäkringssystem.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning, övrigt

Huvuddelen av dessa ersättningar hänför sig till planer för hälsovård samt engångsersättningar vid pensionering och anställnings upphörande.

Hälsovårdsplanerna täcker huvuddelen av koncernens tjänstemän och arbetare i USA. Genom dessa planer tillhandahålls vissa hälsovårds- och livförsäkringsförmåner för pensionerad personal. Åtagandet i de italienska dotterbolagen omfattar ersättning när anställning upphör, TFR, i enlighet med italiensk lag, vilken betalas ut som ett engångsbelopp vid avslutad anställning, oavsett anledning till anställningens upphörande. Dotterbolag i Frankrike finansierar en pensionsplan i enlighet med en fransk nationell överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagarare där ett engångsbelopp utbetalas vid pension.

21 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

<i>Specifikation av totala kostnader för ersättningar efter avslutad anställning</i>	2006	2005	2004
<i>Kostnader avseende förmånsbestämda planer</i>			
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	392	336	306
Ränta på förpliktelsen	723	722	666
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-690	-645	-492
Amortering av oredovisade förluster	11	3	-
Reduceringar	-	-	26
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-1	7	-3
Övrigt	20	-18	16
Kostnader för förmånsbestämda planer	455	405	519
Kostnader för avgiftsbestämda planer	199	206	287
Totala kostnader	654	611	806
<i>Varav</i>			
Belopp som belastat rörelseresultat	444	376	516
Belopp som belastat finansiella kostnader	210	235	290
Totala kostnader	654	611	806
<i>Geografisk fördelning av förpliktelsers nuvärden</i>			
Europa	9 153	9 333	8 236
Nord- och Sydamerika	5 686	6 399	5 134
Övriga världen	178	187	151
	15 017	15 919	13 521
<i>Geografisk fördelning av förvaltningstillgångars verkliga värde</i>			
Europa	5 441	5 447	4 540
Nord- och Sydamerika	5 102	5 247	4 151
Övriga världen	101	103	91
	10 644	10 797	8 782
<i>Specifikation av förvaltningstillgångar</i>			
Statsobligationer	2 369	2 464	2 003
Företagscertifikat	796	919	765
Aktier	5 605	5 872	4 522
Fastigheter	1 064	957	428
Övrigt, i huvudsak kontanter och andra finansiella fordringar	810	585	1 064
	10 644	10 797	8 782

Förändringar i nuvärdet av förpliktelser:	2006			2005			2004		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans	13 414	2 505	15 919	11 241	2 280	13 521	11 018	2 280	13 298
Ränta på förpliktelsen	616	107	723	616	106	722	565	101	666
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	294	100	394	250	86	336	210	96	306
Avgifter från deltagare i planen	26	12	38	–	12	12	9	–	9
Utbetalda ersättningar	-660	-212	-872	-645	-210	-855	-569	-216	-785
Aktuariella vinster/förluster (-)	-128	-8	-136	855	-21	834	425	122	547
Förvärvade/avyttrade verksamheter	121	39	160	14	-12	2	32	6	38
Reduceringar	-3	1	-2	–	–	–	–	–	–
Regleringar	-10	–	-10	10	-9	1	8	18	26
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	25	1	26	-65	-21	-86	49	-27	22
Valutakursdifferenser	-1 007	-216	-1 223	1 138	294	1 432	-506	-100	-606
Utgående balans	12 688	2 329	15 017	13 414	2 505	15 919	11 241	2 280	13 521

Förändringar i förvaltnings- tillgångars verkliga värde:	2006			2005			2004		
	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt	Pensioner	Övrigt	Totalt
Ingående balans	10 729	68	10 797	8 720	62	8 782	5 566	70	5 636
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	687	3	690	642	3	645	488	4	492
Aktuariella vinster/förluster (-)	472	–	472	540	–	540	217	-11	206
Avgifter från arbetsgivaren	64	1	65	78	–	78	3 111	–	3 111
Avgifter från deltagare i planen	18	–	18	–	–	–	–	–	–
Utbetalda ersättningar	-523	–	-523	-492	–	-492	-260	–	-260
Förvärvade/avyttrade verksamheter	85	–	85	–	–	–	–	–	–
Regleringar	-12	–	-12	–	–	–	–	–	–
Övrigt (inkluderar omklassificeringar)	-1	–	-1	172	–	172	23	–	23
Valutakursdifferenser	-944	-3	-947	1 069	3	1 072	-425	-1	-426
Utgående balans	10 575	69	10 644	10 729	68	10 797	8 720	62	8 782
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångar			1 162			1 185			698

Förväntat kassaflöde

Kassaflödet 2007 förväntas uppgå till 374, vilken inkluderar såväl avgifter betalda till fonderade planer som betalningar gjorda av bolagen till ofonderade och delvis fonderade planer.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SKF-koncernen har åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, vilka tryggas genom en försäkring i Alecta. Det är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan

för närvarande inte tillhandahålla specifika förmånsbestämda belopp för dem som deltar och därför bokförs premier betalda till Alecta som en del av avgiftsbestämda planer. 2006 års avgifter för pensionsförsäkringar som täcker sådana planer uppgick till 18 (18 och 22). Alectas överskott i form av den så kallade kollektiva konsolideringsnivån uppgick till 143 (129 och 128). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

21 Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (forts.)

Väsentliga vägda genomsnittliga antaganden	2006	2005	2004
<i>Diskonteringsränta</i>			
Europa	4,6	4,4	4,9
Nord- och Sydamerika	5,7	5,7	6,0
Övriga världen	5,3	4,8	4,8
<i>Förväntad avkastning av förvaltningstillgångar</i>			
Europa	4,9	4,8	5,3
Nord- och Sydamerika	8,9	8,9	8,9
Övriga världen	5,6	5,2	5,6
<i>Årlig löneökning</i>			
Europa	3,1	2,9	3,0
Nord- och Sydamerika	5,0	5,0	4,9
Övriga världen	4,4	4,3	4,2
<i>Årlig ökning av sjukvårdskostnader</i>			
USA	10,0	9,0	10,0
<i>En procentenhets ökning av antagna sjukvårdskostnader</i>			
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnadskomponenter i periodiska nettosjukvårdskostnader efter avslutad anställning	3	4	4
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse för sjukvårdskostnader efter avslutad anställning	62	65	62
<i>En procentenhets minskning av antagna sjukvårdskostnader</i>			
Effekt på sammanlagda kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnadskomponenter i periodiska nettosjukvårdskostnader efter avslutad anställning	-3	-3	-3
Effekt på ackumulerad förmånsbestämd förpliktelse för sjukvårdskostnader efter avslutad anställning	-54	-57	-55
<i>Erfarenhetsbaserad justering av förvaltningstillgångar</i>			
Pensioner	-149		
Övrigt	-71		
<i>Erfarenhetsbaserad justering av förvaltningsskulder</i>			
Pensioner	472		

Den årliga ökningstakten för sjukvårdskostnader antogs vara 10,0% vid utgången av 2006 och förväntas sjunka med mellan 0,4% och 1,0% per år fram till början av 2014 då den förväntas vara 5,0%.

22 Övriga avsättningar

	2006	Årets avsättningar	lanspråktaget under året	Återföring outnyttjade belopp	Övrigt	Omräknings-effekter	2005	2004
Omstruktureringsåtgärder	273	158	-197	-49	-18	-24	403	359
Miljöåtaganden	162	9	-30	-5	4	-12	196	193
Garantiåtaganden	249	89	-82	-82	2	-29	351	358
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	561	121	-93	-2	8	-21	548	415
Övrigt	674	196	-98	-98	-3	-35	712	602
	1 919	573	-500	-236	-7	-121	2 210	1 927

Omstruktureringar innefattar bland annat förflyttning och stängning av verksamheter samt väsentliga omorganisationer. Avsättningar för 2006 inkluderar kostnader för att stänga en fabrik i Sydafrika och andra aktiviteter för att reducera antal anställda i bland annat Kina, Sydafrika och Italien.

Avsättningarna för omstrukturering 2005 inkluderar avgångsvederlag och övriga kostnader hänförliga till beslutet att stänga fabriker i Aiken och Springfield i USA samt avgångsvederlag som föranletts av rationaliseringsåtgärder i Fontenay i Frankrike. Avsättningarna för 2004 var hänförliga till några mindre omstruktureringsprogram med personalnedskärningar.

Miljö- och garantiavsättningar baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Under 2006 återfördes en tidigare gjord avsättning om ca 50 relaterad till en kundfordran som nu har reglerats. Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser i huvudsak ersättningar i samband med jubileer samt program för deltidspensionering. Dessa omfattar anställda i vissa länder och förväntas bli reglerade innan anställning upphör. Övriga avsättningar hänför sig till rättsprocesser, försäkringar och dumping.

23 Räntebärande skulder

	2006			2005	2004
	Effektiv räntesats	Förfalloår	Belopp	Belopp	Belopp
Obligationslån					
MEUR 28	3,97	2008	257	940	–
MEUR 250	3,14	2010	2 152	2 294	–
MEUR 500	4,32	2013	4 428	–	–
MUSD 97	–	2007	–	769	786
Övriga lån	–	2008-2013	169	142	118
			7 006	4 145	904

Obligationslånet om MEUR 28 löper med en 3 månaders rörlig ränta.

Obligationslånen om MEUR 250 och MEUR 500 har säkrats med valuta- och ränteswapar. Den fasta EUR-räntan har swapats till rörlig 3 månaders SEK-ränta. Per den 31 december var den rörliga

3 månaders SEK-räntan 3,42%. Dessa obligationslån som är föremål för säkring av verkligt värde redovisas till verkligt värde. Se not 32 för ytterligare information om säkringsredovisning.

24 Leasing

<i>Framtida minimiåtaganden avseende leasingavtal per 31 december 2006</i>	Finansiella leasingavtal	Övriga leasingavtal
2007	10	300
2008	10	245
2009	9	181
2010	8	127
2011	7	87
2012 och därefter	41	360
Totalt	85	1 300
Avgår: ränta, skatt, underhåll och försäkring	-18	
Nuvärde av minimibetalningar enligt finansiella leasingavtal	67	
Avgår: kortfristig del	-7	
Långfristig del	60	

Nettokostnaden för i huvudsak övriga leasingavtal var 331 (244 och 216). De mest signifikanta leasingavtalen inkluderar hyra av byggnader, kontorslokaler och maskiner i USA, Tyskland och Belgien. Leasingavtal förekommer även i andra länder.

Villkorade hyror, intäkter från uthyrning i andra hand och framtida minimileaseavgifter avseende finansiella leasingavtal var obetydliga för de år som presenteras.

25 Kortfristiga räntebärande skulder

<i>Kortfristiga räntebärande skulder > 3 månader</i>	2006	2005	2004
Banklån	95	25	96
Övriga kortfristiga lån	37	3	3
Kortfristig del av långfristiga lån	668	7	28
	800	35	127
<i>Kortfristiga räntebärande skulder =< 3 månader</i>			
Banklån	202	72	43
Övriga kortfristiga lån	45	44	42
	247	116	85
	1 047	151	212

En obligation om MUSD 97, med en effektiv ränta om 7,44% har inkluderats under kortfristig del av långfristiga lån då, obligationen kommer att förfalla under 2007. Bokfört värde av obligationen uppgick till 665 och verkligt värde uppgick till 695.

Redovisat värde av de kortfristiga räntebärande skulderna har antagits vara detsamma som verkligt värde.

26 Övriga skulder

	2006	2005	2004
Upplupna lönekostnader	995	743	731
Semesterersättning	675	619	641
Sociala kostnader	402	552	489
Gemensamt styrda företag och intresseföretag	-	297	-
Övriga kortfristiga skulder	1 408	1 099	1 075
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 684	1 814	1 603
Derivat ¹⁾	171	98	-
	5 335	5 222	4 539

¹⁾ Se not 32 för information om derivat.

27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

<i>Följande panter har ställts som säkerhet för lån och andra åtaganden</i>	2006	2005	2004
Fastighetsinteckningar	50	46	40
Företagsinteckningar	–	69	78
	50	115	118

Inteckningar tas upp till nominella värden. De ställda panterna utgjorde säkerhet för lån och andra åtaganden om 41 (33 och 39) den 31 december 2006.

<i>Ansvarsförbindelser</i>	2006	2005	2004
Garantier	210	288	212
Övriga ansvarsförbindelser	2	32	50
	212	320	262

Garantier har ställts för leasing- och låneavtalen, en mindre avyttrad verksamhet och gentemot leverantörer. Garantier har ställts för det gemensamt styrda företaget ICS som uppgår till 26 (63 och 47).

Övriga åtaganden

SKF-koncernen har rättighet samt en förpliktelse att köpa ut resterande 49% av Macrotech Polyseal Inc., tidigast under 2009, i enlighet med en förbestämd resultatbaserad formel.

I samband med Oy Ovako Abs försäljning av sina operativa verksamheter till tredje part, behövde de tre ägarna AB SKF, Wärtsilä Oyj Abp and Rautaruukki Abp ställa ut en skadeståndsgaranti till köparen, vilket är brukligt vid liknande transaktioner. Eventuella krav som uppstår kommer att regleras i enlighet med ett avtal som finns mellan ägarna. Ägarna i det gemensamt styrda företaget, AB SKF, Wärtsilä Oyj Abp och Rautaruukki Abp erhöll i december 2006 en förutbetalad likvidationsersättning efter att ha lämnat en garanti för eventuella krav från kreditorer.

28 Närstående

<i>SKF-koncernens transaktioner med närstående</i>	2006		2005		2004	
	Intresse-företag	Gemensamt styrda företag	Intresse-företag	Gemensamt styrda företag	Intresse-företag	Gemensamt styrda företag
Försäljning	–	27	2	24	2	10
Inköp	100	1 643	12	1 459	11	57
Ränteintäkter	–	–	–	5	–	–
Räntekostnader	–	–	–	14	–	–
Fordringar per 31 december	–	0	0	394	13	0
Skulder per 31 december	0	0	0	297	0	0

Oy Ovako Ab startade sin verksamhet i maj 2005 och blev då ett närstående bolag till SKF-koncernen. Inköps- och försäljningstransaktioner med Oy Ovako Ab uppgick till 69% respektive 85% (40 och 97) av de totala transaktionerna med närstående bolag. Oy Ovako Ab hade inga (99 och 100) fordringar och skulder, respektive per den 31 december 2006.

Knut och Alice Wallenbergs stiftelse är den största aktieägaren i moderbolaget och innehar 29,0% (28,6 och 28,7) av rösterna och 10,0% (9,8 och 9,8) av aktiekapitalet. SKF-koncernen har inga indikationer på att syftet med innehavet skulle vara något annat

än en investering. Enligt stadgarna ska Knut och Alice Wallenbergs stiftelse främja vetenskaplig forskning och utbildningsaktiviteter som gynnar Sverige. Stiftelsen är inte involverad i utveckling eller tillverkning av lager. Knut och Alice Wallenbergs stiftelse har omfattande investeringar i många olika svenska bolag utan att utöva kontroll över den dagliga driften i något av dessa bolag. Inga signifikanta transaktioner har identifierats utöver aktieutdelningen som utbetalats till stiftelsen under året.

I not 29 beskrivs transaktioner med ledande befattningshavare.

29 Personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Personalkostnader	2006	2005	2004
Löner och andra ersättningar	11 851	11 301	10 928
Aktierelaterade ersättningar	46	47	23
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	654	611	806
Avgångsvederlag och liknande poster	114	210	44
Övriga ersättningar till anställda efter avslutad anställning	119	209	127
Sociala kostnader	3 192	3 189	2 952
	15 976	15 567	14 880

Löner och andra ersättningar till SKF:s styrelse, vd och koncernledning

Principer år 2006

SKF:s årsstämma fastställde i april 2006 styrelsens förslag till principer för ersättning till SKF:s koncernledning. En sammanfattning av dessa principer finns i bolagsstyrningsrapporten under avsnittet "Principer för ersättning till koncernledning".

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode i enlighet med årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2006 beslutades om ett fast arvode till styrelsen om 2 725 000 kronor, att fördelas med 800 000 kronor till ordföranden och med 550 000 kronor till vice ordförande och med 275 000 kronor till envar av övriga stämмоvalda ledamöter, som ej är anställd i bolaget. Vidare beslutades om ett arvode motsvarande värdet av för styrelsens ordförande 3 200 aktier i bolaget av serie B, för vice ordföranden 2 400 aktier i bolaget av serie B samt 1 200 aktier i bolaget av serie B för envar av övriga stämмоvalda styrelseledamöter, som ej är anställd i bolaget. Vid bestämmande av nyssnämnda arvode ska värdet av en SKF B-aktie bestämmas till den genomsnittliga senaste betalkursen, enligt noteringarna på OMX Stockholmsbörsen, under de fem börsdagarna närmast efter publiceringen av AB SKF:s bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2006.

Slutligen beslutades om ett arvode för kommittéarbete om 500 000 kronor att enligt styrelsens beslut fördelas mellan de styrelseledamöter som ingår i en av styrelsen inrättad kommitté.

Koncernchefen

Tom Johnstone, verkställande direktör och koncernchef för AB SKF, erhöll under 2006 lön och andra ersättningar från bolaget om sammanlagt 9 664 467 kronor, varav 3 450 000 kronor utgjorde rörlig lön baserat på 2005 års resultat. Tom Johnstones fasta årslön för 2007 kommer att uppgå till 7 500 000 kronor. Den rörliga lönen för 2005 med utbetalning 2006 baserades på ett prestationsbaserat program bestående av två delar, en kortsiktig och en långsiktig del, och beräknades utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med SKF-koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added, TVA. TVA är en förenklad "economic value-added-modell" (Se "Finansiella mål och utdelningspolitik") Den rörliga lönen för 2005

med utbetalning 2006 avsåg endast den kortsiktiga delen. Det rörliga lönebeloppet för 2005 innefattande både den kortsiktiga och den långsiktiga delen kan maximalt komma att uppgå till 80% av den fasta årslönen för 2005.

Tom Johnstones pensionsålder är 60 år. Tom Johnstone har rätt till en livslång förmånsbestämd ålderspension uppgående till 37% av 3 084 540 kronor motsvarande 1 141 279 kronor per år. Beloppet 3 084 540 kronor ska indexeras i enlighet med Inkomstbasbeloppet (definierat enligt 1 kap 6 § lagen (1998:674) om inkomstgrundande ålderspension). Den förmånsbestämda pensionen intjänas successivt enligt de principer som allmänt tillämpas inom bolaget. Pensionen är därefter inte villkorad av framtida anställning. Härutöver ska AB SKF erlagga en årlig premie till Tom Johnstones framtida pensionsförmåner motsvarande 30% av skillnaden mellan Tom Johnstones fasta årslön och det belopp på vilket Tom Johnstones förmånsbestämda ålderspension beräknas enligt ovan. Denna premie är från och med 2007 fastställd till 35%. Denna del av Tom Johnstones pension är avgiftsbestämd och oantastbar. Kostnaden för Tom Johnstones samlade pensionsförmåner uppgick till 2 868 767 kronor. Ersättningen till koncernchefen inkluderade ingen tilldelning av personaloptioner. Tom Johnstone innehade vid årets ingång, genom tidigare tilldelningar inom ramen för AB SKF:s personaloptionsprogram (som beskrivs nedan), personaloptioner som gav honom möjlighet att köpa 110 969 befintliga SKF B-aktier. Tom Johnstone har under året utnyttjat personaloptioner avseende 26 128 befintliga SKF B-aktier och har vid årets utgång kvar personaloptioner som ger honom möjlighet att köpa 84 841 befintliga SKF B-aktier. Vid eventuell uppsägning från AB SKF:s sida av Tom Johnstone utgår avgångsvederlag uppgående maximalt till två årslöner.

Koncernledningen

SKF-koncernens koncernledning (exklusive koncernchefen), vid årets slut 12 personer, erhöll under år 2006 lön och andra ersättningar motsvarande sammanlagt 51 499 651 kronor, varav 32 284 143 kronor utgjorde fast månadslön och 12 967 260 kronor rörlig lön baserad på 2005 års resultat. De fasta lönebeloppen är, för de personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, redovisade med de belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen.

Den rörliga lönen för koncernledningen baserades på ett prestationsbaserat program bestående av två delar, en kortsiktig och en långsiktig del, och beräknades i huvudsak utifrån SKF-koncernens resultat i enlighet med SKF-koncernens finansiella styrmodell benämnd Total Value Added, TVA. TVA är en förenklad "economic value-added-modell" (Se "Finansiella mål och utdelningspolitik").

Den rörliga lönen för 2005 med utbetalning 2006 avsåg endast den kortsiktiga delen. Det rörliga lönebeloppet för 2005 innefattande både den kortsiktiga och den långsiktiga delen kan maximalt komma att uppgå till viss procentandel av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till position. Ersättningen till koncernledningen inkluderade ingen tilldelning av personaloptioner. Koncernledningen innehade vid årets ingång, genom tidigare tilldelningar inom ramen för AB SKFs personaloptionsprogram (som beskrivs nedan) personaloptioner, som gav dem möjlighet att köpa 349 875 befintliga SKF B-aktier. Koncernledningen har under året utnyttjat personaloptioner avseende 40 125 befintliga SKF B-aktier och har således vid årets utgång kvar personaloptioner som ger dem möjlighet att köpa 308 750 befintliga SKF B-aktier. Vid eventuell uppsägning från AB SKFs sida av personer i koncernledningen utgår avgångsvederlag uppgående till maximalt två årslöner.

SKF-koncernens förmånsbaserade svenska pensionsplan för högre chefer har en normal pensionsålder på 62 år. Koncernchefen omfattas

inte av denna pensionsplan. Planen berättigar berörda högre chefer till ett tillägg till den ålderspension som följer av ITP-planen. Detta tillägg uppgår till en livslång årlig ersättning om maximalt 32,5% av den pensionsgrundande lönen över 20 basbelopp, under förutsättning att personen varit anställd inom SKF-koncernen i 30 år. Pensionen är därefter inte villkorad av framtida anställning.

2003 beslutade styrelsen om införande av en premiebaserad svensk tilläggs-pensionsplan för högre chefer i de svenska bolagen inom SKF-koncernen. Den normala pensionsåldern är 62 år. Koncernchefen omfattas inte av denna pensionsplan. Planen omfattar vid utgången av år 2006 sex högre chefer och berättigar dem till ett tillägg till den ålderspension som följer av ITP-planen. De berörda högre cheferna omfattas inte av den förmånsbaserade pensionsplan som beskrivs i föregående stycke. SKF-koncernen erlägger för de chefer som omfattas av den premiebaserade planen premier baserade på respektive individs pensionsmedförande lön (dvs. den fasta månadslönen exklusive semestertillägg, omräknad till årslön) överstigande 30 Inkomstbasbelopp. Pensionen är avgiftsbestämd och oantastbar.

Den samlade kostnaden för premiebaserade tilläggs-pensioner och förmånsbestämda tilläggs-pensioner uppgick till 9 046 582 kronor. I balansräkningen har för tilläggs-pensioner reserverats 36 144 062 kronor.

Löner och andra ersättningar erhållna under 2006

Belopp i SEK	Fast lön / fast styrelsearvode	Rörlig lön	Styrelsearvode baserat på värdet av SKF B-aktien ¹⁾	Ersättning för kommittéarbete	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Styrelsens ordförande	750 000		344 960	469 960		
Koncernchef/ vd						
Tom Johnstone	6 000 000	3 450 000			214 467	2 868 767
Koncernledningen	32 284 143 ²⁾	12 967 260			6 247 714	9 046 582
Summa	39 034 143	16 417 260	344 960	469 960	6 462 181	11 915 349

¹⁾ Ersättningen fastställdes 2005, men betalades ut 2006. Värdet på SKF B-aktien har fastställts till 107 kronor och 80 öre, utifrån den genomsnittliga senaste betalkursen, enligt noteringarna på OMX Stockholmsbörsen, under de fem börsdagarna närmast efter publiceringen av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2005.

²⁾ De fasta lönebeloppen är, för de personer som under året tillkommit respektive lämnat koncernledningen, redovisade med de belopp som berörda personer uppburit under den period respektive individ varit med i koncernledningen.

AB SKFs personaloptionsprogram

AB SKFs personaloptionsprogram introducerades år 2000 och tilldelningar gjordes från 2001 till 2003. Från och med år 2004 omfattar ersättningen till SKF-koncernens chefer inte någon tilldelning av personaloptioner. Följaktligen var det inte möjligt för SKF-koncernens chefer att erhålla personaloptioner baserat på 2006 års resultat.

Tilldelningen av optioner enligt personaloptionsprogrammet baserades på finansiellt resultat i enlighet med koncernens styrmodell TVA och varierade från år till år, beroende på om de finansiella målen nåtts helt eller delvis. Optionerna i personaloptionsprogrammet, vilka tilldelades vederlagsfritt, är inte överlåtbara eller överförbara och är beroende av anställning i SKF-koncernen. Optionerna kan utnyttjas under en sexårsperiod med start två år efter tilldelningstidpunkten, förutsatt att optionsinnehavaren fortfarande är anställd av SKF-koncernen.

För att fullgöra sina åtaganden för personaloptionsprogrammen har SKF-koncernen ingått ett serviceavtal med en finansiell institution som köper SKF-aktier på marknaden och levererar dem till de anställda när dessa löser in sina optioner. Skillnaden mellan lösenpris för optionerna och marknadspris för aktierna betalas kontant av SKF-koncernen till den finansiella institutionen. AB SKF innehar inga SKF-aktier och emitterar inga nya aktier. Serviceavtalet med den finansiella institutionen utgör ett kontrakt att verkställa längre fram (executory contract) där parternas prestationer är likvärdiga och ger därför inte upphov till avsättning.

Kostnader för personaloptionsprogrammen

För 2006 uppgick kostnaderna för lösen av optioner tilldelade enligt personaloptionsprogrammen 2001 och 2002 till 46 (46 och 9) exklusive sociala avgifter. Av denna kostnad var 6 hänförlig till ledande befattningshavare.

29 Personalkostnader (forts.)

En positiv effekt på 61 (24 och 10) från avslutade aktieswap-avtal med finansiella institutioner som ingåtts för att säkra personaloptionsprogrammen uppvägde kostnaderna, se not 32.

Vid utgången av år 2006 hade personaloptioner tilldelade 2001 och 2002 med rätt att förvärva 943 459 existerande SKF B-aktier ännu inte utnyttjats. Baserat på kursen för SKF B-aktien den 31 december 2006, 126,50 kronor, och lösenpriset för de underliggande aktierna beräknades den orealiserade kostnaden för SKF-koncernen till 69, exklusive sociala avgifter. Den orealiserade kostnaden har inte belastat årets resultat. Den framtida verkliga kostnaden för SKF-koncernen bestäms av kursen på SKF B-aktien på inlösendagen.

Det verkliga värdet vid tilldelningen av optioner enligt personaloptionsprogram 2003 kostnadsfördes under intjänandeperioden som upphörde i februari 2005, se not 1. Kostnaderna för 2005 och 2004 uppgick till 1 respektive 14. När dessa optioner löses redovisas skillnaden mellan lösenpris och kursen på SKF B-aktien som en minskning av eget kapital eftersom den finansiella institutionens köp av SKF B-aktier ur ett redovisningsperspektiv i enlighet med IAS 32 utgör återköp av egna aktier. För 2006 uppgick beloppet till 25 (43) av vilket 2 var hänförligt till ledande befattningshavare.

Vid utgången av 2006 hade personaloptioner tilldelade 2003 med rätt att förvärva 1 445 344 existerande SKF B-aktier ännu

inte utnyttjats. Det orealiserade värdet baserat på kursen för SKF B-aktien den 31 december 2006, 126,50 kronor, och lösenpriset för de underliggande aktierna beräknades till 105, exklusive sociala avgifter. Beloppet har inte minskat redovisat eget kapital för året. Det framtida verkliga värdet bestäms av kursen på SKF B-aktien på inlösendagen.

Ett belopp om 24 (29 och 14) har reserverats för sociala avgifter som ska erläggas av arbetsgivaren när personaloptionerna utnyttjas. Av detta belopp har 1 (24 och 3) belastat årets resultat. De sociala avgifterna har beräknats för samtliga utestående personaloptioner den 31 december 2006. Kostnader för administration och konsulttjänster har belastat årets resultat med 1 (1 och 3).

Aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter

Styrelsen för AB SKF tilldelades ett arvode motsvarande 11 600 SKF B-aktier vid årsstämman i april 2006. Värdet av SKF B-aktien bestämdes till den genomsnittliga senaste betalkursen som noteras på OMX Stockholmsbörsen under de fem börsdagarna närmast efter publiceringen av AB SKFs bokslutskommuniké för räkenskapsåret. Den skuld som uppkom redovisas under intjänandeperioden och uppgick till 2, inklusive sociala avgifter, baserat på priset på SKF B-aktien den 31 december 2006, 126,50 kronor.

Specifikation av AB SKFs personaloptionsprogram

	Antal tilldelade optioner	Antal personer	Lösenpris SEK	Teoretiskt värde vid tilldelning SEK	Period för utnyttjande	Antal utestående optioner ¹⁾ 1 jan.	Optioner som förfallit totalt (varav under året)	Optioner som utnyttjats under året	Genomsnittlig kurs SEK	Antal utestående optioner ¹⁾ 31 dec.	SKF B-aktie slutkurs 31 dec.
Tilldelning 2001											
2006	1 750 549	183	39,96	10,50	2003-07	412 923	97 803 (2)	264 843	120,00	148 078	126,50
2005	1 750 549	183	39,96	10,50	2003-07	788 013	97 801 (2 000)	373 090	82,80	412 923	111,50
2004	1 750 549	183	39,96	10,50	2003-07	1 154 343	95 801 (34 837)	331 493	70,50	788 013	74,00
Tilldelning 2002											
2006	2 568 996	271	56,49	11,50	2004-08	1 211 624	160 672 (0)	416 243	117,00	795 381	126,50
2005	2 568 996	271	56,49	11,50	2004-08	2 269 321	160 672 (8 261)	1 049 436	82,70	1 211 624	111,50
2004	2 568 996	271	56,49	11,50	2004-08	2 465 714	152 411 (49 564)	146 829	70,50	2 269 321	74,00
Tilldelning 2003											
2006	3 531 581	330	53,51	9,25	2005-09	1 836 920	191 604 (0)	391 576	120,50	1 445 344	126,50
2005	3 531 581	330	53,51	9,25	2005-09	3 357 397	191 604 (17 420)	1 503 057	82,80	1 836 920	111,50
2004	3 531 581	330	53,51	9,25	2005-09	3 461 907	174 184 (104 510)	–	–	3 357 397	74,00

¹⁾ Med optioner avses det antal existerande SKF B-aktier som optionerna ger innehavarna rätt att förvärva.

30 Ersättningar till revisorer

<i>Ersättningar till koncernens revisorer uppgår till följande</i>	2006	2005	2004
Revisionsarvoden	46	25	24
Revisionsrelaterade arvoden	0	2	5
Skattearvoden	2	1	2
Övriga arvoden till revisorer	2	0	8
	50	28	39
<i>Moderbolagets andel</i>			
Revisionsarvoden	9	1	1
Revisionsrelaterade arvoden	0	2	3
Skattearvoden	0	0	1
Övriga arvoden till revisorer	0	0	0
	9	3	5

Vid årsstämman 2005 valdes KPMG Bohlins AB till revisor i AB SKF till och med årsstämman 2009. Revisionsarvodena för 2005 och 2006 är hänförliga till KPMG Bohlins AB medan revisionsarvodena för 2004 var hänförliga till Arthur Andersen AB. Per den 1 juni 2002 överlät Arthur Andersen AB och Arthur Andersen KB vissa tillgångar till

Deloitte & Touche ATR AB, varigenom flertalet partners och anställda övergick till Deloitte & Touche ATR AB. Till följd därav åtog sig Deloitte & Touche i enlighet med en särskild överenskommelse att utföra revisionen å Arthur Andersen ABs vägnar.

31 Medelantal anställda

	2006		2005		2004	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget i Sverige	169	56%	150	59%	136	60%
Dotterföretag i Sverige	2 910	83%	2 782	84%	4 550	82%
Dotterföretag utomlands	36 701	80%	34 522	80%	33 816	79%
	39 780	80%	37 454	80%	38 502	79%

32 Finansiell riskhantering och säkringstransaktioner

SKF-koncernens verksamhet är utsatt för olika slags finansiella risker. Koncernen har en finanspolicy som definierar valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker och fastställer ansvar och befogenheter för hanteringen av dessa risker. Finanspolicyn uttrycker syftet att eliminera eller minimera risker och att bidra till en förbättrad avkastning genom aktiv hantering av riskerna. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är till största delen centraliserad till SKF Treasury Centre, koncernens internbank.

Finanspolicyn fastställer de finansiella riskmandat samt de instrument som är tillåtna i hantering av finansiella risker. Derivatinstrument används i huvudsak för att skydda koncernens exponering mot fluktuationer i växelkurser och räntor. Koncernen använder också derivatinstrument för trading med de begränsningar som fastställts i koncernens policy.

Koncernen har även en policy för hantering av finansiella risker hänförliga till de personaloptioner som tilldelats under 2001-2003. Personaloptionsprogrammet, som beskrivs i not 29, har delvis säkrats genom aktieswaparrangemang.

Under år 2006 använde sig koncernen av valutaterminskontrakt, valutaswapar och valutaoptioner för att säkra valutaexponeringen. Valuta- och ränteswapar användes för att hantera ränteeponeringen vid upplåning i utländsk valuta, där fast EUR-ränta har bytts mot rörlig SEK-ränta, och vid investeringar där fast ränta bytts mot rörlig ränta. Aktieswapar användes i syfte att begränsa kostnaderna för koncernens personaloptionsprogram.

Under 2006 redovisades förändring av verkligt värde för alla derivat, med undantag av dem som uppfyllde kraven för säkring av kassaflöden, definierad enligt IAS 39, i balansräkningen som tillgångar eller skulder och i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad. Den 31 december uppgick den orealiserade nettovinsten för samtliga derivat till 170. I balansräkningen redovisades 274 som tillgångar och 104 som skulder. Marknadsnoteringar erhöles för samtliga derivatinstrument.

Valutaterminer och valutaswapar värderas till terminkurs. För värdering av valutaoptioner tillämpas Black & Scholes prissättningsmodell för optioner. Framtida kassaflöden för

ränteswapar diskonteras till nuvärde med marknadsränta för aktuell ränteperiod.

Alla valutaterminskontrakt och valutaoptioner förfaller under 2007. Ränteswaparna förfaller 2008. För valuta- och ränteswaparna varierar förfalldatum mellan år 2009 och 2013. Aktieswaparna som använts för att delvis säkra koncernens personaloptionsprogram förfaller mellan år 2007 och 2009.

Vissa affärskontrakt kan innehålla inbäddade derivat vilka bör redovisas separat. Från och med 2005 värderas sådana inbäddade derivat till verkligt värde och redovisas som tillgångar eller skulder i balansräkningen för att ge en korrekt bild av koncernens finansiella ställning.

Den 31 december uppgick verkligt värde för inbäddade derivat till -4 (1 och 23). Av nedanstående tabell framgår nominellt värde av koncernens utestående kontrakt med inbäddade derivat.

Inbäddade derivat			
Typ av instrument	2006	2005	2004
Försäkringar mot valutarisker	-	-	92
Försäljning/inköp i tredjepartsvaluta	562	280	282
	562	280	374

Valutarisker

SKF-koncernen är utsatt för växelkursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, en så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad exponering av eget kapital. En känslighetsanalys gjord på värden vid årets slut och med utgångspunkt att alla övriga faktorer förblir oförändrade visar att en 10-procentig försvagning av SEK mot USD ger en positiv effekt från valutaflöden, netto, på vinsten före skatt med ungefär 400, exklusive effekter från säkringstransaktioner. För de kommersiella flödena är SKF koncernen främst exponerad för USD och USD relaterade valutor. Då merparten av vinsten görs utanför Sverige är koncernen dessutom exponerad för omräkning av eget kapital i alla större valutor. En försvagning/förstärkning med 5% av den svenska kronan mot alla större valutor har en positiv/negativ negativ effekt på vinstomräkningen till svenska kronor med cirka 200-250.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår främst då tillverkande SKF-bolag säljer sina produkter till SKF-bolag i andra länder vilka i sin tur säljer produkterna till kunder på den lokala marknaden. Försäljningen till slutkunder sker normalt i lokal valuta. Koncernens huvudsakliga kommersiella valutaflöden hänförliga sig främst till export från Europa till Nordamerika och Asien samt till flöden inom Europa.

De valutakurser och betalningsvillkor som tillämpas för internhandeln mellan koncernbolagen fastställs av SKF Treasury Centre. Den interna faktureringen under ett kvartal skedde till fasta kurser som baseras på externa marknadskurser. Valutaexponeringen och risken minskas väsentligt genom att de interna transaktionerna kan nettas mot varandra. I några länder kan det förekomma att försäljning till externa kunder sker i annan valuta än den lokala.

De betalningsflöden som hanteras av SKF Treasury Centre kunde genom netting reduceras från 49 300 till 4 990 år 2006. Detta belopp utgjorde koncernens huvudsakliga transaktionsexponering.

Nettavalutaflöden 2006	Flöden, Mkr	Snittkurs
USD	3 970	7,59
CAD	400	6,69
EUR	-200	9,37
Övriga ¹⁾	820	
SEK	-4 990	

¹⁾ Övriga består av ett tiotal valutor.

Koncernens policy har varit att säkra valutaflöden i genomsnitt tre till tolv månader. Från och med 1 januari 2006 då ändringen av IAS 39, Kassafödessäkring av prognostiserade koncerninterna transaktioner, implementerades tillämpas säkringsredovisning enligt de krav som ställs i den ändrade IAS 39 endast för USD som utgör koncernens största transaktionsexponering.

Den 1 januari 2005 när SKF-koncernen bytte redovisningsprincip redovisades ett bruttobelopp om 203 i eget kapital i enlighet med de övergångsregler som i IFRS 1 fastställt för finansiella instrument som redovisas och värderas enligt IAS 39. Beloppet representerade verkligt värde som tidigare inte redovisats för derivat. Av detta belopp uppfyllde 119 kraven för kassafödessäkring definierad enligt IAS 39 och redovisades separat i säkringsreserven.

Den 31 december 2006 hade koncernen utestående kontrakt för kassafödessäkringar definierade enligt IAS 39 till ett belopp av 344 (2 815) med förfall 2007 och en ackumulerad förändring av verkligt värde på 198 (-231) som redovisas i säkringsreserven i eget kapital. Under 2006 omklassificerades en kursvinst om 146 (och en förlust om 107) hänförlig till kassafödessäkringar och redovisades i rörelseresultatet. En kursförlust på 51 omklassificerades och redovisades som en finansiell kostnad på grund av att identifieringen som säkring hävts.

Säkringar av förväntade transaktioner som gjorts i enlighet med koncernens policy för hantering av valutarisker men som inte kvalificerar för säkringsredovisning har klassificerats som ekonomiska säkringar och redovisas på samma sätt som tradinginstrument, se not 1.

Enligt koncernens policy ska dotterbolagens överskottslikviditet placeras och lån upptas internt. All valutarisk hänförlig till interbanksvksamheten var säkrad med terminskontrakt.

I nedanstående tabell visas en sammanställning av koncernens finansiella derivatinstrument, brutto, den 31 december:

<i>Typ av derivat</i>	2006	2005	2004
Valutaterminskontrakt	18 929	13 304	18 866
Valutaoptioner	74 666	22 619	2 468
Valuta och ränteswapar	14 630	12 222	918
Aktieswapar	242	309	337
	108 467	48 454	22 589

Ändamålen med koncernens finansiella derivatinstrument beskrivs i nedanstående tabell:

<i>Ändamål</i>	2006	2005	2004
Säkring av			
- fasta kommersiella åtaganden	4 345	3 109	4 108
- förväntade kommersiella flöden	815	4 407	2 871
- internbankens verksamhet	20 957	16 644	9 563
Aktieswapar	242	309	337
Trading	82 108	23 985	5 710
	108 467	48 454	22 589

Förändring av verkligt värde för koncernens utestående derivatinstrument samt redovisat belopp den 31 december:

<i>Typ av derivat</i>	2006	2005	2004	
	Redovisat verkligt värde	Redovisat verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Valutaterminskontrakt	26	11	-5	57
Valutaoptioner	61	44	1	32
Ränteswapar	-81	69	0	0
Aktieswapar	164	191	-	87
	170	315	-4	176

32 Finansiell riskhantering och säkringstransaktioner (forts.)

I tabellerna som följer har en sammanställning gjorts av derivat-instrumenten och de transaktioner som är utsatta för fluktuationer i valutakurser. Tabellerna omfattar valutaterminkontrakt och

valutaoptioner för säkring av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden, transaktioner i internbanken samt tradingaktiviteter.

	Nominellt värde enligt kontrakt brutto	Nettoexponering lång/kort(-) valutaposition	Snittkurs	Verkligt värde lång/kort(-)
<i>Valutaterminkontrakt</i>				
<i>Säkring av fasta kommersiella åtaganden</i>				
USD	1 873	-766	6,87	-749
EUR	1 316	1 078	9,03	1 070
SGD	160	-134	4,46	-135
BRL	141	-141	3,22	-143
Övriga	855	-322	-	-320
	4 345	-285		-277
<i>Säkring av internbankens verksamhet</i>				
EUR	2 246	-1 138	9,09	-1 139
USD	2 332	-267	7,09	-260
GBP	932	904	13,4	911
KRW	216	-216	7,39	-219
IDR	120	-120	0,76	-126
Övriga	481	-153	-	-134
	6 327	-990		-967
<i>Säkring av förväntade kommersiella flöden</i>				
USD	619	-488	7,00	-480
Övriga	196	-16	-	-20
	815	-504		-500
<i>Trading</i>				
JPY	3 458	2 175	57,83	2 177
USD	1 184	-239	6,88	-235
NOK	752	-389	1,09	-390
EUR	633	-240	9,05	-236
AUD	479	-16	5,44	-16
GBP	178	-179	13,48	-178
NZD	168	-133	4,86	-136
THB	142	0	0,19	0
Övriga	448	13	-	-3
	7 442	992		983
Totalt Mkr	18 929	-787		-761

Verkligt värde i tabellen utgörs av stängningskurs den 31 december 2006. Verkligt värde för terminkontrakten specificeras per valuta och därför kan vinst i en valuta motverkas av förlust i en annan

valuta. Internbankens aktiviteter omfattar transaktioner för att säkra koncernens valutarisker vid placering av överskottslikviditet och vid upplåning.

Valutaoptioner		Kontrakt- valuta	Kontrakt- belopp	Lösen- pris	Verkligt värde vinst/förlust (-)	
<i>Trading</i>						
<i>Utställda optioner</i>	Call EUR/Put USD	EUR	1 504	1,2730	-8	
		USD	1 504			
	Call EUR/Put JPY	EUR	2 099	147,7870	-3	
		JPY	2 099			
	Call GBP/Put USD	GBP	351	0,5295	0	
		USD	351			
	Call JPY/Put NOK	JPY	4 002	0,0571	-56	
		NOK	4 002			
	Call USD/Put JPY	USD	1 119	108,8071	-1	
		JPY	1 119			
				18 150		-68
		Call AUD/Put SEK	AUD	2 230	5,3840	-24
		Call EUR/Put SEK	EUR	1 176	9,2310	0
		Call JPY/Put SEK	JPY	6 150	0,0645	-99
		Call NOK/Put SEK	NOK	876	1,1435	-24
Call NZD/Put SEK		NZD	2 306	4,5720	-14	
Call USD/Put SEK		USD	481	7,3135	-16	
		SEK	13 220			
			26 439		-177	
<i>Köpta optioner</i>	Put EUR/Call USD	EUR	996	1,2770	13	
		USD	996			
	Put EUR/Call JPY	EUR	1 228	158,2330	5	
		JPY	1 228			
	Put GBP/Call USD	GBP	351	0,5295	6	
		USD	351			
	Put JPY/Call NOK	JPY	2 662	0,0549	54	
		NOK	2 662			
	Put USD/Call JPY	USD	859	116,1211	7	
		JPY	859			
				12 192		85
		Put AUD/Call SEK	AUD	2 121	5,5230	27
		Put JPY/Call SEK	JPY	3 497	0,0629	141
		Put NOK/Call SEK	NOK	876	1,1441	24
		Put NZD/Call SEK	NZD	1 990	4,6310	16
PUT USD/Call SEK		USD	413	7,5797	13	
		SEK	8 897			
			17 794		221	
Put/Call			45			
Olika valutor			46			
			91		0	
Totalt Mkr			74 666		61	

Exponering av eget kapital

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar till svenska kronor. I enlighet med koncernens policy kurssäkras inte dessa valutarisker.

Ränterisker

Ränterisk avser koncernens exponering för risken att räntenivån ändras.

Överskottslikviditet och upplåning har koncentrerats till SKF Treasury Centre. Genom matchning av placeringar gjorda av vissa koncernbolag med utlåning till andra koncernbolag kan koncernens exponering för ränteförändringar reduceras.

Exponeringen för valuta- och ränterisk vid upplåning i utländsk valuta har hanterats med valuta- och ränteswapar. Lån i EUR med

fast ränta har bytts mot lån i SEK med rörlig 3 månaders ränta. Den 31 december hade lån på MEUR 750 säkrats. Den rörliga 3 månaders SEK-räntan för dessa lån var 3,42%.

Enligt SKF-koncernens policy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för placeringar inte överskrida 12 månader. Den 31 december 2006 var den genomsnittliga räntebindningstiden för placeringar 2 månader och för lån 3 månader med hänsyn tagen till valuta- och ränteswapar. Ränteswapar användes även för trading-ändamål 2006.

Koncernen hade netto kortfristiga finansiella tillgångar (kortfristiga finansiella tillgångar minus totala lån) den 31 december på 877 (590 och 2 449).

En förändring av räntan med en procentenhet påverkar vinsten före skatt med ungefär 3.

I nedanstående tabeller har koncernens utestående valuta- och ränteswapar den 31 december 2006 sammanställts. Dessa derivatinstrument användes för att hantera koncernens valuta- och ränteexpo-

nering samt för tradingändamål. Tabellen visar kontraktens nominella belopp och vägda genomsnittliga räntor per förfalldag samt framtida kassaflöde.

Valuta- och ränteswapar för säkring av valuta- och ränteexponering	Kontraktsbelopp	Snittränta fast, %	Snittränta rörlig, %	Förfalloår
<i>Verkligt värde säkring av lån</i>				
MEUR 250	2 287	3,00	3,51	2010
MEUR 500	4 521	4,25	3,32	2013
<i>Säkring av tillgångar</i>				
MSEK 205	205	3,21	3,58	2008
<i>Ränteswapar - trading</i>				
MEUR 33	302		3,45	2009

Kassaflöde från valuta- och ränteswapar - erhållen/betald (-) ränta	Kontraktsbelopp, brutto	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Totalt
<i>Säkring av lån</i>									
Fast ränta, totalt	6 808	260	260	260	260	192	192	192	1 616
Rörlig ränta, totalt	6 808	-231	-231	-231	-191	-150	-150	-150	-1 334
<i>Säkring av tillgångar</i>									
Fast ränta, totalt	205	7	3						10
Rörlig ränta, totalt	205	-7	-7						-14
<i>Trading</i>									
Fast ränta, totalt	302	12	12	6					30
Rörlig ränta, totalt	302	-11	-11	-5					-27
Totalt	14 630	30	26	30	69	42	42	42	281

Risker hänförliga till personaloptionsprogrammet

År 2000 introducerade SKF-koncernen ett personaloptionsprogram baserat på existerande SKF B-aktier. Syftet med SKF-koncernens personaloptionsprogram och modellen för tilldelning av optioner beskrivs detaljerat i not 29.

I syfte att begränsa de negativa resultateffekter för koncernen som en uppgång i kursen för SKF B-aktien kan ge upphov till när optioner tilldelade enligt personaloptionsprogrammet löses har SKF-koncernen ingått aktieswaparrangemang med finansiella institutioner.

Aktieswaparna värderas till verkligt värde och förändringar i verkligt värde redovisas i balans- och resultaträkningen. Aktieswaparna påverkade år 2006 finansnettot med 40 och beloppet inkluderar förändringar i verkligt värde, realiserade vinster av avslutade

kontrakt, erhållen utdelning samt erlagda räntekostnader enligt aktieswapavtalen.

Den 31 december 2006 uppgick antalet SKF B-aktier som utgör underlag för aktieswaparrangemangen till 2 252 000. Enligt aktieswapavtalen får SKF-koncernen av bankerna ett belopp motsvarande utdelningen per aktie för utestående aktieswapavtal och SKF-koncernen erlägger kvartalsvis till bankerna ett belopp motsvarande STIBOR plus marginal beräknat på nominellt värde för aktieswapavtalen.

Den rörliga STIBOR-räntan plus marginal var 3,78% den 31 december. AB SKFs styrelse har till årsstämman föreslagit en utdelning till aktieägarna om 4,50 kronor per aktie. Avtalen förfaller 2007, 2008 och 2009, men SKF-koncernen har rätt att säga upp avtalen helt eller delvis varje kvartal med 30 dagars varsel.

I tabellen nedan visas de belopp som erhålles/erläggs vid förväntade förfalldagar enligt kontrakten. Kassaflödesberäkningen är baserad på oförändrat antal aktier som underlag för aktieswap-avtalen,

2 252 000, oförändrad STIBOR-ränta inklusive marginal till förfall, 3,78%, samt en utdelning på 4,50 kronor.

Aktieswapar	Kontraktens nominella värde, brutto	2006	2007	2008	Totalt
Belopp att erhålla	121	10	6	–	16
Belopp att erlägga	121	–5	–3	–	–8
Totalt Mkr	242	5	3	–	8

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även benämnd finansieringsrisk, utgörs av risken för att koncernen skulle få problem med att anskaffa medel för att möta åtaganden.

Enligt koncernens policy ska SKF-koncernen, utöver befintlig lånefinansiering, ha en betalningsberedskap i form av tillgänglig likviditet och/eller långsiktiga kreditlöften om minst 300 MEUR. Den 31 december 2006 hade koncernen, utöver egen likviditet, tillgängliga kreditlöften om MEUR 300 fördelade på 10 banker. Dessa kreditlöften, vilka inte utnyttjats, löper ut 2012. Den tillgängliga likviditeten den 31 december uppgick till 8 930 (4 886 och 3 565).

En god rating är viktig för hantering av likviditetsrisk. Koncernen har en rating för långa krediter om A- och A3 från Standard & Poor's respektive Moody's Investor Service, båda med "stable outlook".

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Koncernen handlar endast med väletablerade internationella finansiella institutioner. Koncernen erhåller inte pant eller annan säkerhet för derivatinstrument utsatta för kreditrisk.

Enligt koncernens policy kan endast väletablerade finansiella institutioner godkännas som motparter. Majoriteten av dessa har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.). Transaktioner görs inom fastställda limiter och exponering per motpart övervakas noga.

För derivatinstrument samt placeringar var koncernens kreditrisk hänförlig till de två motparter som hade den största koncentrationen av risker 1 852 respektive 1 828 den 31 december 2006.

Koncernens risker avseende kundfordringar är begränsad, i huvudsak beroende på dess många geografiskt och industriellt diversifierade kunder.

Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

33 Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2006		2005		2004	
	Antal personer	Varav män	Antal personer	Varav män	Antal personer	Varav män
Koncernen						
Moderbolagets styrelse	10	80%	10	80%	10	80%
Koncernledning	12	83%	14	86%	16	88%
Övriga ledande befattningshavare	292	92%	286	94%	204	93%
	314	92%	310	93%	230	92%
Moderbolaget						
Moderbolagets styrelse	10	80%	10	80%	10	80%
Koncernledning	9	78%	9	78%	10	80%
Övriga ledande befattningshavare	18	61%	25	64%	19	68%
	37	70%	44	70%	39	74%

34 Händelser efter balansdagen

De väsentliga händelser som inträffat efter utgången av 2006 fram till undertecknandet av denna årsredovisning, den 30 januari 2007, är följande:

- Den 11 januari 2007 förvärvade SKF-koncernen 100% av aktiekapitalet i Preventive Maintenance Company Inc. (PMCI), Illinois, USA för en köpeskilling om cirka 159. PMCI är en marknadsledare på förebyggande underhållstjänster till industrikunder inom massa och papper, metaller, livsmedel, fordonsindustri och annan industri. Förvärvet av PMCI stärker SKF-koncernens marknadsställning inom driftsövervakande tjänster, produkter för tillståndsövervakning samt underhållsstrategier. Denna transaktion har inte tagits upp i koncernens bokslut för 2006. Integrationen av PMCI i SKF-koncernen har precis startat och framtagande av verkligt värde har ännu inte påbörjats;
- AB SKF:s styrelse föreslår en höjning av utdelningen med 12,5%, vilket ger en utdelning på 4,50 kronor per aktie. Styrelsen föreslår också en aktiesplit 2:1 kombinerad med ett automatiskt inlösenförfarande. Genom detta förfarande kommer aktieägarna att erhålla en ny aktie och en inlösenaktie, som automatiskt kommer att lösas in mot 10,00 kronor. Förslaget innebär att 4 554 kommer att, utöver föreslagen kontantutdelning, skiftas ut till aktieägarna. Den totala utskiftningen till aktieägarna kommer att bli 6 603;
- Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om att bemyndiga styrelsen att, fram till nästa årsstämma, besluta om återköp av bolagets egna aktier. Om aktier återköps har styrelsen för avsikt att makulera sådana aktier genom minskning av aktiekapitalet. Förslagen är föremål för beslut vid årsstämman i april 2007;
- Koncernens och moderbolagets balans- och resultaträkningar förväntas bli fastställda av årsstämman i april 2007.

35 Sammanställning av skillnader mellan IFRS och amerikanska redovisningsprinciper

En årlig rapport, Form 20-F, sammanställs enligt amerikanska redovisningsprinciper (US GAAP) och sänds till Securities and Exchange Commission (SEC), USA. Koncernens finansiella rapporter baseras på IFRS. I de fall som beskrivs nedan skiljer sig dessa från US GAAP.

1. Uppskjutna skatter

Justeringsposten för uppskjutna skatter är föranledd av nedanstående poster (se post 35.2 till 35.13). Vidare ingår en reversering av uppskjuten skatteskuld om 144 som tidigare redovisats enligt US GAAP. Uppskrivning av anläggningstillgångar har tidigare gjorts i ett italienskt dotterföretag av skattemässigt skäl. Denna uppskrivning har under 2005 distribuerats som utdelning och har inkluderats i årets skattekostnad enligt IFRS.

2. Uppskrivning av materiella anläggningstillgångar

Enligt tidigare redovisningsprinciper har anläggningstillgångar i vissa länder skrivits upp utöver anskaffningsvärde. I och med övergången till IFRS valde SKF-koncernen att betrakta sådana uppskrivningar som "antaget anskaffningsvärde" vilket är förenligt med IFRS 1, Första gången IFRS tillämpas. Sådana uppskrivningar accepteras inte av US GAAP. Justeringsposten för US GAAP inkluderar eventuella effekter vid avyttring av tillgångarna.

3. Aktivering av ränteutgifter

I enlighet med IFRS har koncernen valt att inte aktivera ränteutgifter som uppstått i samband med finansiering av nyuppförda anläggningstillgångar.

Enligt US GAAP ska dessa ränteutgifter aktiveras som anskaffningsvärde under konstruktionsfasen för materiella anläggningstillgångar och skrivs av linjärt över nyttjandeperioden tillsammans med anläggningstillgångarna.

4. Aktivering av utvecklingskostnader

Enligt IFRS ska utvecklingskostnader hänförliga till utvecklingsfasen aktiveras som immateriell tillgång om det är sannolikt, med hög grad av tillförlitlighet, att de kommer att resultera i framtida ekonomiska fördelar för koncernen.

Enligt US GAAP kostnadsförs utvecklingskostnader när de uppkommer.

5. Avsättningar för omstrukturering, ersättningar vid uppsägning samt nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Redovisning av avsättning för omstruktureringar samt ersättningar vid uppsägning sker i enlighet med Statement of Financial Accounting Standard (SFAS) 146 "Accounting for costs associated with exit or disposal activities". SFAS 146 fastställer restriktiva regler för när avsättningar för ersättning vid ofrivillig uppsägning och relaterade omstruktureringarkostnader vid dessa händelser redovisas. I allmänhet kan ersättningar för ofrivillig uppsägning redovisas endast om det inte finns något krav att den anställde arbetar kvar efter uppsägningstiden, alternativt 60 dagar om uppsägningstid ej är definierad i avtal. Om vissa tjänster krävs av den anställde efter denna tidpunkt måste avsättningen fördelas över den period den anställde utför tjänsterna. Övriga relaterade kostnader kan endast redovisas när åtagande föreligger.

US GAAP SFAS 88 "Employers' accounting for settlements and curtailments of defined benefit pension plans and for termination benefits" tillåter att avsättningar redovisas vid frivillig uppsägning när de anställda antagit erbjudandet.

Enligt IFRS ska avsättningar, både frivilliga och ofrivilliga, och relaterade omstruktureringarkostnader redovisas när ett åtagande till omstruktureringsplan sker via ett offentligt tillkännagivande, tillräckliga detaljer finns tillgängliga samt tillförlitlig uppskattning av kostnaderna kan göras. Om det dock krävs att den anställde utför tjänster för att erhålla ersättning vid uppsägning, en så kallad "stay bonus", ska sådan ersättning periodiseras över den tid som den anställde utför tjänsterna.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar har gjorts under IFRS i anslutning till omstruktureringsaktiviteter av vissa verksamheter. Skillnader mellan nedskrivningar enligt IFRS och US GAAP är följande:

- Under 2005 gjordes reversering av en tidigare nedskrivning enligt IFRS. Reversering av tidigare nedskrivningar är inte tillåtet enligt US GAAP;
- Under 2006 gjordes en nedskrivning i enlighet med IFRS som inte var nödvändig enligt US GAAP.

Skillnader i bokfört värde vad gäller dessa materiella anläggningstillgångar skrivs av över återstående nyttjandeperioden.

6. Vinster vid försäljning av fastigheter

Vinster vid försäljning av fastigheter som sedan hyrs av koncernen i form av operationell leasing redovisas enligt IFRS när de uppstår medan däremot US GAAP föreskriver att vinsterna ska balanseras och realiseras över hyreskontraktets löptid. Vinster vid försäljning av fastigheter i Sverige, Nederländerna, Belgien och Frankrike har balanserats i enlighet med dessa principer.

7. Aktierelaterade ersättningar till anställda

Koncernen har ett personaloptionsprogram och gör i enlighet med IFRS avsättningar för sociala kostnader. Enligt US GAAP får skatter som arbetsgivaren ska erlagga för aktierelaterade ersättningar till anställda inte kostnadsföras innan den händelse inträffar som utlöser beskattning, vilket vanligtvis sker den dag optionen löses in av den anställda.

Enligt IFRS 2 värderades aktieoptioner vid tilldelningen av personaloptionsprogram 2003 till verkligt värde som redovisades direkt i eget kapital och amorterades som en kostnad under intjänandeperioden. Verkligt värde beräknades med Black & Scholes optionsvärderingsmodell. I not 29 beskrivs förfarandet vid lösen av optioner. Kostnaderna som uppstår vid lösen av optioner enligt detta program i samband med att den finansiella institutionen köper SKF B-aktier på marknaden redovisas direkt mot eget kapital. Under 2005 och 2004, i enlighet med APB Opinion 25 som koncernen tillämpade för US GAAP-ändamål, redovisades inte verkligt värde vid tilldelningen av optioner. Enligt US GAAP skall de kostnader som uppstår i samband med att den finansiella institutionen köper SKF B-aktier vid lösen av optioner enligt detta program redovisas i resultatet. Den 1 januari 2006 implementerade koncernen SFAS 123R, "Share-Based Payment". I punkt 35.16 lämnas information om effekterna av denna implementering.

8. Övriga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning och pensioner och sjukvårdsförmåner redovisas i koncernen som ersättningar efter avslutad anställning enligt IFRS. SKF-koncernen tillämpar IAS 19, Ersättningar till anställda.

Enligt IFRS fastställs förmånsbestämda planer och kostnader på samma sätt som US GAAP SFAS 87 "Employers' accounting for pensions" och SFAS 106 "Employers' accounting for postretirement benefits other than pensions", genom att använda sk "Projected unit credit method". Emellertid kvarstår ett antal signifikanta skillnader mellan IFRS och US GAAP:

- IAS 19 implementerades från och med 1 januari 2003. SFAS 87 implementerades 1989 för dotterföretag utanför USA och 1987 för dotterföretag i USA. SFAS 106 implementerades 1993. Olika implementeringstidpunkter orsakar en signifikant skillnad i ackumulerade vinster och förluster. De ackumulerade vinsterna och förlusterna var noll vid implementeringen av IFRS, medan de ackumulerats sedan 1989, 1987 samt 1993 i enlighet med ovanstående för US GAAP;
- Enligt IFRS tas kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder samt kostnader för tilläggsvillkor i planerna genast om de är oantastbara alternativt amorteras tills de är oantastbara. Enligt US GAAP tas kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder över längden på återstående anställning;
- Enligt IFRS baseras den förväntade avkastningen på förvaltnings-tillgångar på faktiska marknadsvärden medan US GAAP tillåter att en förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna baseras på marknadsrelaterade värden;

- Enligt US GAAP ska en ytterligare kostnad belasta "Other Comprehensive Income" när lägsta pensionsskulden överstiger förvaltningstillgångarnas verkliga värde och detta överskott inte täcks av en avsättning i balansräkningen. En sådan lägsta pensionsskuld definieras inte i IFRS, i enlighet med SFAS 158. Justeringen till US GAAP utgör en kombination av ovanstående skillnader.

9. Derivatinstrument och säkringstransaktioner

Från och med 2005 redovisas alla derivat till verkligt värde i balansräkningen och alla förändringar av verkligt värde redovisas i resultaträkningen med undantag för derivat som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument. De principer som tillämpats enligt IFRS för redovisning av derivat skiljer sig inte från US GAAP och av den anledningen behöver ingen justering göras år 2006.

SKF-koncernen valde att inte räkna om den finansiella informationen enligt IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering, för jämförelseåret 2004, vilket övergångsbestämmelserna i IFRS 1 medgav. För säkringstransaktioner tillämpades svenska redovisningsprinciper för 2004, vilka inte uppfyllde kraven på säkringsredovisning enligt US GAAP. Av den anledningen redovisades verkligt värde av alla utestående derivatinstrument som tillgångar eller skulder i balansräkningen enligt US GAAP och förändringar i verkligt värde resultatfördes.

10. Negativ goodwill

Under IFRS ska ett eventuellt överskott av nettot av förvärvade tillgångars och skulders marknadsvärde, respektive anskaffningsvärde, redovisas i resultaträkningen. Detta görs efter att en prövning har gjorts att tillgångarnas verkliga värde inte är övervärderat.

Enligt US GAAP ska övervärdet mellan förvärvade tillgångars och skulders verkliga värde respektive anskaffningsvärde i första hand proportionellt reducera materiella tillgångar. Om något övervärde fortfarande kvarstår ska det omedelbart redovisas i resultaträkningen som en extraordinär vinst. För SKF-koncernens del har all negativ goodwill reducerat materiella anläggningstillgångar.

Ökningen av årsresultatet enligt US GAAP för 2004, 2005 och 2006 hänförs sig således till upplösning av reduceringen av anläggningstillgångarnas bokförda värde enligt US GAAP före implementering av IFRS under 2003.

11. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Sedan 1 Januari 2003 och enligt IFRS tillämpas IAS 38 Immateriella tillgångar för redovisning av goodwill och övriga immateriella tillgångar. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder ska inte skrivas av. Istället krävs det att företaget prövar, årligen och närhelst det finns tecken på en värdenedgång för den immateriella tillgången, om det föreligger ett nedskrivningsbehov. Den årliga processen för nedskrivning av immateriella tillgångar är beskriven i not 1.

Även om redovisning av immateriella tillgångar enligt IFRS är huvudsakligen samma som enligt US GAAP-föreligger det vissa skillnader:

- Den 1 januari 2002 implementerade koncernen SFAS 142 "Goodwill and other intangible assets" för US GAAP-ändamål vilket innebar att avskrivningar av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder upphörde 2002 medan enligt IFRS har avskrivningar av sådana immateriella tillgångar upphört 2003;

35 Sammanställning av skillnader mellan IFRS och amerikanska redovisningsprinciper (forts.)

- Nedskrivning av goodwill prövas på kassagenererande enhetsnivå och för US GAAP-ändamål görs detta i två steg. Det första steget är avsett att identifiera om det föreligger ett nedskrivningsbehov för goodwill. Det görs genom att återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet på den kassagenererande enheten, inklusive goodwill. Koncernens beräkning av återvinningsvärde baseras på en nuvärdesberäkning av enhetens framtida kassaflöden enligt samma princip som används i koncernens årliga planeringsprocess för prövning av nedskrivning av goodwill. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet så genomförs ett andra steg. Där jämförs ett uppskattat verkligt värde av den kassagenererande enhetens goodwill med det redovisade värdet av denna goodwill för att beräkna det belopp som goodwill eventuellt ska skrivas ned med.

Som ett resultat av den årliga processen för nedskrivning av immateriella tillgångar identifierades ett nedskrivningsbehov på 128 (24 och 21) enligt IFRS. För US GAAP ändamål redovisades nedskrivningar om 128 (32 och 28).

Förändringar i redovisat värde av goodwill enligt US GAAP såg ut som följer den 31 december:

	2006	2005	2004
Ingående balans 1 januari, för US GAAP-ändamål	1 099	725	650
Nedskrivning	-128	-32	-28
Goodwill hänförlig till förvärv	755	301	144
Omräkningseffekter och övrigt	-207	105	-41
Utgående balans 31 december, för US GAAP-ändamål	1 519	1 099	725

12. Aktieinnehav

Koncernen klassificerar investeringar i aktier som finansiella instrument som kan säljas. I enlighet med IFRS redovisas dessa till verkligt värde om värdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och förändringar av verkligt värde redovisas direkt i eget kapital. Noterade marknadspriser och värderingsteknik används för att beräkna verkligt värde. I enlighet med övergångsbestämmelserna i IFRS 1 för finansiella instrument som redovisas och värderas enligt IAS 39, Finansiella instrument - Redovisning och värdering, valde SKF-koncernen att inte räkna om den finansiella informationen för jämförelseåret 2004 enligt IAS 39.

Koncernen följer SFAS 115, "Accounting for certain investments in debt and equity securities", för US GAAP-ändamål. SFAS 115 anger hur aktieinnehav, för vilka ett verkligt värde lätt kan fastställas, samt värdepapper ska redovisas. Investeringar i aktier som klassificerats som finansiella instrument som kan säljas redovisas till verkligt värde med realiserade vinster och förluster i eget kapital. Investeringar i aktier som inte är noterade på en aktiv marknad redovisas till anskaffningsvärde med eventuella avdrag för nedskrivningar som inte är temporära. Enligt svenska redovisningsprinciper som tillämpades för år 2004 redovisades en återföring av en tidigare redovisad nedskrivning i resultatet.

13. Minoritetsintressen

I enlighet med IFRS redovisas minoritetsintressen som en del av eget kapital och vinsten hänförlig till minoritetsintressen specificeras under nettoresultatet. Enligt US GAAP redovisas minoritetsintressen som en separat kategori åtskild från eget kapital och skulder i balansräkningen och minoritetens andel av resultatet redovisas som en egen rad i resultaträkningen.

14. Comprehensive income enligt SFAS 130

Enligt IFRS behövs utöver årets resultat inte någon presentation av ett totalt resultat definierat enligt SFAS 130 "Reporting comprehensive income". Comprehensive income inkluderar alla förändringar i eget kapital som ej avser kapitaltransaktioner med ägarna. Comprehensive income enligt US GAAP framgår av följande uppställning:

	2006	2005	2004
Beräknat årsresultat enligt US GAAP	4 288	3 589	2 750
<i>Other comprehensive income, netto efter skatt</i>			
Omräkningseffekter	-1 378	1 650	-482
Förändring av lägsta pensions-skuld enligt SFAS 87	-469	-4	-139
Orealiserade vinster i aktieinnehav	-	-	48
Återföring vid avyttring av kassaflödessäkringar	-69	79	-
Förändring verkligt värde av investeringar i aktier och kassaflödessäkringar	135	-151	-
Total other comprehensive income	-1 781	1 574	-573
Comprehensive income enligt US GAAP	2 507	5 163	2 177

15. Utspädningsseffekt på resultat per aktie

Vid beräkning av utspädningsseffekt på resultat per aktie enligt US GAAP beaktas alla potentiella aktier som beräknats kunna ge upphov till utspädningsseffekt.

16. Nya redovisningsprinciper som införts 2006 för US GAAP

SFAS 158 "Employers' accounting for defined benefit pension and other postretirement plans" gavs ut av FASB i september 2006. SFAS 158 kräver att en arbetsgivare redovisar värdet av de fonderade pensions- och övriga planerna (andra än planer som omfattar flera arbetsgivare) som en tillgång eller skuld i sin balansräkning och att förändringar i det fonderade värdet redovisas genom comprehensive income det år de inträffar. Införandet av SFAS 158 resulterade i debitering av 578 mot eget kapital redovisat i enlighet med US GAAP. Skriften kräver vidare att en arbetsgivare mäter det fonderade värdet av en plan per årsbokslutsdag för räkenskapsår som avslutas efter den 15 december 2008, med begränsade undantag. Koncernen utvärderar för närvarande sina processer och de förändringar som krävs för att möta dessa krav.

I december 2004 gav FASB ut SFAS 153, "Exchanges of non-monetary assets – an amendment of APB Opinion No. 29". SFAS 153 tar bort undantaget att mäta verkligt värde för utbyte av likvärdigt produktiva tillgångar och ersätter det med ett generellt undantag avseende att mäta verkligt värde på transaktioner som inte har kommersiellt värde, det vill säga transaktioner som inte förväntas resultera i några väsentliga förändringar i kassaflödet för den rapporterade enheten. Koncernen har inte gjort några materiella utbyten av icke-monetära tillgångar under 2006.

I juni 2005 kom EITF fram till ett samförstånd om Issue No.05-5, "Accounting for early retirement or post-employment programs with specific features (such as terms specified in Altersteilzeit early retirement arrangements)". EITF Issue No. 05-5 ger riktlinjer för redovisning av det tyska Altersteilzeit (ATZ) programmet för förtidspensionering och övriga typer av överenskommelser om ersättning med samma eller liknande villkor. Tillämpningen av EITF Issue No.05-5 skall rapporteras framåtriktat som en förändring av redovisad beräkning. Införandet av EITF Issue 05-5 har inte haft någon materiell effekt på koncernens finansiella ställning eller resultatet enligt US GAAP.

I december 2004 gav FASB ut SFAS 123 (omarbetad 2004), "Share-based payment", som trädde ikraft den 1 januari 2006 och som generellt kräver att kostnaden för ersättningar till anställda redovisas baserat på det verkliga värdet av utställda egetkapital-instrument eller skuldebrev vid tilldelningstidpunkten. SKF-koncernen har tillämpat den så kallade "modified prospective application"-metoden som innebär att en kostnad baserat på verkligt värde

redovisas för optioner som ännu inte intjänats den 1 januari 2006. Alla optioner som tilldelats av SKF-koncernen hade intjänats den 1 januari 2006 och av den anledningen har inga optioner redovisats till verkligt värde enligt SFAS 123R.

17. Nya redovisningsprinciper att införa i framtida perioder enligt US GAAP

I juni 2006 gav FASB ut interpretation No. 48, "Accounting for uncertainty in income taxes – an interpretation of FASB Statement No. 109" (FIN48). Denna tolkning förtydligar redovisningen av osäkerhet i inkomstskatter redovisade i ett bolags finansiella rapporter i enlighet med FASB Statement No. 109, "Accounting for Income Taxes". Standarden träder ikraft för SKF-koncernen den 1 januari 2007. Effekten av implementeringen av FIN48 på koncernens balans- och resultaträkningar enligt US GAAP har ännu inte fastställts.

I september 2006, utgav FASB SFAS 157, "Fair value measurements". Denna skrift definierar verkligt värde, fastställer ett ramverk för att mäta verkligt värde i enlighet med god redovisningssed och utökar kravet med upplysningar om verkligt värde. SFAS 157 är tillämplig framåtriktat från och med 2008 för koncernen vid redovisning av verkligt värde. Effekten av implementeringen av SFAS 157 på koncernens balans- och resultaträkningar enligt US GAAP har ännu inte fastställts.

18. Sammanfattning

Tillämpning av US GAAP ger följande effekt på årets resultat, eget kapital och resultat i kronor per aktie:

Årets resultat	2006	2005	2004
Enligt koncernens resultaträkning upprättad enligt IFRS	4 432	3 607	2 976
<i>Poster som ökar/minskar årets resultat:</i>			
35.1 Uppskjuten skatt	29	194	100
35.2 Avskrivning på uppskrivningar inkl. effekt vid försäljning	9	17	19
35.3 Aktivering av ränteutgifter	-8	-39	-24
35.4 Aktivering av utvecklingskostnader	-121	-5	-18
35.5 Avsättningar för omstruktureringar och nedskrivningar	48	-96	-315
35.6 Vinst vid försäljning av fastigheter	23	26	29
35.7 Aktierelaterade ersättningar till anställda	-30	21	-32
35.8 Övriga ersättningar till anställda	-35	-54	21
35.9 Derivatinstrument och säkringstransaktioner	-	-	90
35.10 Negativ goodwill	56	12	11
35.11 Amortering och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	0	-8	-8
35.12 Aktieinnehav	-	-	-49
35.13 Minoritetsintressen	-115	-86	-50
Nettoförändring av årets resultat	-144	-18	-226
Beräknat årsresultat enligt US GAAP	4 288	3 589	2 750

35 Sammanställning av skillnader mellan IFRS och amerikanska redovisningsprinciper (forts.)

<i>Eget kapital</i>	2006	2005	2004
Enligt koncernens balansräkning upprättad enligt IFRS	19 607	18 233	17 245
<i>Poster som ökar/minskar eget kapital:</i>			
35.1 Uppskjuten skatt	-59	-393	-565
35.2 Avskrivning på uppskrivningar inkl. effekt vid försäljning	-162	-185	-184
35.3 Aktivering av ränteutgifter	128	136	174
35.4 Aktivering av utvecklingskostnader	-143	-23	-18
35.5 Avsättningar för omstruktureringar och nedskrivningar	55	5	101
35.6 Vinst vid försäljning av fastigheter	-86	-110	-136
35.7 Aktierelaterade ersättningar till anställda	24	29	-34
35.8 Övriga ersättningar till anställda	273	1 193	1 026
35.9 Derivatinstrument och säkringstransaktioner	-	-	210
35.10 Negativ goodwill	-29	-88	-94
35.11 Amortering och nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	-53	42	40
35.12 Aktieinnehav	-12	-13	10
35.13 Minoritetsintressen	-634	-604	-504
Nettoförändring av eget kapital	-698	-11	26
Beräknat eget kapital enligt US GAAP	18 909	18 222	17 271
<i>Resultat i kronor per aktie</i>			
	2006	2005	2004
Beräknat årsresultat per aktie enligt US GAAP	9,42	7,88	6,04
Vägt genomsnitt av antalet utestående aktier	455 351 068	455 351 068	455 351 068
Utspädningseffekt på resultat per aktie enligt US GAAP	9,39	7,85	6,03
Justerat vägt genomsnitt av antalet utestående aktier	456 845 018	457 147 009	456 361 012

Moderbolagets resultaträkningar

Belopp i miljoner kronor	Not	Januari - december		
		2006	2005	2004
Försäljning	1	1 439	1 384	1 326
Kostnad för sålda tjänster	5, 9, 15	-1 439	-1 384	-1 326
Bruttoresultat		0	0	0
Administrationskostnader	5, 9, 15	-326	-253	-155
Övriga rörelseintäkter		22	16	11
Övriga rörelsekostnader		-9	-7	-4
Rörelseresultat		-313	-244	-148
Finansiella intäkter	2	9 191	2 481	900
Nedskrivning av finansiella tillgångar	2	-324	-131	-135
Finansiella kostnader	2	-365	-539	-162
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter		8 189	1 567	455
Bokslutsdispositioner	3	-315	-209	-89
Skatter	4	165	133	181
Årets resultat		8 039	1 491	547

Moderbolagets balansräkningar

Belopp i miljoner kronor	Not	31 december		
		2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	5	11	12	14
Aktier och andelar i dotterföretag	6	9 469	10 543	9 817
Fordringar hos dotterföretag		7 335	4 264	817
Andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag	6	45	45	5
Fordringar hos gemensamt styrda företag och intresseföretag		–	200	–
Investeringar i aktier	6	264	242	262
Uppskjutna skattefordringar	4	44	53	44
Övriga fordringar		313	39	54
		17 481	15 398	11 013
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos dotterföretag		5 174	1 482	1 366
Övriga fordringar	7	212	178	168
Finansiella tillgångar	8	7	5	2
		5 393	1 665	1 536
Summa tillgångar		22 874	17 063	12 549
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (455 351 068 aktier, kvotvärde 2,50 kronor per aktie)		1 138	1 138	1 423
Bundna reserver		918	925	633
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		2 558	1 739	4 681
Årets resultat		8 039	1 491	547
		12 653	5 293	7 284
Obeskattade reserver	3	875	560	351
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	9	122	92	82
Övriga avsättningar		–	46	38
		122	138	120
Långfristiga skulder				
Lån	10	7 015	4 051	785
Skulder till dotterföretag		817	5 528	2 532
		7 832	9 579	3 317
Kortfristiga skulder				
Lån	11	665	–	–
Leverantörsskulder		41	27	18
Skulder till dotterföretag		321	1 249	1 291
Aktuella skatteskulder		140	39	31
Övriga skulder	12	225	178	137
		1 392	1 493	1 477
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		22 874	17 063	12 549
Ställda säkerheter	13	–	4	–
Ansvarsförbindelser	14	3	6	6

Moderbolagets kassaflödesanalyser

Belopp i miljoner kronor	Januari - december		
	2006	2005	2004
Operativa aktiviteter			
Resultat före bokslutsdispositioner och skatter	8 189	1 567	455
<i>Justering för</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	351	158	210
Nettovinst (-) vid försäljning av materiella tillgångar	-5	-1	-
Nettovinst (-)/förlust vid försäljning av aktier	-4 671	-52	-36
Betald skatt	-172	-162	-72
Utbetalda pensioner och liknande förpliktelser	-48	-34	-32
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
Leverantörsskulder	14	9	5
Övriga rörelserelaterade tillgångar samt skulder, netto	-3 081	908	1 182
Nettokassaflöde från operativa aktiviteter	577	2 393	1 712
Investeringsaktiviteter			
Investeringar i materiella tillgångar	0	-1	-1
Försäljning av materiella tillgångar	6	2	10
Investeringar i dotterföretag	-175	-267	-142
Försäljning av aktier	5 170	79	91
Nettokassaflöde använt för investeringsaktiviteter	5 001	-187	-42
Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering	5 578	2 206	1 670
Finansieringsaktiviteter			
Upptagande av medium- och långfristiga lån	4 516	3 196	0
Betalning av medium- och långfristiga lån	-650	-174	-513
Förändring av kortfristiga lån	0	0	-200
Förändring av övriga långfristiga tillgångar och skulder, netto	-7 621	-1 013	289
Utbetalning till pensionsstiftelse	0	0	-109
Utdelning till aktieägarna	-1 821	-1 366	-1 138
Inlösen av egna aktier	-	-2 846	-
Nettokassaflöde använt för finansieringsaktiviteter	-5 576	-2 203	-1 671
Ökning(+)/minskning(-) av likvida medel	2	3	-1
Likvida medel 1 januari	5	2	3
Likvida medel 31 december	7	5	2

	Ingående balans 2006	Valuta-kurseffekt	Förändring av poster	Utgående balans 2006
<i>Förändring av räntebärande nettoskuld</i>				
Lån, lång- och kortfristiga	4 051	-237	3 866	7 680
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	92	-	30	122
Skulder till dotterföretag, lång- och kortfristiga	6 022	-	-5 092	930
Fordringar hos dotterföretag, lång- och kortfristiga	-4 227	241	-5 748	-9 734
Långfristiga fordringar hos andelar i gemensamt styrda företag och intresseföretag	-200	-	200	-
Övriga fordringar	-	-	-300	-300
Kortfristiga finansiella tillgångar	-5	-	-2	-7
Räntebärande nettoskuld	5 733	4	-7 046	-1 309

Erhållna räntebetalningar uppgick till 199 (144 och 131). Erlagda räntebetalningar uppgick till 342 (272 och 259).

Moderbolagets förändringar av eget kapital

<i>Belopp i miljoner kronor</i>	Aktie- kapital ¹⁾	Reserv- fond	Övriga bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans 1/1/2004	1 423	633	–	5 146	7 202
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-1 138	-1 138
Erhållna och lämnade koncernbidrag, netto	–	–	–	935	935
Skatt på koncernbidrag, netto	–	–	–	-262	-262
Årets resultat	–	–	–	547	547
Utgående balans 31/12/2004	1 423	633	–	5 228	7 284
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-1 366	-1 366
Inlösen av egna aktier	-285	285	–	-2 846	-2 846
Inlösen av aktieoptioner	–	–	–	-39	-39
Förändringar av verkligt värde av investeringar i aktier	–	–	7	–	7
Erhållna och lämnade koncernbidrag, netto	–	–	–	1 060	1 060
Skatt på koncernbidrag, netto	–	–	–	-298	-298
Årets resultat	–	–	–	1 491	1 491
Utgående balans 31/12/2005	1 138	918	7	3 230	5 293
Utdelning till aktieägarna	–	–	–	-1 821	-1 821
Inlösen av aktieoptioner	–	–	–	-24	-24
Förändringar av verkligt värde av investeringar i aktier	–	–	-7	29	22
Erhållna och lämnade koncernbidrag, netto	–	–	–	1 589	1 589
Skatt på koncernbidrag, netto	–	–	–	-445	-445
Årets resultat	–	–	–	8 039	8 039
Utgående balans 31/12/2006	1 138	918	–	10 597	12 653

¹⁾ Aktiekapitalets fördelning på olika aktietyper framgår av not 19 till koncernens bokslut.

Bundet eget kapital

Aktiekapital, reservfond och övriga bundna reserver kan inte utdelas till aktieägarna.

Fritt eget kapital

<i>I fritt eget kapital ingår</i>	2006	2005	2004
Balanserade vinstmedel	2 592	1 778	4 681
Fond för verkligt värde	29	–	–
Inlösta aktieoptioner	-63	-39	–
Årets resultat	8 039	1 491	547
	10 597	3 230	5 228

Balanserade vinstmedel är upparbetade vinstmedel som kan utdelas till aktieägarna.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Belopp i miljoner kronor där annat ej anges. Belopp inom parantes anger motsvarande värden 2004 och 2003.

1 Redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation nr 32:05, Redovisning för juridiska personer och Akutgruppens uttalanden.

RR32:05 innebär att årsredovisningen så långt som det är möjligt överensstämmer med IFRS. Lokal svensk lagstiftning möjliggör inte att dessa kan följas helt. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper, se not 1.

Koncernen tillämpar IAS 19 Ersättning till anställda, men i moderbolaget tillämpas liksom tidigare år FAR:s Rekommendation Nr 4 Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för nedskrivningar.

Skattelagstiftningen i Sverige medger avsättning till obeskattade reserver. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

2 Finansiella intäkter, nedskrivningar av finansiella tillgångar och finansiella kostnader

	2006	2005	2004
Finansiella intäkter			
Utdelningar från dotterföretag	2 810	2 007	809
Övriga finansiella intäkter från dotterföretag	4 673	6	0
Finansiella intäkter från gemensamt styrda företag och intresseföretag	1 502	-	36
Intäkt/kostnad från övriga aktieinnehav och långfristiga räntebärande tillgångar	179	446	47
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	27	22	8
	9 191	2 481	900
Nedskrivningar av finansiella tillgångar			
Investeringar i dotterföretag	-324	-131	-171
Investeringar i gemensamt styrda företag och intresseföretag	0	0	-4
Investeringar i aktier	0	0	40
	-324	-131	-135
Finansiella kostnader			
Räntekostnader och liknande resultatposter hänförliga till dotterföretag	-179	-155	-99
Övriga finansiella kostnader	-186	-384	-63
	-365	-539	-162

Övriga finansiella intäkter från dotterbolag avser koncerninterna vinster vid aktieavyttringar samt likvidationsöverskott.

Finansiella intäkter från gemensamt styrda företag och intresseföretag avser likvidationsöverskott från Oy Ovako AB.

3 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

<i>Bokslutsdispositioner</i>	2006	2005	2004
Förändring av övriga reserver	-315	-209	-89
	-315	-209	-89
<i>Obeskattade reserver</i>			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	2	2	2
Övriga reserver	873	558	349
	875	560	351

4 Skatter

<i>Till resultat före skatt hänförlig</i>	2006	2005	2004
Aktuell skatt	-271	-170	-65
Skatt på koncernbidrag	445	294	254
Uppskjutna skatter	-9	9	-8
	165	133	181

Skatt hänförlig till inlösen av aktieoptioner, redovisat i fritt eget kapital, uppgår till 1 (4).

<i>Uppskjutna skatter, netto, per slag</i>	2006	2005	2004
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	31	26
Övrigt	20	22	18
Uppskjutna skattefordringar	44	53	44

Företagsbeskattning

Den svenska företagsskatten uppgick till 28% under 2006, 2005 och 2004.

<i>Avstämning mellan den lagstadgade skatten i Sverige och den verkliga skatten</i>	2006	2005	2004
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-2 205	-380	-102
Ej skattepliktiga utdelningar och andra finansiella intäkter	2 521	563	226
Förändrad bedömning av uppskjutna skattefordringar	0	0	-10
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-7	9	82
Icke avdragsgilla/skattepliktiga resultatposter, netto	-144	-59	-15
Verklig skatt	165	133	181

5 Materiella anläggningstillgångar

	2006	Anskaffningar	Avyttringar	2005	2004
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Byggnader	9	-	-1	10	11
Mark och markanläggningar	2	-	0	2	3
Inventarier, verktyg och installationer	10	0	0	10	9
	21	0	-1	22	23
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Byggnader	2	0	0	2	2
Mark och markanläggningar	0	-	0	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	8	0	0	8	7
	10	0	0	10	9
Redovisat värde	11	0	-1	12	14
Avskrivningar har inkluderats i administrationskostnader.					
<i>Taxeringsvärden för svenska fastigheter</i>					
Mark och markanläggningar	2	-	-	2	3
Byggnader	5	-	-3	8	9
	7	-	-3	10	12

6 Aktier och andelar

Aktier och andelar i dotterföretag specificeras nedan. För specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i gemensamt styrda

företag och intresseföretag samt andra aktier hänvisas till koncernens noter 11 och 12.

<i>Aktier och andelar i dotterföretag den 31 december</i>	2006	Förvärv	Ned-skrivningar	Avyttringar och kapital-nedsättningar	2005	2004
Aktier och andelar i dotterföretag	9 469	363	-324	-1 113	10 543	9 817

<i>Namn och säte</i>	Procentuellt innehav	Antal ägda aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde
Tillverkningsbolag					
SKF USA Inc., Pa., USA	99,9	1 522 651	USD	76	862
SKF Österreich AG, Österrike	100	200	EUR	15	176
SKF GmbH, Tyskland	0,1	–	EUR	0	2
SKF Española S.A., Spanien	100	3 650 000	EUR	22	518
SKF Poznań S.A., Polen	100	3 353 130	PLN	67	153
SKF Bearings Bulgaria EAD, Bulgarien	100	2 376 230	BGN	2	1
Lutsk Bearing Plant, Ukraina	99,6	308 445 867	UAH	77	93
SKF Actuators AB, Göteborg	100	1 000	SEK	1	7
SKF do Brasil Limitada, Brasilien	99,9	165 486 203	BRL	165	333
SKF Argentina S.A., Argentina	89,9	497 878	ARS	0	11
SKF India Ltd., Indien	46,7	24 639 048	INR	246	94
SKF Sealing Solutions AB, Landskrona	100	10 000	SEK	1	27
Scandrive Control AB, Hallstahammar	100	5 000	SEK	1	9
SKF Automotive Components Corporation, Republiken Korea	100	3 035 350	KRW	15 177	119
SKF Sealing Solutions Korea Co., Ltd., Republiken Korea	51,0	153 320	KRW	1 533	15
PT. SKF Indonesia, Indonesien	84,2	74 930	IDR	74 930	34

Försäljningsbolag

SKF Danmark A/S, Danmark	100	5	DKK	5	0
SKF Norge A/S, Norge	100	50 000	NOK	5	0
Oy SKF Ab, Finland	100	48 400	EUR	2	12
SKF NV/SA, Belgien	100	167 587	EUR	3	97
SKF Portugal-Rolamentos, Lda., Portugal	95,0	–	EUR	0	4
SKF Ložiska, a.s., Tjeckien	100	430	CZK	43	10
SKF Svéd Golyóscsapágy Részvénytársaság, Ungern	100	3 000	HUF	1	0
SKF Canada Limited, Kanada	76,9	100 000	CAD	–	0
SKF del Peru S.A., Peru	100	2 565 160	PES	3	0
SKF Chilena S.A.I.C., Chile	100	88 192	CLP	468	0
SKF Venezolana S.A., Venezuela	100	194 832	VEB	195	0
SKF South East Asia & Pacific Pte Ltd., Singapore	100	1 000 000	SGD	1	0
PT. Skefindo Primatama, Indonesien	5,0	5	IDR	5	1
SKF Pakistan Private Limited, Pakistan	100	1 781 293	PKR	18	2
SKF New Zealand Limited, Nya Zeeland	100	375 000	NZD	1	0
SKF Lubrication Competence Center AB, Linköping	100	1 000	SEK	0	8
SKF Eurotrade AB, Göteborg	100	83 500	SEK	8	12
SKF Multitec AB, Helsingborg	100	29 500	SEK	3	5
Monitoring Control Center MCC AB, Kiruna	67,5	3 375	SEK	0	1
SKF Condition Monitoring Center (Luleå) AB, Luleå	100	5 000	SEK	1	10

Transport

2 616

6 Aktier och andelar (forts.)

<i>Namn och säte</i>	Procentuellt innehav	Antal ägda aktier	Valuta	Nominellt värde i lokal valuta, miljoner	Bokfört värde
Transport					2 616
Övriga bolag					
Trelanoak Ltd., Storbritannien	20,0	6 965 000	GBP	7	120
SKF Holding Maatschappij Holland B.V., Nederländerna	100	60 002	EUR	27	5 042
SKF Engineering & Research Services B.V., Nederländerna	13,4	121	EUR	0	8
SKF Verwaltungs AG, Schweiz	100	500	CHF	0	502
SKF Holding Mexicana, S.A. de C.V., Mexiko	98,0	22 687 633	MXN	2	120
SKF (China) Investment Co. Ltd., Folkrepubliken Kina	100	–	USD	47	342
Barseco (Pty) Ltd., Sydafrika	100	300	ZAR	0	62
SKF Australia (Manufacturing) Pty. Ltd., Australien	100	1 000 000	AUD	2	0
SKF Försäljning AB i likvidation, Göteborg	100	150 000	SEK	3	5
SKF Vehicle Parts AB i likvidation, Göteborg	100	115 000	SEK	12	14
SKF Service AB i likvidation, Göteborg	100	278 000	SEK	28	34
SKF Logistics Services AB i likvidation, Göteborg	100	80 000	SEK	6	10
SKF International AB, Göteborg	100	20 000	SEK	20	320
Återförsäkringsaktiebolaget SKF, Göteborg	100	30 000	SEK	30	80
SKF Förvaltning AB, Göteborg	100	125 000	SEK	13	40
SKF Fondförvaltning AB, Göteborg	100	10 000	SEK	1	1
Bagaregården 16:7 KB, Göteborg	99,9	–	SEK	250 ¹⁾	45
Ovako Couplings Holding AB i likvidation, Göteborg	100	2 800 000	SEK	280	106
SKF Tube AB i likvidation, Göteborg	100	5 000	SEK	1	2
Övriga innehav					0
					9 469

¹⁾ Som nominellt värde upptas ursprungligt insatskapital i kommanditbolaget.

Dotterföretagens innehav i större koncernföretag

<i>Namn och säte</i>	Procentuellt innehav	Ägt av dotterföretag i;
SKF GmbH, Schweinfurt, Tyskland	99,9	Nederländerna
SKF Industrie S.p.A, Turin, Italien	100	Nederländerna
SKF France S.A., Montigny-le-Bretonneux, Frankrike	100	Frankrike
SKF (U.K.) Ltd., Luton, Storbritannien	100	Storbritannien
SKF China Ltd., Hong Kong, Kina	100	Hong Kong
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	0,4	Sverige
SKF India Ltd., Mumbai, Indien	6,5	Storbritannien
Officine Meccaniche di Villar Perosa S.r.l., Villar Perosa, Italien	100	Italien
RFT S.p.A., Turin, Italien	100	Italien
Willy Vogel AG, Berlin, Tyskland	100	Tyskland
SKF Aerospace France, Saint-Vallier-sur-Rhône, Frankrike	100	Frankrike
SKF Argentina S.A., Buenos Aires, Argentina	10,1	Österrike
SKF de Mexico S.A. de C.V., Puebla, Pue, Mexiko	99,9	Mexiko
SKF Canada Ltd., Scarborough, Kanada	23,1	Nederländerna
SKF Sealing Solutions GmbH, Leverkusen-Opladen, Tyskland	100	Tyskland
SKF Bearing Industries (Malaysia), Sdn.Bhd., Nilai, Malaysia	100	Nederländerna
SKF Linearsysteme GmbH, Schweinfurt, Tyskland	100	Tyskland
SKF (Thailand) Ltd., Bangkok, Thailand	16,3	Singapore
SKF (Thailand) Ltd., Bangkok, Thailand	32,7	Hong Kong
SKF Japan Ltd., Tokyo, Japan	100	Nederländerna
SKF B.V., Nieuwegein, Nederländerna	100	Nederländerna
SKF Bearing Services Taiwan Ltd., Taipei, Taiwan	100	Nederländerna
SKF Sverige AB, Göteborg, Sverige	100	Sverige
SKF Mekan AB, Katrineholm, Sverige	100	Sverige
Economos Austria GmbH, Judenburg, Österrike	100	Österrike
SNFA SA, Valenciennes, Frankrike	100	Frankrike
SKF Polyseal Inc., Salt Lake City, USA	51,0	USA
Jaeger Industrial Co, Ltd., Taipei, Taiwan	100	Taiwan
Dalian SKF Wazhou Bearings Co, Ltd., Wufangtium, Kina	51,0	Kina
Beijing Nankou SKF Railway Bearings Co, Ltd., Peking, Kina	51,0	Kina
SKF Sealing Solution (Wuho) Co. Ltd., Anhui, Kina	100	Kina

7 Övriga fordringar

	2006	2005	2004
Övriga kortfristiga fordringar	166	152	147
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46	26	21
	212	178	168

8 Finansiella tillgångar

	2006	2005	2004
Finansiella tillgångar	-	4	-
Kassa och bank	7	1	2
	7	5	2

9 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

<i>Belopp redovisat i balansräkningen</i>	2006	2005	2004
Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser	113	88	80
Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	134	122	113
Avgår: Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-125	-118	-111
Nettoskuld i balansräkningen	122	92	82

Beskrivning av pensionsersättningar framgår av not 21 till koncernens finansiella rapporter.

<i>Specifikation av pensionskostnader</i>	2006	2005	2004
Pensionskostnad exklusive räntekostnad	5	3	2
Ränta på förpliktelsen	4	4	6
Avkastning på förvaltningstillgångar	-5	-5	-5
Pensionsförsäkringspremier	44	42	43
Totala kostnader	48	44	46

10 Lån

	2006		2005		2004	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligationslån	7 015	6 837	4 051	4 003	785	886

De belopp som förfaller till betalning inom ett år redovisas som kortfristiga lån, se not 11. För samtliga lån har verkligt värde beräknats genom diskontering av lånens framtida kassaflöden till marknadsränta för respektive löptid.

<i>Långfristiga lån per 31 december fördelades på följande valutor</i>	2006		2005	2004
	Belopp	Räntesats %	Belopp	Belopp
USD	-		768	785
EUR	7 015	3,14-4,32	3 283	-
	7 015		4 051	785

Obligationslånen i EUR om 4 506 löper med fast ränta till förfall år 2013, 2 252 löper med fast ränta till förfall år 2010 och 257 löper med rörlig ränta till förfall år 2008.

11 Kortfristiga lån

	2006	2005	2004
Kortfristig del av långfristiga lån	665	-	-

12 Övriga kortfristiga skulder

	2006	2005	2004
Övriga kortfristiga skulder	8	10	30
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	217	168	107
	225	178	137

I upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår upplupna räntor med 68 (64 och 28).

13 Ställda säkerheter

	2006	2005	2004
Finansiella tillgångar	-	4	-

14 Ansvarsförbindelser

	2006	2005	2004
Borgensförbindelser för dotterbolags skulder och åtaganden	0	3	4
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	3	3	2
	3	6	6

Se not 27 till koncernens finansiella rapporter för information om övriga åtaganden avseende det gemensamt styrda företaget Oy Ovako AB.

15 Löner, ersättningar, medelantal anställda samt könsfördelning bland ledande befattningshavare

För uppgift om medelantal anställda – se not 31 till koncernens finansiella rapporter. För uppgift om könsfördelningen bland ledande befattningshavare – se not 33 till koncernens finansiella rapporter.

För uppgift om ersättningar till revisorer samt övriga villkor för styrelseledamöter och VD – se not 29 och 30 till koncernens finansiella rapporter.

	2006	2005	2004
Löner och andra ersättningar	186	178	127
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	96 (48)	130 (44)	78 (46)
Löner styrelse och vd (varav tantiem)	25 (11)	26 (14)	13 (4)

16 Sjukfrånvaro

	2006	2005	2004
Total sjukfrånvaro i % av sammanlagd ordinarie arbetstid	0,8%	1,1%	1,0%
- sjukfrånvaro män	0,3%	0,3%	0,7%
- sjukfrånvaro kvinnor	1,4%	2,2%	1,2%
- anställda <29 år	0,2%	0,4%	0,4%
- anställda 30 - 49 år	0,9%	1,1%	1,0%
- anställda 50 år -	0,8%	1,3%	0,9%
- långtidssjukfrånvaro (60 dagar eller mer) i % av total sjukfrånvaro	31,7%	41,4%	28,8%

17 Händelser efter balansdagen

Se not 34 koncernens finansiella rapporter.

Information om försäljning till och inköp från dotterföretag framgår av moderbolagets förvaltningsberättelse, finansiella intäkter från och finansiella kostnader till dotterföretag och gemensamt styrda företag och intresseföretag framgår av not 2, fordringar på och skulder till

dotterföretag och gemensamt styrda företag och intresseföretag framgår av balansräkningen. Transaktioner med ledande befattningshavare redogörs för i not 29 till koncernens finansiella rapporter.

Förslag till vinstdisposition

Balanserad vinst från föregående år	Kr	2 557 923 060
Årets resultat	Kr	8 039 320 676
Fritt eget kapital	Kr	10 597 243 736
Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att till aktieägare utdelas kr 4,50 per aktie ¹⁾	Kr	2 049 079 806 ²⁾
att som kvarstående vinstmedel balanseras	Kr	8 548 163 930
	Kr	10 597 243 736

¹⁾ Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 27 april 2007.

²⁾ Styrelsens yttrande: Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Eget kapital skulle ha varit 28 860 679 kronor lägre om finansiella instrument, som värderats enligt 4 kap. 14 § a årsredovisningslagen, istället värderats efter lägsta värdets princip.

Resultatet av moderbolagets, AB SKFs, och koncernens verksamhet under 2006 och ställningen vid samma års utgång framgår av resultaträkningarna och balansräkningarna med noter.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter väsentligen stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Stockholm den 30 januari 2007

Anders Scharp
Eckhard Cordes
Vito H Baumgartner
Ulla Litzén

Clas Åke Hedström
Tom Johnstone
Winnie Fok
Leif Östling

Göran Johansson
Lennart Larsson
Kennet Carlsson
Jeanette Stenborg

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning och koncernredovisning har avgivits den 30 januari 2007.

KPMG Bohlins Aktiebolag

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AB SKF, Org nr 556007-3495

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB SKF för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 8-89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt

att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 30 januari 2007

KPMG Bohlins Aktiebolag

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

SKFs divisioner

SKFs verksamhet är indelad i tre divisioner som var och en fokuserar på specifika kundgrupper världen över. Divisionerna är samtidigt beroende av varandra på så sätt att de utgör en stor marknad inom SKF och erbjuder varandra produkter, tjänster och kunskap för att kunna betjäna sina respektive slutkunder. För att få en bättre förståelse för verksamheten i varje division, se även sidan 4 – the knowledge engineering company.

Sida

92	Industrial Division
96	Service Division
100	Automotive Division
104	Utmärkelser

Industrial Division



Henrik Lange
President, Industrial Division

Industrial Division ansvarar för försäljning till industriella OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) och för produktutveckling och tillverkning av ett brett sortiment av lager (framför allt sfäriska och cylindriska rullager, vinkelkontaktkullager, mellanstora spårkullager och högprecisionslager), smörjssystem, linjära produkter, elektroniskt styrda system och kopplingar. Divisionen har fyra specialiserade affärsområden: Aerospace, Railways, Lubrication systems och Actuation & Motion Control.

Försäljningen 2006 uppgick till 17 083 Mkr (14 750). Försäljning inklusive intern försäljning uppgick till 26 600 Mkr (23 616). Rörelseresultatet var 3 008 Mkr (2 354), med en rörelsemarginal på 11,3% (10,0). Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades av omstruktureringskostnader, nedskrivningar och bortskrivningar på 210 Mkr. 2005 års resultat påverkades av omstrukturerings- och nedskrivningskostnader på 10 Mkr under fjärde kvartalet.

Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 11,9%, struktur 4,0% och valutaeffekter -0,1%. Strukturen påverkades

av förvärven av SNFA SAS och John Cranes affärsverksamhet för smörjssystem.

Industrial Division betjänar och utvecklar produkter och lösningar till över 10 000 OEM-kunder i många olika typer av industrier. Produkter, tjänster och kundlösningar marknadsförs genom direktförsäljning såväl som via återförsäljare, tillsammans med SKFs Service Division. För att utvecklingen med ökad försäljning ska fortsätta förstärkte divisionen ytterligare sin globala säljorganisation. Detta möjliggör ännu mer fokus på specifika kundbehov och lösningar utifrån expertis och produkter från de fem plattformarna.

Stark tillväxt på industrimarknaden

Försäljningen var påtagligt högre i Europa, Nordamerika och Asien, mätt i lokala valutor och jämfört med förra året. Många segment uppvisade en stark utveckling, i synnerhet energi, elektroindustri, gruvindustri, massa och papper samt läkemedel.

Den globala vindkraftsindustrin upplevde ännu ett år av betydande tillväxt. Försäljningen till segmentet var påtagligt högre jämfört med 2005 i Asien, Nordamerika och Europa. SKF stärkte sitt samarbete med flera av de betydande tillverkarna av vindturbiner och delsystem.



Den globala vindindustrin upplevde ännu ett år av betydande tillväxt. Under året introducerade SKF två nya lagerkonstruktioner och en ny smörjrustning. De nya lagren löser problem som uppstår

då elektrisk ström passerar genom lagren i turbingeneratorer och inkluderar ett högpresterande cylindriskt rullager för vindturbinväxellådor. Smörjrustningen säkerställer att alla kritiska

smörjpunkter får rätt mängd smörjmedel vid rätt tidpunkt och minskar därmed stilleståndstid och underhållskostnader.



SKF Engineering Consultancy Services (ECS) erbjuder expertis inom inbyggdskunskap, avancerade modellverktyg och processer för att i tidiga skeden bidra till kundernas produktutveckling. Under 2006 gav ECS stöd till kunder i flera industrisegment såsom tunga arbetsfordon, livsmedel och elektroindustri. Stödet som gavs till Hitec Power Protection i Holland resulterade i snabbare lansering och minskade utvecklingskostnader för företagets nästa generation av system för oavbruten kraftförsörjning.

Affärsframgångar rapporterades även inom plattformarna smörjsystem och tjänster. Bland annat valde REpower Systems AG övervakningssystemet SKF WindCon som standard för sina nya vindturbiner.

Den globala flygtrafiken uppvisade ännu ett år med stark tillväxt. Antalet nya flygplansorder var stort i alla marknadssegment, även jämfört med 2005 som var ett exceptionellt år. Tillverkningen av flygplan, helikoptrar och jetmotorer var högre än under 2005, både i Europa och i Nordamerika, vilket resulterade i en påtagligt ökad efterfrågan under året för lager, elektroniskt styrd utrustning och komponenter för flygindustrin. Försäljning mätt i lokala valutor var påtagligt högre 2006 än 2005 i både Europa och Nordamerika.

Efterfrågan på SKFs smörjsystem var påtagligt högre jämfört med förra året. En ledande verktygsmaskintillverkare kommer att utrusta sina maskiner över hela världen med SKFs smörjsystem. Wärtsilä Corporation, en ledande utvecklare av lösningar till dieselmotorer för fartyg, valde SKFs smörjsystem för sitt program av tvåtaktsdieselmotorer. En så kallad moderniseringslösning som riktar sig till slutanvändare av äldre motorer ingick också i avtalet.

Flera prestigefyllda järnvägsordrar säkrades med ledande tillverkare i järnvägsindustrin, vilket stärkte SKFs ledande ställning inom denna industri. Alstom placerade en order på cirka 1 500 axelboxar utrustade med kompakta koniska rullagerenheter. Dessa lagerenheter har inbyggda SKF-

sensorer som övervakar lagertemperatur såväl som hastighet och tågposition. I Italien kommer Alstom att bygga en ny generation med 26 Pendolinotåg. Det är den fjärde generationen tåg som bygger på lutningsteknik och som utrustas med SKFs lagerlösningar. En annan beställning gjordes av Bombardier Transportation på axelboxar och rullagerenheter för den österrikiska statliga järnvägens (ÖBB) nya tåg Talent.

Utveckling av värdehöjande lösningar för industrimarknaden

Sedan början av 2005 har SKF utvecklat och lanserat över 40 nya specifika industrilösningar, varav 15 lanserades 2006, med målet att öka SKFs affärer i de utvalda industrierna. Lösningarna ska bidra till ökad driftsäkerhet och minskade underhållskostnader för kundernas maskiner eller applikationer.

Lösningar lanserade för vindkraftsindustrin:

- Ett sortiment stora hybridlager speciellt framtagna för vindturbingeneratorer som kommer att lösa problem som uppstår när elektrisk ström passerar genom generatorlagren med omfattande reparationer och stilleståndstid som följd.
- Ett nytt cylindriskt rullager med hög kapacitet för vindturbinväxellådor konstruerat för att öka bärförmågan, vilket leder till att lagrens och växellådans tillförlitlighet ökar.

- En ny automatisk smörjutröstning som säkerställer att alla kritiska smörjpunkter i vindkraftsparken får rätt mängd smörjmedel vid rätt tidpunkt.

Lösningar för tunga arbetsfordon:

- Med början 2005 och fortsatt under 2006 lanserade SKF nya lösningar för elektroniska styrsystem, utvecklade tillsammans med ledande tillverkare av tunga arbetsfordon.
- Under 2006 utökades SKFs sortiment av lösningar med nya styrenheter för tunga arbetsfordon. Lösningarna kommer ut på marknaden under 2007. SKF konstruerade och utvecklade också ett nytt program för hjullagerenheter till jordbruksmaskiner.

Under 2006 fick Aerospace en order på att utveckla en helt ny elektroniskt styrd lösning för en sidospaksenhet i styrinrättningen till en ny flygplansmodell. SKF-lösningen bygger på en innovativ konstruktion som ger en mer kompakt, viktbesparande lösning jämfört med den som idag används för sidospakskonstruktioner. Den nya lösningen förväntas kunna anpassas till ett antal olika flygplansmodeller på marknaden.

Lösningar utvecklade för fabriksautomation:

- En automatisk punktsvetsutrustning, som ersätter en pneumatisk lösning i svetsaggregat för fordonsindustrin. Den tyska tillverkaren av punktsvetsutrustning NIMAK GmbH har valt den här SKF-lösningen,



Den första fasen i bygget av fabriken för stora lager i Dalian, Kina, slutfördes under hösten. På bilderna från vänster: XiaoLiang Pan, YunSheng Shen, Manfred Su och Joachim Ruopp.

vilket har resulterat i ökad produktivitet genom bättre kontroll av tillverkningsprocessen. Lösningen kan också minska energiförbrukningen med mer än 90%. En ledande europeisk fordonstillverkare kommer att införa punktsvetsutrustningen i sin tillverkningsprocess under 2007.

Förvärv

SKF förvärvade under året SNFA SAS, en tillverkare av lager för flygindustrin och högprecisionslager för främst verktygsmaskinsindustrin. SNFAs tillverkningsbas, teknik och personella resurser kommer att stärka SKFs ställning och produkterbjudande i segmenten små och medelstora motorer och helikoptrar. I segmentet verktygsmaskiner har förvärvet inte bara inneburit utökat produktsortiment utan också ökad specialistkompetens inom de mycket krävande applikationerna för höghastighetsspindlar. Viktigaste fokus i processen att integrera SNFA med SKF är att uppnå tillverknings synergier och att öka försäljningen av SNFAs produkter via SKFs globala säljorganisation.

SKF Lubrication Systems stärktes ytterligare under året genom förvärvet av John Cranes verksamhet för smörjsystem, marknadsfört under varumärket Safematic. Produkterna och kundsegmenten de betjänar samt verksamhetens geografiska närvaro utgör ett utmärkt komplement till SKFs befintliga

verksamhet inom smörjsystem. Förvärvet kommer att stärka SKFs erbjudanden och möjliggöra ett bredare och ännu mer värdehöjande sortiment av lösningar.

Perfektion i produktutveckling och tillverkning

Six Sigma används för att öka effektiviteten i tillverkningen genom att eliminera spill i alla processer. Detta arbetssätt möjliggjorde betydande projekt med OEM-kunder, i vilka metoden Design for Six Sigma (DfSS) användes. Caterpillar och SKF startade ett gemensamt Six Sigma-projekt för att ytterligare förstå och optimera kritiska faktorer som påverkar prestandan hos drivlinan i tunga arbetsfordon. Många verktyg i DfSS-metodiken användes, såsom Design of Experiments, i kombination med SKFs egna avancerade program för systemkalkyler. Projektet resulterade i identifiering av kritiska tillverkningsparametrar och deras påverkan på produktens brukbarhetstid.

Den officiella valideringen av sortimentet SKF Explorer, utförd av Det Norske Veritas och Germanischer Lloyd, avseende ökning av den dynamiska bärformågan innebär potential för ny produktutveckling och konstruktioner som är mindre, väger mindre och är effektivare i flera industriapplikationer som använder SKF Explorer, bland annat vindturbiner, växellådor för strängsprutnings-

maskiner, materialhanteringsmaskiner och applikationer inom stålindustrin.

I sina tillverkningsprocesser har Industrial Division fortsatt att fokusera på operativ effektivitet samt ökad produktionsvolym och flexibilitet med färre tillgångar. Arbetet med fokus på operatörsledd driftssäkerhet och ställtider gav resultat såsom;

- Mer än 12% ytterligare minskade ställtider jämfört med förra året i de österrikiska och polska fabriken.
- Fokus på driftssäkerhet i vissa tillverkningskanaler i en av de största fabriken i Sverige ökade effektiviteten med över 10%. Detta effektiviseringsprogram byggs nu ut och införs vid alla fabriker i Industrial Division.

Utbyggd tillverkning av lager och ställdon i Kina

En ny fabrik för tillverkning av stora lager i Dalian i nordöstra Kina och en ny fabrik för elektromekaniska ställdon och ställdonssystem i Pinghu, nära Shanghai, invigdes under året.

Den nya fabriken för stora lager, strategiskt belägen i ett av de mest industrialiserade och snabbväxande områdena i världen, kommer att stödja den snabbt växande efterfrågan från den lokala marknaden såväl som resten av Asien. De främsta kundsegmenten som fabriken kommer att betjäna är metallbear-

betning, kraftgenerering, gruv- och bygg-industri, massa och papper samt vindkraft. Fabriken och dess produktion kommer att byggas ut successivt tills full kapacitet uppnås, då den kommer att sysselsätta 240 personer.

Den nya fabriken i Pinghu, vilken är en del av Jaegers verksamhet som SKF köpte för ett år sedan, kommer att tillgodose den snabbt växande lokala efterfrågan på ställdons-system. Verksamheten i Pinghu kommer också att fungera som ett kompetens-center för SKF Actuation & Motion Control och tillgodose efterfrågan på ställdon för sjukvårds- och medicinsystemsapplikationer,

främst i Europa och USA. När enheten är i full drift kommer den att sysselsätta cirka 400 personer.

Framtiden

Divisionen kommer att fortsätta att skapa och bygga värde på den industriella marknaden genom lansering av nya erbjudanden till befintliga och nya kunder och genom förstärkt säljorganisation. Syftet är att fortsätta växa, både organiskt och via förvärv. Under 2007 kommer integrationsarbetet att fortsätta både vad gäller SNFA och John Cranes verksamhet för smörjsystem, samtidigt som divisionen siktar in sig på nya

förvärv. I tillverkningen kommer arbetet med förbättring av operativ effektivitet att fortsätta för att ytterligare öka flexibilitet och driftssäkerhet. Kapaciteten ska också öka genom att både eliminera flaskhalsar i befintliga fabriker och öka produktionstakten i nyöppnade fabriker i Kina.

Henrik Lange

SKFs industriella marknad är indelad i cirka 30 kundsegment. För OEM-försäljningen är dessa segment grupperade i åtta huvudsakliga kundkategorier utifrån SKFs portfölj av plattformserbjudanden, se diagram nedan.

Allmän industri

Hydraulik och pneumatik, industriella växellådor och materialhantering.

Särskild tillverkningsindustri

Livsmedel, verktygsmaskiner, marin industri, medicin och hälsovård, tryckerier och förpackningsindustri samt textil.

Flygindustri

Lager, strukturkomponenter och tätningar till tillverkare av både flygmotorer och flygplanskroppar.

Tung tillverkningsindustri

Metallbearbetning (stål), gruvindustri, massa och papper.

Järnväg

Axelboxar och sensorförsedda lagerlösningar för järnvägsindustrin, godsvagnar, lok, motorvagnståg och höghastighetståg.

Tunga arbetsfordon

Entreprenadmaskiner, jord- och skogsbruk, gaffeltruckar.

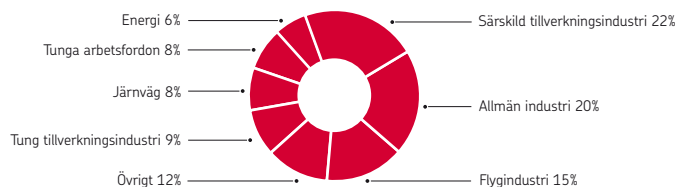
Energi

Förnybar energi (till exempel vindkraft), olja och gas samt maskiner för icke-förnybar energi.

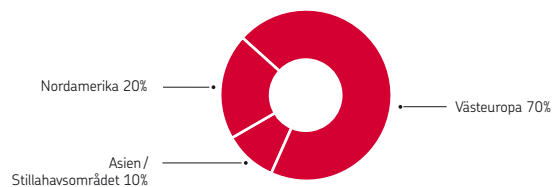
Övrigt

Övriga verksamheter.

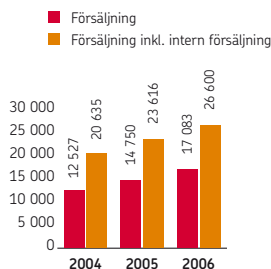
Försäljning per kundsegment



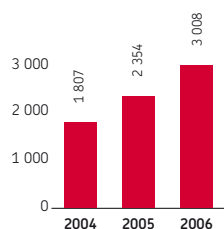
Försäljning per geografiskt område



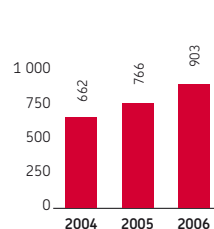
Försäljning Mkr*



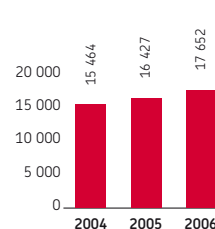
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2006.

Service Division



Phil Knights
President, Service Division

Service Division ansvarar främst för försäljning till den industriella eftermarknaden, i huvudsak via ett nätverk av cirka 7 000 återförsäljare. Divisionen stödjer också kunder med kunskapsbaserade produkter och servicelösningar för att öka effektiviteten i deras produktionstillgångar genom konsulttjänster och mekanisk service, förutsägande och förebyggande underhåll, tillståndsövervakning, beslutstödssystem och prestationsbaserade kontrakt. Divisionen handhar också logistik och distribution för SKF-koncernen såväl som för externa kunder.

Försäljningen 2006 uppgick till 17 678 Mkr (16 115). Försäljning inklusive intern försäljning uppgick till 19 344 Mkr (17 653). Rörelseresultatet var 2 316 Mkr (2 072), med en rörelsemarginal på 12,0% (11,7). Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades av omstruktureringskostnader och bortskrivningar på 20 Mkr. 2005 års resultat påverkades av omstrukturerings- och nedskrivningskostnader på 30 Mkr under fjärde kvartalet.

Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 9,6%, struktur 0,2% och valuta-effekter -0,1%.

Försäljningen var påtagligt högre i Europa, Asien, Mellanöstern och Afrika, oförändrad i Nordamerika och högre i Latinamerika, mätt i lokala valutor och jämfört med förra året.

En fokuserad satsning inom utvalda industrisegment på att sänka kunders totalkostnad och öka deras produktivitet, i kombination med en utökad försäljningsorganisation, har bidragit till försäljningstillväxt i både Service

Division och Industrial Division. En ny metod för att utveckla marknadserbjudanden resulterade i lanseringen av 15 produkter och tjänster under 2006. Många av de produktutvecklingar som beskrivs i det här avsnittet är direkta resultat av denna omfattande metod.

Industriell distribution

Programmet "More with SKF" fortsätter att ge ökad tillväxt via våra industriella återförsäljare över hela världen genom att skapa differentiering med hjälp av värdehöjande



I augusti 2006 anlände tre containerkranar av typen Super Post Panamax till Göteborgs hamn, levererade av den marknadsledande tillverkaren av hamnkranar, Shanghai Zhenhua Port Machinery Co. Ltd. (ZPMC) i Kina. SKFs produkter och lösningar är inbyggda i många olika positioner i kranarna, inklusive växellådor, linskivor och vinschmaskineri. Dessa kranar, med en höjd på 118 meter (kranarmar uppresta), är en av de största varianterna av hamnkranar för fartygslösning.

Ett tillskott till SKF:s erbjudande till sina återförsäljare är det nya sortimentet av transmissionsprodukter under varumärket SKF. Det omfattande sortimentet är hittills lanserat på utvalda marknader och inkluderar kilremmar, remskivor, kuggremmar, kedjehjul, rullkedjor, drev, kopplingar, bussningar och nav, motorer och komponenter till transportörer.



lösningar som använder SKF:s produkter, tjänster och logistik. Det strategiska samarbetsprogrammet hjälper SKF:s auktoriserade återförsäljare att möta den ökande efterfrågan från slutkunder på högre mervärde och lägre kostnader för deras tillgångar. Under 2006 stärktes programmet av följande aktiviteter:

- Över 2 200 auktoriserade SKF-återförsäljare införde en utvecklingsplan från SKF för att stärka sin verksamhet.
- Programmet "SKF 360° Solution" kombinerar kompetens hos SKF:s återförsäljare och hos SKF för att lösa slutanvändares specifika inbyggnadsproblem. Med hjälp av omfattande kunskaper om och erfarenheter från industrin utökades programmet under 2006 till att omfatta djupgående lösningar för papper, livsmedel, fastighetsförvaltning och petrokemisk industri.
- SKF:s programvara för dokumenterade lösningar, som beräknar besparingar för anläggningar med hjälp av SKF:s unika lösningar baserade på omfattande kunskap, gav betydande resultat för slutanvändare under 2006. Programmet fortsätter att sammanställa viktiga jämförande data till hjälp för kunder som efterfrågar förbättringar i underhållet av sina anläggningar.
- Under 2005 uppdaterade SKF sin varumärkesprofil och under 2006 ändrades identiteten för SKF:s auktoriserade återförsäljare för att avspegla det utökade produkt- och tjänsteerbjudandet. Förändringen omfattade allt från utomhus- och inomhusskyltar, flaggor och skyltmateriell till webbplatser, brevpapper och visittkort.

SKF-certifierade underhållspartners

Antalet SKF-certifierade underhållspartners steg till 143 under 2006, nära dubbla antalet från 2005. Detta innebär en utmärkt möjlighet för kvalificerade återförsäljare att erbjuda mervärde till sina slutkunder genom grundläggande underhålls- och driftsäkerhetstjänster som förstärks ytterligare genom SKF Reliability Systems mer avancerade kompetens. Dessa partnerskap väntas fortsätta öka i takt med att kunder inom underhåll, reparation och översyn föredrar återförsäljare som kan erbjuda ökat mervärde.

Under 2006 undertecknade Wyko Group Plc. det hittills största avtalet för en certifierad underhållspartner med SKF. Avtalet kombinerar båda företagens industriella kompetens och expertis för att Wyko Group ska kunna erbjuda avancerade värdehöjande lösningar till sina kunder. Inicialt omfattas fyra servicecenter. Ytterligare center tillkommer de närmaste åren.

Nya produkter

SKF fortsätter att utöka sitt produkt-erbjudande till slutanvändare med nya eller förbättrade lagerrelaterade produkter, såväl som produkter och tjänster inom underhåll och tillståndsövervakning. Några exempel:

- Ett tillskott till SKF:s erbjudande till sina återförsäljare är ett nytt, omfattande sortiment av transmissionsprodukter, bland annat kilremmar, remskivor, kuggremmar, kedjehjul, rullkedjor, drev, kopplingar, bussningar och nav. De nya produkterna tillverkas av underleverantörer men har samma höga standard som alla SKF-produkter och är en

logisk utbyggnad av SKF:s totala erbjudande. För kunderna kommer detta att möjliggöra en och samma leverantör för alla deras lager-, tättnings- och transmissionsrelaterade produkter, vilket minskar deras kostnader. Sortimentet lanserades på utvalda marknader 2006 och kommer att spridas till fler marknader under det kommande året.

- Flera nya underhållsprodukter lanserades 2006, bland annat en ny generation av SKF:s hydrauliska och mekaniska lageravdragare, en ny verktygssats för montering av lager och en förbättrad avdragarsats för spårkullager.
- Två nya termometrar, SKF ThermoLasers, i lättviktsutförande lanserades under året. De är kontaktfria och mäter ett objekts temperatur med hjälp av en infraröd detektor.
- Ett antal nya produkter inom tillståndsövervakning lanserades under 2006. SKF Microlog CMXA 51-IS är ett tillägg till sortimentet av bärbar utrustning för insamling och analys av vibrationer och är godkänd för användning i farliga miljöer. Denna lilla men tåliga apparat med en kanal inom produktfamiljen SKF Microlog samlar in vibrations-, process- och dynamiska data, och klassas som mycket säker.
- För kritiska applikationer introducerades systemet SKF Multilog TMU On-line. Det kombinerar, i en och samma enhet, tillståndsövervakning och felsökning för att skydda viktiga och dyrbara verktygsmaskiner.
- En ny tjänst lanserades som erbjuder kunder med internetanslutning en kostnadseffektiv programvara i världsklass för förutsägande underhåll. Lösningen



använder webbaserad teknik och integrerar SKFs bärbara och online-utrustning för tillståndövervakning, datahantering och beslutstödssystem samt webbaserade programvara för resultatrapportering. Hela processen implementeras och styrs av en erfaren expertgrupp från SKF.

Tjänster för tillståndövervakning

SKF har tecknat ett avtal med oljebolaget Statoil om att bilda ett konsortium tillsammans med teknikföretagen ABB, IBM och Aker Kværner för att gemensamt utveckla avancerade tjänster och teknik. Företagen i konsortiet kommer att arbeta tillsammans för att utveckla ny teknik som syftar till att förbättra driftseffektivitet och utvinning vid befintliga olje- och gasfält samt utveckla nya fält. Dessa tekniker ska också bidra till att förbättra säkerheten och samtidigt minska riskerna för att verksamheten orsakar skador på miljön.

2006 etablerade SKF sex kompetenscenter, Centres of Excellence, varav tre inom avancerade konsulttjänster och tre inom tillståndövervakning. Dessa kompetenscenter ska underlätta utökning av SKF-kunskap på lokala marknader, med fortsatt fokus på de sex industrisegmenten massa och papper, kolväteindustri, kraftgenerering, gruvindustri, metallbearbetning och livsmedelsindustri.

Under 2006 fortsatte SKF att ta hem stora nya prestationsbaserade kontrakt avseende integrerade underhållslösningar för kunder i Nordamerika, Latinamerika, Europa och Asien inom livsmedelsindustri, massa och papper samt kolväteindustri. Utöver dessa nya kontrakt förnyades två tidigare kontrakt

med massa- och papperskunder för en period av fem år, vilket visar på hållbarheten i denna affärsmodell. SKF tecknade också flera avtal inom driftsäkerhetsoptimering och förutsägande underhåll med kunder över hela världen.

Två exempel på kontrakt:

- Den största ordern hittills för SKFs tillståndövervakningssystem till vindkraftsindustrin, SKF WindCon, kom från Prokon Energiesysteme GmbH, en utvecklare av vindparker i Tyskland som erbjuder sina kunder en investering i förnybar energi. I sina servicekontrakt erbjuder Prokon kunderna en fjärrstyrd tillståndövervakningstjänst. Genom att installera och använda SKF WindCon kommer Prokon att dra fördel av ökad prestanda och minskad stilleståndstid, såväl som minskade drifts- och underhållskostnader.
- Ett prestationsbaserat kontrakt för integrerade underhållslösningar tecknades med Valero Energy Corporation, ett av de största oljeraffinaderierna i Nordamerika, för raffinaderiet Paulsboro i Greenwich Township, NJ. Med detta avtal utökar Valero det prestationsbaserade kontraktet att, förutom mekaniska tätningar, även omfatta pumpar. Raffinaderiet kontrakterar resurser från SKF som kommer att användas till driftsövervakningsrelaterade projekt såsom utbildning, ingenjörstjänster, felorsaksanalyser samt underhåll med fokus på tillförlitlighet. Kontraktet omfattar också en engångsinvestering i maskin- och programvaruteknik för tillståndövervakning.

Förvärv

SKF fortsätter att stärka sin möjlighet att lokalt erbjuda avancerade kunskapsbaserade tjänster genom förvärven under året av Precision Balancing & Analyzing (PB&A) i Mentor, Ohio, USA och Monitek Australia i Brisbane, Australien. Dessa tillskott kompletterar SKFs strategi att stärka sin ställning på marknaden för tjänster inom driftsövervakning av anläggningar.

PB&A är specialister på reparation och uppgradering av spindlar till verktygsmaskiner. Företagets verksamhet kompletterar SKFs serviceverksamhet inom maskinspindlar och förbättrar den geografiska täckningen på den amerikanska marknaden. Med förvärvet växer SKFs nätverk för spindelservice till 17 serviceställen över hela världen.

Monitek, ett ledande australiskt företag inom förebyggande underhåll, tillhandahåller avancerade vibrationsmätningar och analyser av slitagepartiklar inom gruvindustrin. Monitek kommer att stärka SKFs ställning som en ledande leverantör av driftsövervakande tjänster i gruvsegmentet för att stödja den kostnadseffektiva produktionen av viktiga råvaror.

SKF förvärvade återstående 50% av det norska företaget RC DEI Norge AS från AGR-koncernen under 2006. RC DEI omsätter cirka 12 miljoner norska kronor. RC DEIs verksamhet består i huvudsak av tjänster för tillståndsbaserat underhåll, främst till olje- och gasindustrin på kontinentalhyllan i Nordsjön.

Under januari 2007 köpte SKF företaget Preventive Maintenance Company Inc.



Ett av världens ledande företag inom kraftgenerering, AES, valde SKFs lösning för anläggningsoptimering i sin fabrik i Cartagena, Spanien, för kunna förutse och hantera problem rörande tillförlitlighet och produktivitet. Sensorer har placerats på kritisk utrustning och anslutits till enheterna MasCon48 som placerats ut på strategiskt viktiga platser i fabriken. Dessa enheter vidarebefordrar insamlad data via sensorerna till det centrala datorsystemet. Diagnoser ställs av SKF Machine Analyst och SKF @ptitude Decision Support System. Dessa kompletteras med SKF Marlin System och SKF Microlog, bärbara datainsamlings- och analysinstrument försedda med sensorer som underhållstekniker använder för att regelbundet inspektera utrustningen. Härigenom spåras problemen omedelbart och man kan också utvärdera eventuella fel under de kommande månaderna. Detta resulterar i mindre stilleståndstid, besparingar i underhåll, tidigare och effektivare planering av nödvändiga reparationer samt minskade driftskostnader.

(PMCI) i Elk Grove Village, Illinois, USA, en marknadsledare inom förutsägnings underhåll till industrikunder inom massa och papper, metaller, livsmedel, fordonsindustri och annan industri.

Framtiden

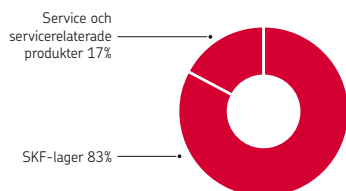
Då slutanvändare fortsätter att efterfråga högre mervärde från återförsäljare och

tillverkare kommer SKF att fortsätta bygga ut återförsäljarprogrammet "More with SKF". Ytterligare certifierade underhållspartners kommer att rekryteras och produkterbjudandet kommer att utökas genom fördjupning av sortimentet transmissionsprodukter och tillägg av industrilösningar till programmet "SKF 360° Solution". SKF kommer att söka nya förvärv för att ytterligare öka sitt lokala

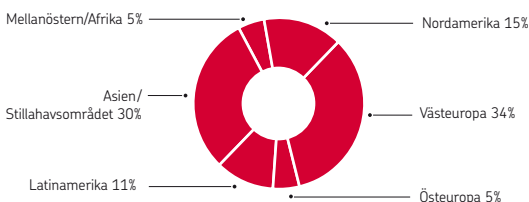
utbud av driftsäkerhetstjänster och flera industrilösningar kommer att lanseras inom SKFs erbjudande av hantering av produktions-tillgångar.

Phil Knights

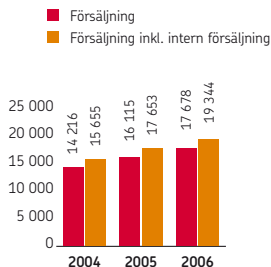
Försäljning per kundsegment



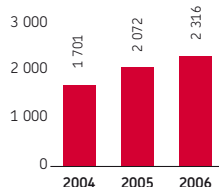
Försäljning per geografiskt område



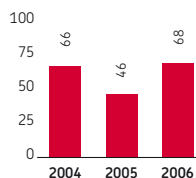
Försäljning Mkr*



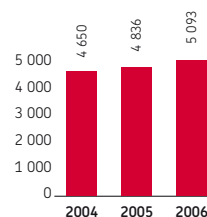
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2006.

Automotive Division



Tryggve Sthen
President, Automotive Division

Automotive Division ansvarar för försäljning till tillverkare av personbilar, lätta och tunga lastbilar, bussar, tvåhjulningar, hushållsmaskiner, elverktyg och elmotorer samt fordonseftermarknaden. Divisionen utvecklar och tillverkar lager, tätningar och därtill relaterade produkter och servicelösningar. Produkterna omfattar bland annat hjullagerenheter, koniska rullager, små spårkullager, tätningar, specialiserade fordonsprodukter och kompletta reparationsssatser för fordonseftermarknaden.

Försäljningen 2006 uppgick till 18 255 Mkr (17 423). Försäljning inklusive intern försäljning uppgick till 21 919 Mkr (20 990). Rörelseresultatet var 999 Mkr (560), med en rörelsemarginal på 4,6% (2,7). Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades av omstruktureringkostnader, nedskrivningar och bortskrivningar på 170 Mkr, samt även positivt med 50 Mkr på grund av återföring av tidigare gjorda avsättningar för en kundfordran som nu har reglerats. 2005 påverkades resultatet av omstruktureringkostnader och nedskrivningar under andra kvartalet på 190 Mkr och under fjärde kvartalet på 160 Mkr.

Försäljningsökningen kan hänföras till organisk tillväxt 2,2%, struktur 1,9% och valutaeffekter 0,7%. Strukturen påverkades av förvärven av Macrotech Polyseal Inc. (nu namnändrat till SKF Polyseal Inc.) och Economos Austria GmbH.

Försäljningen till tillverkare av personbilar och lätta lastbilar i Europa var något lägre, mätt i lokala valutor och jämfört med förra året. I Nordamerika var försäljningen påtagligt lägre. Försäljningen till tillverkare av tunga lastbilar i Europa och Nordamerika var högre. Försäljningen till fordonseftermarknaden var påtagligt högre. Försäljningen till elektriska industrin och tvåhjulningsindustrin var lägre.

Segmentet personbilar

SKF drar fördel av sin plattformsexpertis för att erbjuda kundanpassade lösningar. För att ytterligare bredda kundernas kunskap om SKFs erbjudanden anordnade divisionen ett antal kundteknikdagar under 2006. Dessa endagsevenemang omfattar dels presentationer av SKFs kunskaper och kompetenser och dels utställningar som täcker lager,

tätningar och mekatronik inom olika applikationsområden såsom hjulsystem, upphängning, transmission och motorer.

Under 2006 fick SKF en betydande ny order från General Motors på nya crossover-fordon, till vilka SKF levererar hjullagerenheter för både fram- och bakaxlar, fjäderbenslager till McPherson upphängningsenhet och lager för styrinrättning och transmissioner.

SKF fortsatte sin utveckling av ett ökat värdeinnehåll i sin försäljning under 2006. Produktlinjen X-Tracker utökades med en tvåradig konisk version för att fullborda sortimentet av dessa hjullagerenheter. Denna nya version kompletterar företagets kullagerenhet och hybridenhet med kulor och rullar och gör SKF till den enda leverantören som erbjuder tre olika asymmetriska hjullagerlösningar för den lätta fordonsmarknaden, där uppgraderingar av prestanda, säkerhet,

Två företag förvärvades under 2006. Economos Austria GmbH, ett tätningföretag som tillverkar tätningar för hydraulik och pneumatik.

Macrotech Polyseal Inc., USA, nu namnändrat till SKF Polyseal Inc., en av marknadsledarna inom hydrauliska och pneumatiska tätningar baserade på polyuretantechnik och bearbetade plaster.



Scania och SKF hade ett nära samarbete för att ta fram lagerlösningarna för Scantias växellådekoncept som introducerades under hösten 2006. SKF förser nu alla sju positioner i växellådan, såväl som alla lagerpositioner i tillbehör som retarder och kraftuttag. Totalt ingår 17 olika lagertyper.



bromsljud, vibrationer och hårdhet behövs. Under året mottog SKF också det prestigefyllda American Premier Automotive Suppliers' Contribution to Excellence Award i produktkategorin som gäller för kullagerenheten X-Tracker, som används i fordon som Dodge Dakota och Cadillac STS-V.

SKF breddar kontinuerligt sitt sortiment av innovativa lösningar som minskar friktion och sparar energi. SKF har förnyat sin produktlinje inom transmissioner med nya komponenter för växellådesynkronisering såväl som ett hybrid pinjongenhet med ett integrerat koniskt rullager och vinkelkontaktkullager som minskar friktionen i lagret med 30% jämfört med befintliga lösningar.

Asien är en viktig tillväxtregion för SKF. Under 2006 fortsatte SKF att stärka sin ställning på den asiatiska marknaden och startade tillverkning för sju nya personbilsprogram, jämfört med fyra program 2005. SKF utsågs att leverera nya hjullagerenheter till både ledande västerländska biltillverkare i Kina och kinesiska kunder. För att stödja den växande efterfrågan i Asien byggdes en ny lagerfabrik i Kina och en ny lager- och tätningfabrik i Korea. Dessa kommer att tas i drift under första halvåret 2007.

SKF upplevde också stark tillväxt i Sydamerika och fick nya uppdrag från Fiat i Brasilien. SKF expanderade sina verksamheter och ökade tillverkningskapaciteten till följd av ökande efterfrågan.

Den minskande marknaden i Nordamerika och de aviserade omstruktureringsprogrammen i Ford Motor Company, General Motors och DaimlerChrysler hade en negativ effekt

på volymerna under andra halvåret 2006. För att förbereda för en tuffare marknad inledde SKF ett omstruktureringsprogram i Nordamerika redan under 2005. Två fabriker stängdes under 2006 och flytten i sin helhet kommer att vara slutförd i mitten av 2007.

Segmentet lastbilar

Marknaden har uppvisat en stark ekonomisk tillväxt, som ytterligare har underblåsts av förköp i Nordamerika och Europa på grund av nya utsläppsregler.

SKFs hjulupphängningsenheter tar marknadsandelar från mer konventionella lösningar över hela världen. Under 2006 ökade SKF väsentligt sin verksamhet inom värdehöjande hjullagerenheter för lastbilar genom nya uppdrag för DaimlerChrysler Actros och Iveco Eurocargo samt genom lansering av en ny färdigmonterad lastbilsanpassad enhet för den amerikanska släptillverkaren Hendrickson.

I och med allt strängare utsläppsregler finns ett starkt fokus på teknisk utveckling av motorapplikationer för att nå högre effektivitet och lägre bränsleförbrukning. Detta skapar möjligheter för SKF att utnyttja sitt kunnande och leverera värdehöjande moduler, såsom lagerenheten för viskösin-kopplade motorkylfläktar som nu serietillverkas för DAF Trucks.

SKF fortsätter att utnyttja sina plattformar för att uppnå ett högre värdeinnehåll i varje lastbil. SKF har påtagligt ökat sina affärer avseende hjultätningar till Freightliner LLC samt axellager och tätningar till Consolidated Metco Inc. (ConMet) i USA.

Under 2006 ökade SKF också sina affärer med Scania AB avseende lager till växellådor. SKF tillhandahåller lager för både fram- och bakhjul, centralväxel samt applikationer för kardanaxel och motor, såsom turbo-compound och stödlager till kylfläktar.

De snabbväxande marknaderna i utvecklingsländerna är ett prioriterat område och SKF har en stark ställning på lastbilsmarknaden i Indien. Tillväxten var stark under året och nya affärer inleddes med ledande lastbiltillverkare, såsom Tata Motors och Ashok-Leyland.

SKF fortsätter sina ansträngningar att förbättra konkurrenskraften och minska kostnaderna. Överföringen av tillverkningen från Aiken, USA, till Mexiko slutfördes under 2006. SKF påbörjade också flytten av tillverkning av små koniska rullager i Tyskland till befintliga fabriker i Brasilien och Indien. SKF har ökat sina komponentköp från Asien och Östeuropa och en överföring av plåttillverkning pågår från Tyskland till Ukraina och Indien. SKFs fabrik i Ukraina används allt mer som en konkurrenskraftig komponentleverantör till västeuropeiska fabriker och som en tillverkningsbas för lager.

Fordonseftermarknaden (VSM)

SKFs verksamhet på fordonseftermarknaden i Europa växte mycket kraftigt, betydligt mer än marknaden totalt. Bidragande var främst tillskottet av nya återförsäljare, framför allt i Tyskland, och genom nya artiklar till det befintliga sortimentet reparationssatser som därmed ytterligare ökar SKFs täckning av det europeiska bilbeståndet. SKF fortsät-



Den asiatiska marknaden växer snabbt och det gäller i synnerhet för efterfrågan på tvåhjulningar såsom motorcyklar och skotrar. Asien står för cirka 85% av den globala tvåhjulningsmarknaden och har en förväntad årlig tillväxt på 7%. SKF har redan en stark ställning i Asien och är den klara marknadsledaren i Indien och Indonesien.

ter att öka sina affärer på eftermarknaden med ytterligare ökat värde och värdehöjande innehåll i reparationsstaterna, såsom den nya hjullagersatsen med en integrerad bromsskiva.

SKF upplevde också stark tillväxt på marknaderna i östra Europa samt Asien och Stillahavsområdet. I Kina utökade SKF sitt nätverk med flera nya återförsäljare och ökade sin täckning av det kinesiska bilbeståndet genom att bredda sortimentet av reparationsstatser. SKF öppnade också där en lagerlokal som möjliggör direktimport till Kina och därmed stödjer framtida expansion. I Indien utökade SKF sitt sortiment genom att bland annat lansera nya smörjprodukter, i linje med plattformstrategin.

I Nordamerika utökades sortimentet av reparationsstatser och nya kunder tillkom också till det befintliga nätverket av återförsäljare.

SKF strävar ständigt efter att erbjuda bästa möjliga stöd till sina kunder på viktiga områden såsom marknadsföring, logistik och utbildning. Ett exempel är Exponentia, ett utbildningskoncept som drivs gemensamt med OEM-företagen Valeo, Tenneco Inc. och TRW Automotive och som erbjuder utbildning och teknisk support till verkstäder i Europa. Initiativet startades först i England och utvidgades under 2006 till Polen, Italien och Frankrike. Denna utbildning stärker samarbetet mellan SKF och verkstäderna. Under 2006 mottog SKF bland annat utmärkelsen NAPA Under Car Sales Group Supplier of the

Year Award och en kvalitetsutmärkelse från NAPA Canada. NAPA är den största återförsäljaren på den nordamerikanska fordons-eftermarknaden.

Segmentet elektrisk industri

Den pågående utvecklingen i elektrisk industri att överföra tillverkning till Asien och Östeuropa fortsätter och SKF arbetar i linje med denna utveckling. För att öka sin konkurrenskraft omstrukturerade och minskade SKF sin fabrik i Fontenay, Frankrike, och investerade i ytterligare tillverkningskapacitet i Bulgarien som stöd för nya affärer med ledande tillverkare av hushållsprodukter. I Kina beslutade SKF att köpa 100% av kapitalet i det samägda företaget SKF Shanghai Bearings Co. Ltd. Den starka efterfrågan i Asien och nya affärer med flera kinesiska företag, bland andra Welling Electrical Appliances Factory som tillverkar elmotorer för elprodukter, har lett till att SKF har ökat sin tillverkningskapacitet.

SKF fortsatte att öka sitt värdeinnehåll i tvättmaskinsapplikationer under 2006. Affären avseende stödenheten för tvätttrummor ökade ytterligare hos den ledande tillverkaren av hushållsprodukter, Candy Elettrodomestici S.r.l.

Segmentet tvåhjulningar

Asien är en nyckelmarknad med cirka 85% av den globala tvåhjulningsmarknaden och fortsatt stark tillväxt. SKF har en god posi-

tion i Asien och är klar marknadsledare i både Indien och Indonesien. I Indien har SKF en stark ställning hos de ledande tillverkarna Honda och Bajaj Auto Ltd., med en årlig tillväxt de senaste tre åren på cirka 20%. Under 2006 uppmärksammades SKF:s stöd av Honda Motorcycle & Scooter India Pvt. Ltd. med en utmärkelse för att ha uppnått kvalitets- och leveransmål för 2005-2006. Den starka marknadsutvecklingen i Indien, såväl som SKF:s tillväxt, fortsatte under 2006 och SKF fick nya uppdrag av lokala kunder såsom Bajaj Auto Ltd. och Yamaha Motor India Pvt. Ltd. I ökad utsträckning använder SKF också Indien som en bas för export, till stöd för nya affärer i Nord- och Latinamerika med fokus på kompetens inom tvåhjulningar.

I Indonesien vände marknaden åter upp, efter en skarp nedgång under första halvåret till följd av höjda räntor och höga bränslepriser. SKF fick nya uppdrag från kunder såsom det indonesiska företaget Musashi Auto Parts och Dewan Motorcycles Ltd., Pakistans största motorcykeltillverkare. För att stödja denna utveckling ökades tillverkningskapaciteten väsentligt i fabriken i Jakarta när en ny byggnad invigdes.

I linje med målet att leverera värdehöjande produkter har SKF fått i uppdrag att leverera en komplett bakhjulsenhet till en ny prestanda-motorcykel från Ducati. SKF:s helhetslösning är en tätad och smord enhet som minskar friktionen och ljudnivån jämfört med tidigare använda lösningar.

Forgings and Rings

SKF Forgings and Rings har SKF som sin främsta kund men den andel av verksamheten som representerar extern försäljning ökar kontinuerligt. Under 2006 tillkom flera nya externa kunder och den externa försäljningen ökade för sjätte året i rad.

Omstruktureringsåtgärder genomfördes i den bulgariska smidesverkstaden för att uppnå synergieffekter med verksamheterna i Villar Perosa, Italien. Bulgarien används i ökad utsträckning som inköpsbas för Europa, både internt och för ett växande antal externa kunder.

Tätninglösningar

Automotive Division utvecklar och tillverkar tätninglösningar för fordonsindustrin och allmän industri samt tätningar som är integrerade i lager.

Under 2006 stärkte SKF ytterligare sin ställning som en global aktör inom tätningar. De viktigaste händelserna var slutförandet av två förvärv som tillsammans påtagligt har ökat SKFs närvaro på marknaden för industri-tätningar – det USA-baserade Macrotech Polyseal Inc., nu namnändrat till SKF Polyseal Inc., som är en ledande leverantör av tätningar för hydraulikapplikationer, och det öster-

rikiska företaget Economos Austria GmbH, som är en ledare inom bearbetade tätningar för olika industriella eftermarknadsapplikationer. Dessa två förvärv ökade tillsammans intäkterna för industri-tätningar med cirka 850 Mkr på årsbasis. Dessutom kompletterar och stärker de SKFs produktsortiment och tekniska kompetens inom tätningar.

SKF fortsätter att utveckla och lansera nya tätningprodukter för att möta marknadens behov. Inom industri-tätningar lanserades exempelvis i Europa, efter flera års utveckling, ett nytt sortiment av metriska axeltätningar med ytterdiameter av gummi. Produkten mottogs mycket väl på marknaden.

Stöd för motorsport

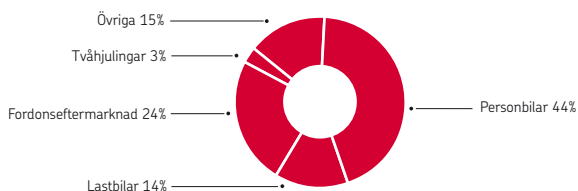
Sedan 1947 har SKFs engagemang inom racing omfattat ett framgångsrikt tekniskt samarbete med Formel 1-stallet Scuderia Ferrari. SKF är också engagerat i NASCAR i USA. Sedan starten av sponsringen och det tekniska samarbetet med Richard Childress Racing (RCR) 2005 har SKFs motorsportingenjörer assisterat RCR i deras teknikutveckling. SKFs engagemang inom tvåhjulningsracing som tekniksponsor för Ducato, Sherco och Beta fortsatte under 2006.

Framtiden

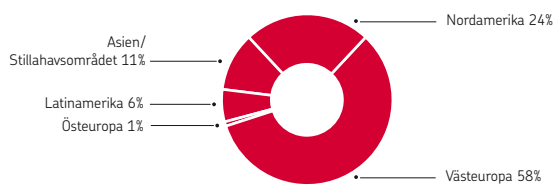
Under 2007 kommer divisionen att fortsätta sina ansträngningar att öka effektiviteten i den nordamerikanska organisationen och samtidigt växa på marknader under utveckling, särskilt Asien, för att säkerställa full effekt av gjorda investeringar. Ett annat område i fokus är att öka verksamheten på fordonseftermarknaden globalt, inklusive fortsatt utökning av produktlinjen. En prioritet för 2007 kommer även att vara integreringen av tätningverksamheterna SKF Polyseal Inc. och Economos Austria GmbH för att få full utväxling från dessa förvärv gjorda under året. Divisionens mål är att öka försäljningen av värdehöjande lösningar ytterligare genom att intensifiera produktutvecklingen och fullt ut utnyttja sitt erbjudande inom de olika plattformarna.

Tryggve Sthen

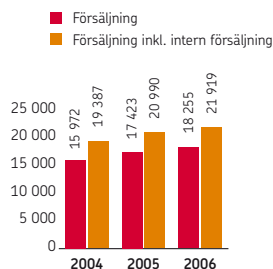
Försäljning per kundsegment



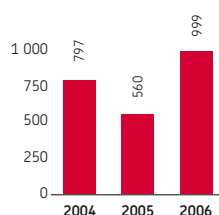
Försäljning per geografiskt område



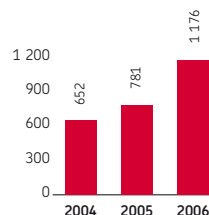
Försäljning Mkr*



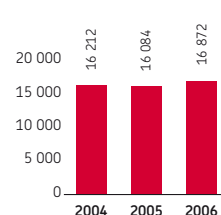
Rörelseresultat Mkr*



Investeringar i materiella anläggningstillgångar Mkr*



Registrerat antal anställda*



* Tidigare publicerade siffror har omräknats för att överensstämma med organisationen 2006.

Utmärkelser

Kvaliteten på SKFs produkter och tjänster är mycket uppskattad. Nedan följer en lista på ett antal utmärkelser erhållna under 2006.

- IMTMA-Siemens Productivity Championship Award** • Indian Machine Tool Manufacturers' Association (IMTMA), Indien
- Top Five** • NEI Publishing Associates, Brasilien
- AutoData** • Novo Polo Publishers, Brasilien
- Qualitas** • FIAT Automotive, Brasilien
- ABTCP-TAPPI 2006** • ABTCP - Brazilian Pulp & Paper Association, Brasilien
- The Bearing Manufacturer** • European Power Transmission Distributors Association (EPTDA), Österrike
- Best Supplier Award** • Nanjing High Speed & Accurate Gear Group, Kina
- Best Supplier 2006** • Georg Rutz AG, Schweiz
- American Premier Automotive Suppliers' Contribution to Excellence Award (PACE)** • Automotive News magazine, Microsoft, SAP and Transportation Research Center Inc., USA
- Service Excellence Award** • NAPA Canada, Kanada
- The Joy of Creating Award** • Honda Motorcycle & Scooter India Pvt Ltd, Indien
- Quality Toyota Award** • Toyota, Japan
- Best Brand 2006** • AP Magazine and IF4, Portugal
- NAPA 95% Club Award** • NAPA USA, USA
- NAPA Under Car Sales Group Supplier of the Year Award** • NAPA Under Car Sales Group, USA
- Automotive Communications Award (ACA) for "Best new training materials"** • ACA, USA
- President's Award for Web Catalog Excellence 2005-2006** • National Catalog Managers Association's (NCMA), USA
- Best Supplier Award** • Lucas TVS, Indien
- Operational Excellence Award** • Motion Industries, USA
- Zero defect supplier with excellent delivery performance** • GM Holden, Australien
- Dun & Bradstreet – American Express Corporate Awards 2006** • Dun & Bradstreet India, Indien
- National recognition for the environmentally friendly production** • Ministry of Environmental Protection of Ukraine, Ukraina
- Best Employer for safety operation condition** • Government of Ukraine, Ukraina
- Temp Award 2006** • Excel Interim, Belgien
- Wielkopolska Prize of Quality** • Institute of Quality in Wielkopolska, Polen
- Voluntary Protection Program (VPP) Star Award** • U.S. Occupational Safety & Health Administration, USA
- Compliance to regulation on liquid waste disposal** • Governor city of Jakarta, Indonesien



Hållbarhetsredovisning

SKFs hållbarhetsredovisning baseras på "Sustainability Reporting Guidelines" utgivna av Global Reporting Initiative (GRI). GRI är en internationell organisation som verkar för att organisationer frivilligt ska redovisa ekonomisk, miljömässig och social påverkan av sin verksamhet, produkter och tjänster.

Riktlinjerna från GRI utfärdades 2000 och uppdaterades 2002 samt 2006. SKF använde för första gången riktlinjerna i sin miljöredovisning 2000. Information om sociala resultat har inkluderats i redovisningen sedan 2001. Årets redovisning baseras på tillämpliga delar av 2002 års riktlinjer. Hållbarhetsinformationen i årsredovisningen för 2006 har varit föremål för en granskning i enlighet med FAR SRS förslag till rekommendation RevR 6 avseende oberoende översiktlig granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning och AccountAbilitys AA1000 Assurance Standard.

På internet finns en tabell som visar GRIs nyckelindikatorer och var i SKFs redovisning ytterligare information återfinns. För internetadress, se insidan av omslagets baksida.

Sida

106	Organisation, samarbete och kommunikation med intressenter, externa principer
106	Priser och utmärkelser
107	Bästa arbetssätt och stöd till hållbar utveckling
108	Polycys och ledningssystem
109	Företagsomsorg
111	Miljöomsorg
112	Medarbetaromsorg
114	Samhällsomsorg
116	Indikatorer
118	AccountAbility AA1000 Assurance Standard
119	Oberoende bestyrkanderapport

Hållbarhet inom SKF

Organisation

I egenskap av globalt företag är det SKF:s policy att arbeta i enlighet med den högsta standarden i varje land där koncernen har verksamhet. Ansvar för verkställandet av hållbarhetsprogram ligger hos varje enskild division och landsorganisation inom SKF och övervakas av avdelningen för Corporate Sustainability inom Group Human Resources and Sustainability.

I samtliga länder där koncernen har tillverknings- eller logistikenheter finns en landskoordinator som övervakar miljö-, hälso- och säkerhetsfrågor (MHS) vid lokala SKF-enheter tillsammans med enheternas MHS-samordnare. Landskoordinatoren i respektive land utgör även en länk till koncernstaben. Några av dem ingår också i koncernens revisionsgrupp för MHS-frågor som vartannat år besöker och inspekterar SKF-enheter för att säkerställa att dessa efterlever både koncernens standarder och nationell lagstiftning.

Koncernens program för hälsa och säkerhet, Noll olyckor, övervakas av en styrgrupp som leds av SKF:s Vice President, Corporate Sustainability.

Initiativet BeyondZero övervakas av en särskild styrelse bestående av medlemmar från SKF:s koncernledning.

Samarbete och kommunikation med intressenter

Liksom andra internationella företag har SKF många intressenter för vilka koncernens hållbarhetsresultat är av betydelse. Dessa inkluderar kunder, analytiker, investerare, aktieägare, medarbetare, leverantörer samt nationella och lokala myndigheter och samhällen.

SKF arbetar aktivt med att förmedla initiativ och resultat gällande hållbarhet till företagets intressenter. Detta görs regelbundet via olika kommunikationskanaler såsom pressmeddelanden, hållbarhetsredovisningen (integrerad i årsredovisningen), företagets webbplats, konferenser och möten.

SKF driver även ett internationellt företagsråd (World Works Council) och ett europeiskt företagsråd (European Works Council). Vid mötena i dessa råd träffas representanter för de anställda och koncernledningen för att diskutera frågor som är viktiga för koncernen och medarbetarna. Det årliga mötet för World Works Council hölls i september 2006 i Shanghai, Kina.



Genom aktivt deltagande i olika näringslivsorganisationer, såsom World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) och Teknikföretagen, kan SKF föra diskussioner med andra multinationella företag om hur verksamheten kan bidra till miljömässigt balanserad och socialt sund ekonomisk utveckling.

Enkäter från investmentbolag, finansanalytiker, ideella organisationer och högskolestudenter tas på allvar och ger värdefull återkoppling på SKF:s hållbarhetsresultat. SKF genomför även en oberoende granskning av hållbarhetsredovisningen för att säkerställa att den information som redovisas är tydlig och tillförlitlig.

Externa principer Global Compact

SKF har deltagit i FN:s initiativ Global Compact sedan september 2006 för att framhäva betydelsen av mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöfrågor och anti-korruptionsfrågor i företagets hållbarhetsstrategi.

Global Compact är en internationell satsning vars mål är att förverkliga visionen om en mer hållbar global ekonomi med ökad delaktighet, där den privata och sociala sektorn arbetar tillsammans för att identifiera och implementera lösningar på de utmaningar som globaliseringen innebär.

Åtgärder som SKF genomför mot bakgrund av de tio principerna i Global Compact kommuniceras via årsredovisningen, hållbarhetsredovisningen, webbplatsen, pressmeddelanden och andra medier. Därmed säkerställs och bekräftas koncernens åtagande enligt principerna samt arbetet för en hållbar utveckling.

Andra externa principer

Näringslivsprogrammet för hållbar utveckling publicerades för mer än tio år sedan av Internationella Handelskammaren (ICC) och antogs tidigt av SKF. SKF tillämpar också den försiktighetsprincip för produkter och tjänster som föreskrivs i ICC-programmet. Regelbundna bedömningar av miljörisker samt förebyggande åtgärdsprogram ingår i koncernens miljöledningssystem.

Dessutom ställer sig SKF bakom principerna i OECDs riktlinjer för multinationella företag samt ILO-deklarationen för multinationella företag.

Priser och utmärkelser

Externa utmärkelser

För sjunde året i rad har SKF inkluderats i Dow Jones Sustainability Indexes och utnämnts till ett av de ledande företagen i sektorn Industrial Engineering. SKF ingick även i FTSE4Good Index Series för sjätte året i rad.

Vidare tilldelades SKF högst poäng av alla utvärderade företag för sitt miljöarbete i försäkringsbolaget Folksam's Index för Ansvarfullt Företagande 2006.

SKF rankades nummer 1 av 150 svenska internationella företag och organisationer i en nyligen genomförd undersökning av Amnesty Business Group i Sverige. Amnesty Business Rating är en årlig kartläggning av hur väl större svenska företag arbetar med frågor rörande mänskliga rättigheter, inklusive riskerna som en bristfällig hantering av dessa frågor kan medföra för företagen.



FTSE4Good



Göteborgs Internationella Miljöpris, som är sponsrat av SKF, tilldelades 2006 tre ingenjörer från Toyota för utvecklingen av världens första kommersiella hybridbil, Prius. Takehisa Yaegashi och Yuichi Fujii närvarade vid prisceremonin i Göteborg.

Utmärkelser från statliga och icke-statliga organisationer

Under 2006 tilldelades SKF-enheter runtom i världen olika utmärkelser av både statliga och icke-statliga organisationer:

- SKF Ukraine fick miljödepartementets utmärkelse för landets mest miljövänliga anläggning. Priset överlämnades av Boris Paton, ordförande för Ukrainas vetenskapsakademi.
- SKF Ukraine fick även en utmärkelse som "bästa arbetsgivare" tack vare anläggningens utmärkta säkerhetsarbete. Priset överlämnades av Ukrainas statsminister Yuriy Yekhanurov.
- SKF Brussels tilldelades ett pris för bästa företag avseende "Temporary Employee Development" (utveckling av tillfälligt anställda) av den ledande lokala rekryteringskonsulten för sekreterare, Excel Interim.
- SKF Seneca i USA tilldelades utmärkelsen Voluntary Protection Program Star Award av det amerikanska arbetsmiljöverket för ett utomordentligt arbete avseende hälsa och säkerhet vid anläggningen.
- SKF Jakarta fick i december 2006 en utmärkelse, överlämnad av guvernören i Jakarta, för sin goda efterlevnad av förordningen om hantering av flytande avfall under 2005.

Bästa arbetsätt

SKF har som policy att sprida bästa arbetsätt gällande hållbarhet inom hela koncernen för att hålla konstant hög standard vid alla enheter. SKF samarbetar även med andra organisationer som arbetar för hållbarhet. Som medlem i Ford Motor Companys "Supplier Sustainability Forum" utbyter SKF bästa arbetsätt inom hållbar utveckling med andra betydande leverantörer till bilindustrin.

Under 2005 blev SKF dessutom medlem i World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), en sammanslutning av cirka 200 internationella företag som alla har ett engagemang i hållbar utveckling.

En konferens med 30 större kinesiska leverantörer hölls i Kina i november 2006. Syftet med konferensen var att lyfta fram leverantörernas betydelse för SKFs leveranskedja och kommunicera förväntningarna på leverantörernas hållbarhetsresultat. SKF avser att genomföra kvalitets- och hållbarhetsrevisioner hos alla större leverantörer. SKF kräver att alla större leverantörer ska anta etiska riktlinjer liknande SKFs, införa program för att minska koldioxidutsläppen och certifiera verksamheten enligt den internationella miljöledningsstandarden ISO 14001.

Stöd till hållbar utveckling

Göteborgs Internationella Miljöpris

SKF sponsrar Göteborgs Internationella Miljöpris som delas ut årligen till personer eller organisationer som arbetar aktivt och pådrivande för att främja en hållbar utveckling. 2006 års pris tillföll tre japanska ingenjörer anställda på Toyota, Takeshi Uchiyama, Takehisa Yaegashi och Yuichi Fujii, för deras framstående, målmedvetna och avgörande bidrag till utvecklingen av Toyota Prius. Prius är den första kommersiellt gångbara hybridbilen i världen och den har hittills sålts i en halv miljon exemplar.

Shell Eco-marathon 2006

SKF har i flera år varit engagerad i Shells evenemang Eco-marathon och så även under 2006. I egenskap av officiell partner försåg SKF deltagarna med rådgivning och produkter.

För att stödja de deltagande lagen under deras konstruktionsfas öppnade SKF France en webbplats för tekniska frågor. Via den kunde SKFs specialister hjälpa deltagarna med råd för att minska fordonsvikten, reducera friktionen, använda smörjmedel på ett korrekt sätt samt föreslå produkter som var anpassade för de specifika behoven hos deras fordon.



**Dow Jones
Sustainability Indexes**
Member 2006/07

Under tävlingen var specialister även placerade i SKFs utställningsmonter för att svara på frågor och ge råd om olika maskintekniska aspekter.

För SKF är hållbar utveckling en fråga om ansvar. Det handlar om att säkerställa att verksamheten är framgångsrik, nu och i framtiden, och samtidigt ta ansvar för att bevara de resurser som behövs för framtida generationer.

Polisy och ledningssystem

Etiska riktlinjer

SKF gav under 2002 ut etiska riktlinjer, i vilka anges SKFs ansvar gentemot de viktigaste intressenterna: kunder, anställda, aktieägare och samhället. Dessa riktlinjer har sitt ursprung i SKFs långa historia som ett internationellt verksamt företag och de stödjer FNs initiativ Global Compact samt OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Under 2004 införde SKF en metod för intern verifiering av efterlevnaden av de etiska riktlinjerna vid alla enheter. Denna verifiering är integrerad i den interna revisionsprocessen för ISO 14001 och OHSAS 18001. Alla enheter granskas vartannat år av en intern revisionsgrupp. Granskning av efterlevnaden utfördes under 2006 vid 17 enheter varav 9 i Europa, 4 i USA, 1 i Latinamerika och 3 i Asien. I allmänhet var resultaten utmärkta vid dessa enheter. I ett fall upptäcktes en avvikelse som korrigerades omedelbart.

Policy för miljö, hälsa och säkerhet (MHS)
SKF publicerade sin första miljöpolicy 1989. Policyn revideras regelbundet och uppdaterades 1994 och 1999. Den omarbetades 2001 för att öka tonvikten på hälsa och säkerhet. Denna MHS-policy finns tillgänglig på webbplatsen, www.skf.com.

MHS-policyn beskriver SKFs åtagande att på kort och lång sikt skydda miljön och erbjuda en säker arbetsplats för koncernens anställda.

Social policy

Under 2006 publicerade SKF en social policy som ska främja företagets och de anställdas engagemang i betydelsefulla lokala samhällsprojekt. Policyn, som återfinns på www.skf.com, syftar till att stödja mindre privilegierade människors utveckling, skolgång och yrkesutbildning, lokala idrotts- och hälsofrämjande aktiviteter samt uppmuntra till andra former av frivilligarbete.

Ledningssystem för miljö, hälsa och säkerhet

SKFs tillverkande enheter, teknik- och konstruktionscenter samt logistikenheter är sedan 1998 certifierade enligt ISO 14001, den internationella standarden för miljöledningssystem. Dessa enheter täcks av ett övergripande koncerncertifikat som i slutet av 2006 omfattade 88 SKF-enheter i 26 länder.

Vogel-bolagen i Berlin (Tyskland), Hockenheim (Tyskland), Saumur (Frankrike), Newport News (USA) samt Osaka (Japan)

inkluderades i koncernens ISO 14001-certifikat under 2006. Några nyförvärvade enheter omfattas ännu inte av koncernens certifikat men arbete pågår för att de ska inkluderas. Planen för implementering av ISO 14001 framgår på sidan 116.

Under 2005 certifierades SKF även enligt den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem, OHSAS 18001. SKF var då den första av de stora tillverkarna av lager som blev godkänd enligt denna standard. Detta övergripande koncerncertifikat omfattar 86 SKF-enheter i 24 länder. Nyförvärv hanteras enligt ett separat program på samma sätt som för ISO 14001.

Vogel-bolagen i Berlin (Tyskland), Hockenheim (Tyskland), Saumur (Frankrike), Newport News (USA) samt Osaka (Japan) inkluderades i koncernens OHSAS 18001-certifikat under 2006. Planen för implementering av OHSAS 18001 visas på sidan 116.

Arbetsmiljöledningssystemet OHSAS 18001 bidrar till koncernens satsning på noll olyckor (arbetsrelaterade skador och sjukdomar) vid alla enheter i världen. Implementeringen av OHSAS 18001 kommer att säkerställa att samtliga SKF-enheter har motsvarande höga standard för arbetsmiljöledning. Mer information om SKFs program Noll olyckor finns på sidan 113.

Hållbarhet inom SKF

Under 2006 beslutade SKF att lägga till hållbarhet som en av de viktiga drivkrafterna för affärsverksamheten. Drivkrafterna är lönsamhet, kvalitet, innovation, snabbhet och hållbarhet.

SKF strävar efter att uppnå företagets mål på ett sätt som minimerar all negativ påverkan och samtidigt förstärker den positiva påverkan. Denna strävan vägleder oss i utvecklingen av nya miljövänliga och energieffektiva produkter och tjänster, såväl som i införandet av effektiva energibesparingsprogram i verksamheten. SKF uppmärksammar också möjligheten att uppmuntra företagets anställda att ta individuellt ansvar och aktivt bidra till en hållbar utveckling, på arbetet och på fritiden.

Vidare förmedlar SKF samma budskap till alla leverantörer runt om i världen: en positiv utveckling av hållbarhetsresultaten är en förutsättning för att få vara en leverantör till SKF.

För SKF innebär hållbarhet företagsomsorg, miljöomsorg, medarbetaromsorg och samhällsomsorg. Denna redovisning beskriver hur dessa fyra hörnstenar i SKFs hållbarhetsarbete utvecklas och implementeras i verksamheten.

Företagsomsorg

SKF har alltid målmedvetet hjälpt kunder att ta fram lösningar som är anpassade till deras specifika behov. Genom samarbetet med

kunder från alla industrier över hela världen har SKF en unik möjlighet att samla kunskap. Denna kunskapsbank är absolut avgörande när nya lösningar till kunderna utvecklas, inte minst i fråga om miljöprestanda.

SKF arbetar som en partner tillsammans med kunder inom alla industrier och kombinerar sin kompetens inom lager, tätningar, mekatronik, smörjmedel och service i utvecklingen av miljövänliga lösningar.

Här följer några exempel.

Nya energieffektiva lager reducerar energiförbrukningen med minst 30%

SKF har utvecklat en ny serie lager som reducerar energiförbrukningen med minst 30% jämfört med standardprodukter enligt ISO. I denna nya serie lager ingår de två globalt mest använda lagertyperna spårkullager och koniska rullager. Genom denna innovation har SKF åstadkommit en ny teknisk lösning som gör det möjligt för världens industrier att avsevärt öka sina energibesparingar. Potentialen hos dessa lager att minska energiförbrukningen för de maskiner där de ingår stöds av EU-kommissionens program LIFE-Environment 2006. Detta program verkar för nya metoder och tekniker för att handskas med en mängd miljöproblem.

Energieffektiva koniska rullager

Detta lager ger en genomsnittlig energibesparing på minst 30% och är i första hand avsett för industriella applikationer där energiförbrukningen överstiger 1 MW. Sådana applikationer förekommer inom järnväg samt i kraftöverföring i tung industri, fartyg, vindkraft, transportörer och strängsprutmaskiner. Inledningsvis kommer det här lagret att tillverkas i storlekar från 200 mm till 600 mm ytterdiameter och det första användningsområdet förväntas bli vindkraftsturbiner.

För att exemplifiera potentialen hos dessa lager kan man föreställa sig alla vindkraftsturbiner i drift i hela världen vid slutet av 2006. Om lagren i växellådorna i samtliga dessa vindkraftsturbiner kunde bytas ut mot SKFs energieffektiva koniska rullager skulle turbinerna producera ytterligare uppskattningsvis 770 miljoner kWh per år. Det motsvarar den totala energiförbrukningen för 1 miljon svenska hushåll under en månad.

Energieffektiva spårkullager

Energieffektiva spårkullager ger en energibesparing på minst 30% i de flesta applikationer. Inledningsvis fokuseras på applikationer med lätt belastning såsom elmotorer som

SKFs energieffektiva lager



Spårkullager



Koniskt rullager



SKFs styrenhet för reglagekontroll i jetflygplan minskar bränsleförbrukningen genom automatisk manövrering av motorns drivkraft.



SKFs mekatronikställdon utnyttjar en kompakt elektromekanisk konstruktion för att spara energi vid robotsvetsning.

driver maskiner inom många industrisegment. Produktionen omfattar initialt mindre diameterserier.

För att exemplifiera potentialen hos dessa nya lager kan man anta att energiförbrukningen i elmotordrivna system i USA och inom EU uppgår till 1,36 miljoners miljoner kWh per år. Om alla dessa motorer använde SKFs energieffektiva spårkullager kan den uppskattade besparingen bli 2 460 miljoner kWh energi per år. Detta motsvarar den sammanlagda energiförbrukningen för över 3 miljoner svenska hushåll per månad.

SKFs ställdon minskar fastigheters energianvändning med 30-50%

I genomsnitt går cirka en tredjedel av energiförbrukningen i kontorsbyggnader åt till att driva värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem. I byggnader med glasfasader använder dessa system ännu mer energi, då sådana fastigheter drabbas av betydande energiförluster under vintern och förvandlas till uppvärmda växthus på sommaren. Under de kommande 50 åren förväntas den globala efterfrågan på energi dubblas och det är därför en nödvändighet att utveckla och implementera lösningar som minskar energiåtgången i värme-, ventilations- och luftkonditioneringsystem. SKFs ställdon och styrenheter erbjuder en alternativ lösning för reglering av inomhustemperaturer med hjälp av en yttre glasfasad som gör det möjligt att hålla byggnaderna varma på vintern och svala på sommaren.

Genom att koppla SKFs ställdon och styrenheter till programvaran som styr fastighetens värme-, ventilations- och luft-

konditioneringsystem reagerar glaspanelerna automatiskt på solsken respektive skugga från moln eller andra byggnader. Med SKFs komponenter kan energiförbrukningen i dessa system minskas med så mycket som 30-35% vintertid och 50% sommartid.

SKFs mekatronik minskar energiförbrukningen med mer än 90% i svetsrobotar

Fordonsindustrin är en flitig användare av industrirobotar med i genomsnitt 300 svetsrobotar per produktionslinje i bruk. Flertalet av dessa robotar använder pneumatiska ställdon för att greppa och svetsa utvalda punkter på bilens ram. Denna process kräver betydande mängder energi för att framställa tryckluften till den pneumatiska utrustningen, vilket leder till hög och kostsam energiförbrukning.

Tack vare omfattande kunskap inom mekatronik har SKF utvecklat ett kompakt elektromekaniskt ställdon för den robotstyrda svetsningsprocessen, som endast behöver en bråkdel av den energi som krävs i motsvarande pneumatiska process, vilket resulterar i 90% lägre energiförbrukning.

Magnetlager reducerar friktionen i kompressorer till naturgasledningar

Traditionella hydrodynamiska lager som används i centrifugalkompressorer i naturgasledningar åstadkommer hög friktion och kräver olja för smörjning. Genom att istället använda SKFs magnetlager i kompressorerna för rörledningen kan friktionen minskas och energieffektiviteten ökas. Med detta byte behövs heller inte längre smörjoljepumpar, kylare eller filter, och olja behöver inte bytas

och omhändertas. Läckande olja kan även utgöra en brandrisk.

SKF installerar, tillsammans med en världsledande kompressortillverkare, magnetlager i en ny 12 MW/12 000 r/min centrifugalkompressor vid en anläggning för lagring av naturgas i USA. Den uppskattade energibesparingen med magnetlager uppgår till 700 000 kWh årligen.

SKFs enhet för automatisk styrning av gasreglage reducerar bränsleförbrukningen med 5% i jetflygplan

Piloter justerar löpande hastigheten med hänsyn till förändrade flygförhållanden och nya instruktioner från flygledningskontrollen på flygplatsen. Trots erfarna och skickliga piloter bidrar manuell justering av hastigheten till bränslespill och ofta inexakta ankomsttider, vilket resulterar i onödigt hög bränsleförbrukning.

SKFs energieffektiva styrenhet för reglagekontroll innebär minskad bränsleförbrukning för flygplansflottor med så mycket som 5% genom att se till att flygplanet håller optimal drivkraft och hastighet under hela flygningen. Systemet används numera av ledande jetflygplanstillverkare.

SKFs styrenhet för reglagekontroll arbetar med automatisk och fullständig synkronisering av motorer för att manövrera motorns drivkraft och levererar därigenom den bästa stigningshastigheten samt avgör den optimala hastigheten då vikten reduceras i takt med att bränsle förbrukas. Systemet möjliggör också automatisk hastighetskontroll vilket ger exaktare ankomsttider.

Analys av kunders energiförbrukning och miljöpåverkan

Genom SKF Reliability Systems verksamhet erbjuds nu analyser av kunders energiförbrukning och miljöpåverkan – ett omfattande utvärderingsverktyg som identifierar vilka delar i en hel anläggning som har hög energiförbrukning. Analysen omfattar också hantering av kemikalier, användning av smörjmedel och andra processer i verksamheten som kan förbättras för att reducera miljöpåverkan.

Vid en energi- och miljöanalys på en av SKFs egna lagerfabriker identifierades möjligheten att återanvända spillvärme för att värma upp hela fabriken. Åtgärden innebär en besparing på flera miljoner kWh genom minskade inköp av energi.

I ett annat exempel, från ett av SKFs servicekontrakt, kunde SKF identifiera energibesparingar på 4% i kundens kompressorer, minska förbrukningen av smörjmedel med 18% samt öka tillverkningen med 30%, helt enkelt genom att förändra underhållsarbetet. En annan av SKFs kunder reducerade förbrukningen av smörjmedel till 10% av den ursprungliga mängden inom en treårsperiod.

Miljöomsorg

I egenskap av tillverkande företag inser SKF att tillverkningsprocessen oundvikligen har en påverkan på miljön. Arbetet att minimera denna påverkan pågår ständigt och är högt prioriterat.

SKFs tillverkande enheter, teknik- och konstruktionscenter samt logistikenheter är certifierade enligt ISO 14001, den internationella standarden för miljöledning. Dessa enheter täcks av ett övergripande koncerncertifikat som i slutet av 2006 omfattade 88 SKF-enheter i 26 länder. Nyförvärvade företag ska implementera motsvarande ledningssystem inom en given tidsram. Planen för implementering av ISO 14001 visas på sidan 116.

SKF har tidigare haft som mål att reducera koldioxidutsläppen från energiförbrukning med 10% till år 2007 (jämfört med 2002 års nivåer). Detta mål uppnåddes 2005 med 13% minskade koldioxidutsläpp samtidigt som tillverkningsvolymen ökade med 15%. Således har SKF nu satt ett ännu högre mål, att koldioxidutsläppen ska reduceras med minst 5% per år, oavsett en eventuell ökning av tillverkningsvolymen. Under 2006 minskade utsläppen med 14,8% jämfört med 2005. Det bör dock noteras att om de avyttrade verksamheterna i Hofors och Hällefors räknas bort, och utsläppen från förvärvade enheter läggs till, minskade utsläppen med omkring 5,5%.

Detta tydliga miljöresultat avspeglas i ett antal exempel på bästa arbetssätt inom SKFs globala verksamhet, såsom olika energieffektiviseringsprogram och omställning till gröna/förnybara energikällor.

SKF Sverige i Göteborg köper grön el

Under ett antal år har SKF Sverige genomfört flera projekt för att öka energieffektiviteten i tillverkningen. Exempel på sådana projekt är installation av frekvensstyrda pumpar, värmeåtervinning från framställningen av tryckluft, ny belysning i fabriker och lagerbyggnader samt isolering av taken.

Nyligen har SKF Sverige även installerat ett värmeåtervinningssystem på fabriken som återvinner överskottsvärme från den utgående luften, vilket minskar koldioxidutsläppen med omkring 380 ton per år.

Förutom att öka produktiviteten och energieffektiviteten har SKF Sverige valt att börja köpa el märkt med Bra Miljöval från sin elleverantör från och med 1 juli 2006.

Därmed minskar koldioxidutsläppen ytterligare, från 73 ton/GWh till 0,007 ton/GWh, från elförbrukning, vilket ger en total minskning med 23% under 2006 jämfört med 2005.

Motor Challenge Programme i Lüchow

Motor Challenge Programme är ett program som drivs av EU-kommissionen med stöd av 15 europeiska länders nationella energimyndigheter. Genom programmet erbjuds industriföretag stöd, råd och teknisk hjälp för att öka energieffektiviteten i elmotor drivna system såsom trycklufts-, fläkt- och pumpsystem.

I strävan att göra produktionen mer energieffektiv har SKF Lüchow i Tyskland blivit en partner i Motor Challenge Programme. I egenskap av "Challenge Partner" förväntas SKF Lüchow implementera åtgärder som minskar energiförbrukningen samtidigt som de elmotor drivna systemens tillförlitlighet och kvalitet bibehålls eller förbättras.

Inom ramen för programmet har SKF Lüchow identifierat flera aktiviteter såsom optimering av pumpkonstruktion, inköp endast av elmotorer klassade som EFF1 och användning av spillvärme för uppvärmning av byggnader. Motorer klassade som EFF1 har bästa möjliga effektivitet. Klassificeringssystemet har införts av europeiska tillverkare av standardmotorer och stöds av EU-kommissionen. Besparingar på 145 000 kWh för el och 700 000 kWh för uppvärmning under 2006 (motsvarande 300 ton minskade koldioxidutsläpp) uppnåddes av SKF Lüchow.

Härutöver genomförde SKF Lüchow flera Sex Sigma-projekt gällande kontroll av tillverkningskanaler, med fokus på minskad användning av material, tryckluft och energi genom installation av sensorer och flashminne. Dessa åtgärder för energieffektivisering kan medföra besparingar på upp till 400 000 kWh per år.

Energibesparingar vid SKF Mekan

SKF Mekan i Katrineholm har arbetat kontinuerligt för att minska energianvändningen i verksamheten sedan 1960-talet. Några exempel på projekt som genomförts under årens lopp är användning av kylvattnet från gjuteriet som varmvatten i anläggningen, återvinning av värmeenergin från kompressorer kylvatten via värmväxlare för uppvärmning av tilluft, samt isolering av tak och fönster.

Nyligen slutfördes en 10-årsplan (i åtta etapper) för att ersätta det gamla ventilationssystemet med ett system för värmeåtervinning. Denna åtgärd innebär en årlig energibesparing om 4 090 MWh (SEK 1 636 000). Rörelsedetektorer har också installerats på olika platser i anläggningen, däribland toaletter, lager, kontor och korridorer, vilket minskar elanvändningen med 91 MWh (SEK 40 000) årligen.

Andra miljöfrågor

Vatten

Under 2006 var vattenförbrukningen inom koncernen 7,08 miljoner kubikmeter jämfört med 8,35 miljoner kubikmeter under 2005. En nedåtgående trend har varit märkbar sedan 2001, vilket speglar koncernens arbete med vattenbesparande åtgärder.

Ny anläggning för penetrerande inspektion i Saint Vallier minskade kemisk exponering och avfallsvatten

SKF Saint Vallier i Frankrike har installerat en ny, icke-förstörande testutrustning, en fullt automatiserad elektrostatisk spraypistol som ersätter den tidigare använda pneumatiska metoden. Denna process använder kolväten för att upptäcka defekta produkter. Kolväte är klassificerat som en irriterande produkt och den nya anläggningen är utrustad med filter som reducerar de hälsovådliga ångorna med 90% och därmed de anställdas kemiska exponering.

Den nya anläggningen är också utrustad med en enhet som behandlar avfallsvattnet så att mängden reduceras med 60 ton per år, en minskning med 85%. Före installationen av den nya anläggningen förångades det

använda vattnet tillsammans med annat förorenat vatten i en förbränningsugn. Med den nya processen återanvänds vattnet efter filtrering.

Den nya processen, som delvis har finansierats av den statliga vattenmyndigheten, följer kvalitetsstandarderna NADCAP (National Aerospace and Defense Contractors Accreditation Program) för aeronautik.

Avfallshantering/återvinning

Så gott som allt metallskrot från SKF:s verksamhet, totalt cirka 164 000 ton under 2006, återvinns. Återvinningsprocenten för de viktigaste restprodukterna visas i tabell 5, sidan 117. Alla SKF-enheter strävar efter att minimera mängden avfall och öka graden av återvinning, både av miljö- och kostnadsskäl.

Deponier

Många SKF-fabriker har lämnat olika typer av avfall till godkända deponier. På grund av skärpt lagstiftning och striktare föreskrifter kring avfallsdeponering, somliga med retroaktiv verkan, är några SKF-företag för närvarande involverade i sanering av gamla deponier, av vilka de flesta inte har använts på många år.

Merparten gäller så kallade Superfund-deponier i USA. I de flesta av dessa fall var SKF USA ett av många företag som tidigare deponerat avfall, och SKF:s andel är i allmänhet mycket liten – några procent eller mindre. Erforderliga avsättningar har gjorts för att täcka dessa utgifter.

Återvinning

SKF Aerospace i Frankrike minskar avfallet

SKF Aerospace i Frankrike genomförde ett Sex Sigma-projekt för att minska skrotningarnivån avseende stag i kompositmaterial. Formningsprocessen leder även till en förhållandevis hög skrotningarnivå då cirka 10% av stagen måste kasseras eftersom de blir alltför porösa. Då stagen i kompositmaterial inte är återvinningsbara eller biologiskt nedbrytbara har projektet att reducera kassationsgraden till 7,5% medfört att mängden deponerat avfall och kostnaden för omhändertagande av avfallet har minskat. Dessutom har en förbättrad tillverkningsprocess medfört att skrotningarkostnaden har minskat från 90 000 euro till 30 000 euro.

Efterlevnad

Alla länder där SKF-koncernen är verksam har numera liknande strikt lagstiftning avseende miljö, hälsa och säkerhet. Den huvudsakliga skillnaden mellan länderna är i vilken utsträckning som lagen upprätthålls.

SKF:s policy är att försäkra sig om att gällande lagstiftning alltid efterlevs, oavsett var enheten är lokaliserad och hur väl lagen upprätthålls av de lokala myndigheterna.

En överträdelse avseende avfallsvatten påvisades under 2005 i Karnare, Bulgarien. Fallet beskrevs i SKF:s Årsredovisning 2005. En ny vattenreningsanläggning har nu installerats för att säkerställa att lagstiftningen följs.

Saneringsåtgärder

SKF:s tillverkningsprocesser är konstruerade för att undvika miljöföroreningar. SKF är emellertid, i likhet med andra sedan länge etablerade industriföretag, involverat i en del saneringsprojekt som härrör från äldre verksamhet. Erforderliga avsättningar har gjorts för pågående saneringsprojekt.

Före alla företagsförvärv görs en noggrann granskning av förvärvskandidaten för att fastställa om någon sanering behövs. Om skadeståndsansvar identifieras vid en preliminär undersökning (Fas I) kan detta bli föremål för en ytterligare utredning (Fas II). SKF utför även liknande miljöutredningar innan egendom avyttras.

BeyondZero

Konceptet BeyondZero lanserades första gången 2005. Detta koncept signalerar att SKF vill gå längre än den traditionella praxisen att reducera den negativa påverkan till noll och istället sträva mot att koncernens verksamhet bidrar med en sammantagen positiv påverkan på miljön.

Detta är ett mycket ambitiöst mål som innebär en utmaning för verksamheten. För att förstå den fulla omfattningen av den

negativa respektive positiva miljöpåverkan av SKF:s produkter och tjänster har två forskningsprojekt påbörjats, det ena tillsammans med Massachusetts Institute of Technology (MIT) i Boston och det andra tillsammans med Chalmers tekniska högskola i Göteborg.

BeyondZero kräver emellertid daglig uppmärksamhet. Genom att förstå kundernas behov att minska sin miljöpåverkan och utifrån det utveckla och marknadsföra produkter som hjälper dem att uppfylla dessa behov, och samtidigt identifiera möjligheter till förbättring i den egna verksamheten, gör SKF ständiga framsteg mot BeyondZero.

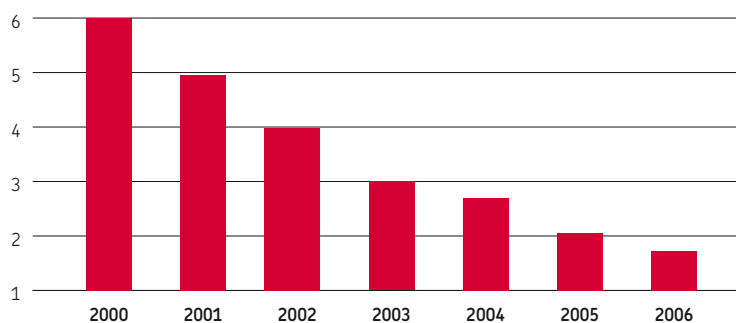
Medarbetaromsorg

SKF måste attrahera, utveckla och behålla de mest kompetenta människorna för att upprätthålla ställningen som ett ledande företag inom lagertillverkningsindustrin, det vill säga koncernen måste uppfattas som den bästa arbetsgivaren. Programmen för medarbetaromsorg är avsedda att utveckla medarbetarnas stolthet, lojalitet och engagemang samt hjälpa dem att utnyttja sin fulla potential.

Andelen heltidsanställda under 2006 var 97% och medeltalet av anställda som behöll sin anställning i SKF var 95%.

SKF erbjuder alla medarbetare utbildning i hållbarhetsfrågor. Syftet med utbildningen är att ge alla SKF-anställda en möjlighet att bilda sig en uppfattning om hur miljön påverkas och delta i olika miljöförbättrande aktiviteter, i arbetslivet såväl som privat. Genom att nå ut till samtliga anställda kan SKF direkt påverka cirka 40 000 människor, men indirekt dessutom deras familjer och vänner.

Diagram 1: Olycksfrekvens för SKF sedan 2000, året då programmet Noll olyckor implementerades.



Not: Olycksfrekvensen är medeltalet för enheter som följs upp i koncernen. Enheter för försäljning och administration följs inte upp i Noll olyckor då säkerhetsriskerna inom dessa områden är förhållandevis låga.

Frekvensen av olyckor inom koncernen beräknas enligt följande formel:

Olycksfrekvens = $R \times 200\,000 / H$
där R = antal registrerbara olyckor
och H = totalt antal arbetstimmar

Denna formel är framtagen av USAs motsvarighet till Arbetsmiljöverket, Occupational Safety and Health Administration (OSHA).



SKF Sydafrika "adopterade" förskolan vid St. Francis Care Centre som är tillägnad barn från två till sex år med HIV/Aids.

Hållbar utveckling går utanför organisationsgränserna och det är SKF:s övertygelse att det krävs en folkrörelse för att säkerställa nödvändig positiv påverkan.

Hållbarhetsutbildningen inkluderar brainstorming bland deltagarna och många idéer har presenterats, bland annat att mindre, bränslesnålare bilar (hybrider, diesel) erbjuds som tjänstebilar (Kanada), att ett visst antal träd planteras årligen för att kompensera för tjänsteresornas koldioxidutsläpp (Kroatien), att vikten av miljövänlig bilkörning betonas (Rumänien), att gamla datorer och mobiltelefoner doneras till studenter (Kina) och att kuvert återvinns för internt bruk (Storbritannien), och mycket mer därtöver.

Noll olyckor

Ett konkret initiativ för medarbetaromsorg är SKF:s mycket framgångsrika program Noll olyckor som startade 2000. Sedan dess har antalet olyckor i SKF:s verksamhet minskat markant och under 2006 lyckades 88 av 197 enheter helt undvika olyckor under fyra kvartal eller mer. SKF beslutade 2003 att certifiera hela koncernen enligt den internationella standarden för arbetsmiljöledningssystem, OHSAS 18001. Certifikatet erhöles 2005 och omfattar nu 86 enheter i 24 länder. Syftet med certifikatet är att hjälpa koncernen mot målet noll olyckor.

SKF Seneca tilldelas pris av amerikanska arbetsmiljöverket

En av flera enheter som mycket framgångsrikt har arbetat med att förebygga olyckor är

SKF:s fabrik för tätningar i Seneca, USA. Under 2006 utnämndes företaget till medlem i Voluntary Protection Program Star Award som det amerikanska arbetsmiljöverket står bakom.

Voluntary Protection Program främjar ett effektivt arbete med hälso- och säkerhetsfrågor på arbetsplatsen och "Star" är den högsta kvalifikationsnivån.

Ceremonin hölls den 27 september på fabriken i Seneca där utmärkelsen överlämnades till fabrikschefen Keith Imholte och hans medarbetare. SKF är en av 1 600 amerikanska arbetsplatser, av totalt sju miljoner, som får detta prestigefyllda erkännande.

Det finns många andra satsningar som visar SKF:s omsorg om medarbetarnas välbefinnande. Som exempel kan nämnas att många SKF-bolag runt om i världen erbjuder anställda att delta i olika typer av friskvårdsprogram. Nedan redogörs för ett antal andra aktiviteter som utsetts till bästa arbetssätt.

Program gällande medvetenhet om HIV/aids i Sydafrika

Ett exempel på en viktig satsning för att främja medarbetarnas hälsa är det program för att skapa medvetenhet om HIV/aids som har införts i Sydafrika. En policy antogs 2002 och därefter bildades en kommitté 2005 med uppgift att ta fram ett sammanhängande HIV-program för alla anställda i Sydafrika.

En frivillig utbildning för att skapa medvetenhet kring frågan genomfördes för 305 anställda (90% av arbetsstyrkan) och detta följdes upp med en omfattande utbildning för

kommittén för HIV/aids med målet att kunna erbjuda rådgivning till de anställda under 2007.

Anställda erbjuds frivillig testning och gratis rådgivning en gång per månad via en tredje part för att garantera konfidentialitet. HIV-positiva medarbetare kan därmed få stöd och råd konfidentiellt, samtidigt som alla andra anställda får möjlighet att diskutera eventuella funderingar och oro. Stöd erbjuds även när en medarbetares familjemedlem eller vän blir smittad. Alla anställda har dessutom kontinuerlig tillgång till testning så att de när som helst kan få veta sin HIV-status.

Under 2006 fick personalen även utbildning i den utsatthet och diskriminering som förknippas med HIV/aids.

Förutom att hjälpa medarbetare har SKF i Sydafrika utvidgat HIV/aids-programmet till att även omfatta det lokala samhället genom att "adoptera" St. Francis Day Care Centre som tar hand om barn med HIV/aids.

Utbildning för anställda utomlands (Kina)

Under 2006 startade SKF i Kina en satsning på kinesiska studenter utomlands där de rekryteras till ett tvåårigt traineeprogram i Europa. Efter avslutad praktik återvänder de hem och arbetar för SKF Kina.

SKF Kina samarbetade med SKF i Tyskland, Frankrike och Sverige för att nå ut med rekryteringsannonser till olika lokala universitet.

I Sverige valdes en student från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm och tre studenter från Chalmers tekniska högskola i Göteborg ut bland 45 sökande till programmet.

Under programmet vid SKF Sverige i Göteborg tilldelas praktikanterna en egen mentor och får handgripligen lära sig tillverkningsprocesserna genom att arbeta i olika projekt. Praktikanterna får möjlighet att vidareutveckla sin kompetens inom sina respektive akademiska områden: processutveckling, produktionsledning, kvalitetsarbete och hållbar utveckling.

Förutom yrkesutbildningen får praktikanterna även ovärderlig erfarenhet av att samarbeta med människor från olika kulturer, vilket är av stor betydelse i en internationell företagsmiljö som SKF.

Ett liknande utbildningsprogram har också introducerats i Frankrike och Tyskland.

Samhällsomsorg

SKF bedriver verksamhet i hundratals lokala samhällen runt om i världen. SKFs grundläggande bidrag till dessa samhällen kommer från koncernens erbjudande om trygg och långsiktig anställning och från att vara en ansvarsfull samhällsmedborgare. Verksamheterna måste visa respekt för lokalsamhällen och hitta lämpliga former för samarbete med myndigheter och olika samhällsgrupper, genom finansiella bidrag men också genom att företaget och medarbetarna erbjuder sitt engagemang på olika sätt.

Det finns många andra exempel på SKFs omsorg om samhället, varav ett urval följer här.

Utbildning för flickor (Turkiet)

Kvinnor utgör ungefär 75% av de sju miljoner turkiska medborgare som inte är läs- och skrivkunniga, och 640 000 flickor i skolåldern



har ingen grundläggande skolutbildning. Siirt-projektet – Haydi Kizlar Okulu! ("Nu går vi i skolan flickor!") – är en kampanj startad av UNICEF och det turkiska utbildningsdepartementet med syfte att identifiera och eliminera olika hinder för flickor att gå i skolan i Turkiet. Målsättningen är att uppnå jämn fördelning mellan flickor och pojkar i den grundläggande undervisningen.

Sedan 2003 har SKF i Turkiet stöttat kampanjen i provinsen Siirt, som är en av de 53 provinser som ingår i kampanjen. För att identifiera och eliminera eventuella hinder har SKF skapat ett system för övervakning av de flickor som inte är inskrivna i skolan och har kontinuerligt uppmätt hur många pojkar respektive flickor som är inskrivna samt antalet flickor i förhållande till antalet pojkar som deltar i undervisningen.

SKF har även samarbetat med religiösa ledare och pratat med familjer för att förklara vikten av att låta flickor gå i skolan. SKF delar

ut stipendier till flickor som skriver in sig i skolan och antalet stipendiater har ökat från 26 till 198 flickor för närvarande. Alla intressenter till SKF Turkiet, återförsäljare, medarbetare, jurister, skatterådgivare, leverantörer, speditörer, transportörer, konkurrenter, med flera, har gett ekonomiska bidrag till kampanjen. Varje stipendiat får även en personlig mentor på SKF som tar hand om eleven och hennes familj.

Kampanjen i Siirt har varit mycket framgångsrik – andelen flickor som har skrivits in i skolorna har ökat från 57% till 90%, jämfört med 99% för pojkar. SKF Turkiet utsågs till vinnare i tävlingen Corporate Social Responsibility at European Quality Award 2004.

Hjälp till fattiga familjer (Malaysia)

Vid FNs miljö- och utvecklingskonferens i Rio de Janeiro, Brasilien, 1992 kom 178 länders regeringar överens om det globala samarbetet Agenda 21.

Det huvudsakliga syftet med Agenda 21 är att främja hälsa och läskunnighet samt utrota fattigdom för att skapa ett bättre, tryggare och mer välmående samhälle. För att stödja implementeringen av Agenda 21, som Malaysias regering har anslutit sig till, har MHS-teamet vid SKF i Nilai, tillsammans med Emergency Rescue Team (ERT) och frivilliga, startat ett program kallat "Helping Underprivileged Families".

Programmet har startats som en del av SKF Nilais lokala program för samhällsutveckling, med syftet att förverkliga ett av målen i Agenda 21 – att bekämpa fattigdom.

Projektet är ett fortgående program för att hjälpa fattiga familjer i Kampung Kilang Padi, en förort till Nilai, till bättre levnadsvillkor. Hus har renoverats eller förstärkts och den sanitära standarden i byn har förbättrats genom att bygga toaletter.

SKF Comunidade (Brasilien)

SKF Comunidade (SKF-samhället) har etablerats för att tillgodose behoven hos underprivilegerade barn från Cajamar-regionen, med särskilt fokus på hälsa och utbildning för att förbättra deras livskvalitet.

SKF Comunidade äger rum varannan månad på SKFs idrottsklubb då barn från fattiga områden bjuds in (transporter arrangeras) till denna magiska plats där de kan ha roligt och lära sig saker genom kreativa aktiviteter.



Att hjälpa fattiga familjer är en vanlig samhällstjänst vid SKF Nilai. Medarbetare ställer upp som volontärer för att förbättra levnadsvillkoren för familjer i Kampung Kilang Padi, en förort till Nilai i Malaysia.



SKF sponsrar projektet "Meet the World", där 20 vinnande lag får spela 2007 års Gothia Cup i Göteborg.

Exempel på aktiviteter planerade för barnen under dagen:

- teaterpjäs om säkerhet i hemmet
- medicinsk personal som förklarar och visar på betydelsen av personlig hygien
- interaktiva lekar
- hårfrisörer som klipper barn gratis
- idrottsaktiviteter: simning, fotboll
- luncher

SKF-anställda ställer upp som guider, skådespelare i teaterpjäser och tränare i olika idrottsgrenar.

SKF är känt inte bara som ett socialt ansvarstagande företag men också som en förebild för sitt sätt att hjälpa samhället. Detta projekt skapades baserat på SKFs grundvärderingar och etiska riktlinjer och får mycket positiv respons från både samhällen och kunder.

SKFs anställda blir dessutom inspirerade och får energi av att tillbringa en dag med att leka med barnen och hjälpa dem. Det uppmuntrar till samarbete mellan anställda och inte minst stärker det samhörigheten på arbetsplatsen.

2006 Relay for Life (USA)

Under 2006 gav insamlingen av pengar under Relay For Life-kampanjen vid SKF Hobart, USA, mer än 35 000 dollar till American Cancer Society. SKF Hobarts Relay For Life-grupp bildades 1999 och har för närvarande 33 medlemmar. Olika aktiviteter arrangerades för att samla in pengar, inklusive tvätt av bilar, loppmarknader, försäljning av antika kakburkar, NASCAR-jackor och mycket mer.

Genom att sätta upp lyktor på kvällen avser arrangemanget att hedra dem som fortfarande kämpar mot sjukdomen och att minnas dem som har förlorat sin kamp.

Pengarna som samlas in används till forskning, undervisning och för att betona vikten av tidig upptäckt av sjukdomen.

Meet the World/Gothia Cup (globalt)

SKF var en av tre officiella Gothia Cup-partners 2006. Gothia Cup är den största fotbolls-turneringen i världen för ungdomar av båda könen från 11 till 19 år. Sedan 1975 har 730 000 ungdomar från 123 länder deltagit

i Gothia Cup. Varje år deltar 33 000 spelare från mer än 1 500 lag i fler än 4 000 matcher.

Huvudsyftet med SKF:s partnerskap är att stödja Gothia Cup-turneringen i skapandet av en mötesplats för barn från hela världen för att njuta av idrott, oavsett kön, social bakgrund eller nationalitet.

Därutöver har SKF utökat vidden av Gothia Cup genom att skapa fler mötesplatser som kallas "Meet the World" i 20 länder, bland annat i Kroatien, Zambia, Kina, Indien, Argentina, Chile och Mexiko. Evenemangen organiserades av SKF-koncernen och lokala SKF-bolag tillsammans med Gothia Cup under september 2006 och i början av 2007. Trettio två lag blev inbjudna att delta i de lokala turneringarna. Det vinnande laget från varje "Meet the World"-land sponsras av SKF för att spela i Gothia Cup 2007 i Sverige, där SKF är huvudpartner i samband med koncernens 100-årsfirande.

Indikatorer

SKFs närmast föregående hållbarhetsredovisning avseende 2005, publicerades i mars 2006, som en integrerad del av SKFs årsredovisning 2005. Omfattningen av 2006 års redovisning har förändrats till följd av:

- Förvärv av Jaeger Industrial Co. Ltd med fabriker i Taipei (Taiwan) och Pinghu (Kina) under 2005. Siffror för dessa konsoliderades i SKF-koncernen första gången 2006.

- Stängning av SKF USAs fabriker i Springfield och Aiken (USA) under 2006. Siffror för dessa inkluderades under del av 2006.
- SKFs verksamheter i Hofors och Hällefors avyttrades i mitten av 2005 och var inte inkluderade i data för 2006.

Tabell 1 Status för implementering av ISO 14001 vid nyligen förvärvade SKF-enheter

Land	Bolag	Måldatum
Finland	Oy SKF Ab – Muurame	2007
Sverige	SKF Lubrication Competence Centre – Linköping	2007
Italien	SNFA – Pianezza	2007
Frankrike	SNFA – Valenciennes	2007
Kina	SKF Dalian Bearings and Precision Technologies – Dalian	2007
Kina	Jaeger – Pinghu	2007
Taiwan	Jaeger – Taipei	2007
USA	SKF Polyseal Inc. – Salt Lake City	2007
USA	SKF Polyseal Inc. – LaVerkin	2007

Tabell 2 Status för införande av OHSAS 18001 vid nyligen förvärvade SKF-enheter

Land	Bolag	Måldatum
Ukraina	SKF Ukraine – Lutsk	2007
Bulgarien	SKF Bearings Bulgaria EAD – Sopot	2007
Finland	Oy SKF Ab – Muurame	2007
Sverige	SKF Lubrication Competence Centre – Linköping	2007
Italien	SNFA – Pianezza	2007
Frankrike	SNFA – Valenciennes	2007
Kina	SKF Dalian Bearings and Precision Technologies – Dalian	2007
Kina	Jaeger – Pinghu	2007
Taiwan	Jaeger – Taipei	2007
USA	SKF Polyseal Inc. – Salt Lake City	2007
USA	SKF Polyseal Inc. – LaVerkin	2007

Tabell 3 Total användning av elenergi, fossila bränslen och andra kolväten inom SKF-koncernen 2002-2006

	Enheter	2006 ³⁾	2005	2004	2003	2002
Elenergi	GWh	1 390	1 660	1 860	1 770	1 730
Eldningsolja	ton ²⁾	3 590	9 190	13 310	15 000	13 250
Naturgas	1,000 m ³ (std)	39 100	41 760	39 460	42 350	45 150
Kol ¹⁾	ton	1 180	6 270	11 460	10 240	9 860
Gasol	ton	1 390	11 080	18 220	17 670	17 430
Oljor	ton	11 930	11 960	11 880	10 600	10 800
Fett	ton	1 800	1 780	1 750	1 450	1 420
Syntetiskt gummi	ton	4 790	4 710	4 530	4 530	4 760
Lösningsmedel	ton	1 890	2 010	2 030	2 040	2 260
Förändring av produktionsvolym	%	+5	+1	+8	+3	

¹⁾ Kol används av SKF som legeringstillsats vid ståltillverkning, inte som bränsle. ²⁾ Endast ton (metrisk enheter) används i denna redovisning.

³⁾ Betydande skillnader i 2006 års data jämfört med 2005 beror främst på avyttringarna av SKFs verksamheter i Hofors och Hällefors.

Tabell 4 Koldioxidutsläpp relaterade till SKFs energianvändning

Energikälla	CO ₂ ekvivalenter, ton CO ₂				
	2006	2005	2004	2003	2002
Utsläpp genererade av SKFs energileverantörer					
Elektricitet	278 430	285 600	291 040	313 990	313 800
Uppvärmning	47 400	61 070	66 850	67 420	64 790
Totalt	325 830	346 670	357 890	381 410	378 590
Utsläpp genererade av SKF-enheter					
Gasol	4 160	33 250	54 660	53 020	52 310
Eldningsolja	11 500	29 410	42 580	47 990	42 400
Naturgas	78 210	83 530	78 930	84 700	90 310
Totalt	93 870	146 190	176 170	185 710	185 020
Totala utsläpp genererade av SKF och energileverantörer	419 700¹⁾	492 860	534 040	567 120	563 610
Förändring av produktionsvolym %	+5	+1	+8	+3	

¹⁾ Betydande skillnader i 2006 års data jämfört med 2005 beror främst på avyttringen av SKFs verksamheter i Hofors och Hällefors. Efter diskontering av avyttringarna i Hofors och Hällefors och tillägg av utsläppen från förvärvade verksamheter, var utsläppsminskningen cirka 5,5%.

Tabell 5 Huvudsakliga restprodukter och återvinning¹⁾ av dessa i procent

Material	Total mängd 2006	Återvinning % 2006	Återvinning % 2005	Återvinning % 2004	Återvinning % 2003	Återvinning % 2002
Svarvspån	90 710	100	100	100	100	100
Annat metallskrot	73 520	100	100	100	100	100
Slipmull	23 430	65	64	62	66	58
Använd olja	6 390	76	93	75	73	69
Papper och kartong ²⁾	3 950	98	98	92	92	90

¹⁾ Förbränning räknas som återvinning om värmen återvinns.

²⁾ Mängden är sannolikt något underskattad eftersom en viss mängd papper kastas med annat avfall. Alla siffror i Tabell 3 till 5 är korrekt uträknade av dator och sedan avrundade upp/ned.

Tabell 6 Miljöindikatorer som redovisas av SKF

Material	Indikator	Material	Indikator	Material	Indikator
Råmaterial - metall	Förbrukad mängd	Papper och kartong	Genererad mängd % återvinning	Alkohol	Förbrukad mängd
- gummi	Förbrukad mängd	Vatten	Förbrukad mängd	Lösningsmedel	Förbrukad mängd
Svarvspån	Genererad mängd % återvinning	Uppvärmning	Förbrukad mängd	Oljor	Förbrukad mängd
Annat metallskrot	Genererad mängd % återvinning	Uppvärmning - CO ₂ ekvivalent	Mängd	Fett	Förbrukad mängd
Slipmull	Genererad mängd % återvinning	Elektricitet	Förbrukad mängd	PCB på anläggningen	Finns på anläggningen: Ja/Nej
Använd olja	Genererad mängd % återvinning	Elektricitet - CO ₂ ekvivalent	Mängd	Freoner - Klass I	Förbrukad mängd
		Eldningsolja	Förbrukad mängd	Freoner - Klass II	Förbrukad mängd
		Naturgas	Förbrukad mängd	Avfall till deponi	Mängd
		Kol	Förbrukad mängd		
		Gasol	Förbrukad mängd		

Tabell 7 Sammanfattning av SKFs medarbetarresultat

SKF data	
Procent av enheter med oberoende fackföreningar	68%
Procent av enheter med gemensamma hälso- och säkerhetskommittéer	97%
Enheter med HIV/aids-program	11%
Procent av enheter i vilka kvinnor har befattningar inom högsta ledningen	68%
Procent av enheter med en policy för föreningsrätt som tillåter kollektivförhandlingar	100%
Bristande efterlevnad av lagar mot barnarbete	0
Registrerade klagomål angående tvångsarbete	0

Tabell 8 Hälso- och säkerhetsstatistik för SKF-koncernen

Parameter	Resultat					
	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Antal rapporterade enheter ¹⁾	197	192	171	162	151	143
Antal enheter med noll olyckor under minst ett år	88	80	59	58	49	39
Antal enheter berättigade till utmärkelsen för "Noll olyckor" ²⁾	29	55	36	42	32	21
Antal "registrerbara" olyckor i koncernen	536	646	833	910	1175	1517
Olycksfallsfrekvens ³⁾	1,72	2,06	2,69	3,0	3,98	4,96
Antal anställda (registrerade) ⁴⁾	41 090	37 454	39 867	38 700	39 739	38 091

¹⁾ Antalet rapporterade fordons-, industri- och serviceenheter ökade 2003-2006.

²⁾ Minst 50 000 arbetstimmar per år utan olyckor krävs.

³⁾ Olycksfallsfrekvensen är medeltalet för de enheter som följts upp i koncernen. Enheter för försäljning och administration följs inte upp i Noll olyckor då säkerhetsriskerna inom dessa områden är förhållandevis låga.

⁴⁾ Inklusive anställda inom försäljning och administration.

AccountAbility AA1000 Assurance

AccountAbility AA1000 Assurance Standard och Oberoende bestyrkanderapport

Som ett led i koncernens strävan efter ständig förbättring av alla områden avseende hållbarhet så har SKF valt att låta sin hållbarhetsredovisning 2006 bli föremål för granskning, med begränsad säkerhet, i enlighet med AA1000 AS.

AA 1000 Assurance Standard

AA1000 AS är en internationellt erkänd standard för att bedöma, verifiera och förstärka en organisations hållbarhetsredovisning. AA1000 AS är utformad så att den ska överensstämma med och öka värdet av riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI). Standarden kräver att de oberoende revisorerna bedömer en hållbarhetsredovisning utifrån tre huvudområden:

Område 1: Väsentlighet (Materiality)

Som ett led i granskningen krävs att oberoende revisorer bedömer i vilken utsträckning SKF har inkluderat all den information avseende hållbarhetsresultat som behövs för att deras viktigaste intressenter ska kunna göra bedömningar, ta beslut och vidta åtgärder.

Område 2: Fullständighet (Completeness)

Som ett led i granskningen krävs att oberoende revisorer bedömer i vilken utsträckning SKF kan urskilja och förstå vad som är väsentligt av de resultat som åstadkommit i arbetet med hållbarhetsrelaterade frågor och konsekvenserna av dessa resultat.

Område 3: Lyhördhet (Responsiveness)

Som ett led i granskningen krävs att oberoende revisorer bedömer om SKF beaktar intressenternas angelägenheter, principer och relevanta standarder samt kommunicerar dessa på ett korrekt sätt i hållbarhetsinformationen.

Oberoende bestyrkanderapport

Till läsarna av SKFs hållbarhetsredovisning:

Vi har på uppdrag av AB SKF granskat SKFs hållbarhetsredovisning 2006. Hållbarhetsredovisningen återfinns på sidorna 105-118 i SKF Årsredovisning 2006 inkluderande Hållbarhetsredovisning och på SKFs webbplats på Internet i "Information till Årsredovisning 2006 inkluderande Hållbarhetsredovisning", i form av miljöprestanda, utmärkelser för Noll olyckor och anpassning till GRI Guidelines (<http://investors.skf.com/ri6/>).

Vårt uppdrag har bestått i att granska såväl kvalitativ som kvantitativ information i hållbarhetsredovisningen. Syftet med den granskningen är att vi skall uttala oss om huruvida vi funnit några omständigheter som tyder på att hållbarhetsredovisningen inte i allt väsentligt är upprättad enligt nedan angivna kriterier. Granskningen har utförts i enlighet med FAR SRS förslag till rekommendation RevR 6 Oberoende översiktlig granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning och AccountAbilitys AA1000 Assurance Standard.

I enlighet med AA1000 Assurance Standard bekräftar vi att vi är oberoende från AB SKF och opartiska i förhållandet till SKFs intressenter.

SKFs verkställande ledning ansvarar för det löpande arbetet inom miljö, hälsa, säkerhet, kvalitet och hållbar utveckling samt för hållbarhetsredovisningen. SKFs ledning har godkänt hållbarhetsredovisningen i januari 2007. Vår uppgift är att uttala oss om hållbarhetsredovisningen baserat på vår utförda granskning.

Hållbarhetsredovisningen är upprättad utifrån tillämpliga delar av 2002 Sustainability Reporting Guidelines, utgivna av Global Reporting Initiative (GRI) samt de av koncernen specifikt framtagna och angivna redovisnings- och beräkningsprinciperna, vilka tillsammans utgör de kriterier mot vilka vår granskning genomförts. Granskningen har bland annat omfattat:

- Samtal med divisionschefer om koncernens hållbarhetsarbete med särskilt fokus på affärsrisker relaterade till dessa frågor.
- Diskussioner med representanter för ledningen om sammanställningen av hållbarhetsdata och information samt om upprättandet av redovisningen.
- Genomgång av redogörelsen för omfattning och avgränsning av innehållet i hållbarhetsredovisningen.
- Urvalsbaserad granskning av tillförlitligheten i koncernens under året införda globala web-baserade informationssystem samt rutiner för registrering, redovisning och rapportering av hållbarhetsrelaterad data och information.

- Genomgång av koncernens angivna principer för redovisning av hållbarhetsrelaterad information.
- På förhand tillkännagivna besök vid fem av SKFs anläggningar lokaliserade i Villar Perosa (två anläggningar), Katrineholm, Shanghai och Nankou. Intervjuer med ledningen och nyckelpersoner i hållbarhetsarbetet i syfte att säkerställa att hållbarhetsrelaterade prestanda och data rapporterats på ett i allt väsentligt enhetligt sätt och att de överensstämmer med fastställda principer.
- Stickprovvis genomgång av underliggande dokumentation för att kontrollera att dessa data legat till grund för informationen i hållbarhetsredovisningen.
- Granskning av kvalitativ information och uttalanden samt genomgång av redogörelsen för efterlevnad av lagar, tillstånd och villkor relaterade till hållbarhet.
- Intervjuer med vissa externa och interna intressenter för att säkerställa att SKF besvarar viktiga intressenters frågeställningar i den offentliga hållbarhetsrelaterade informationen.
- Helhetsbedömning av hållbarhetsredovisningen i syfte att bedöma om den redovisade informationen i allt väsentligt speglar intressenternas behov av hållbarhetsinformation.
- Kontroll att hållbarhetsredovisningen inte motsäger övrig information i SKF Årsredovisning 2006 inkluderande Hållbarhetsredovisning.
- Diskussion med representanter för ledningen om resultaten av vår granskning.

Det har vid vår granskning inte framkommit några omständigheter som tyder på att SKFs hållbarhetsredovisning 2006 inte i allt väsentligt är upprättad enligt de angivna kriterierna.

KPMG Bohlins AB
Göteborg den 30 januari 2007

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

Karin Sivertsson
Specialistrevisor, miljö- och etikrevision

Koncernledning den 31 december 2006

* medlem i Group Executive Committee



Tom Johnstone



Tore Bertilsson

Tom Johnstone*

President och Chief Executive Officer

Född 1955

Master of Arts degree, University of Glasgow, Honorary Doctor's degree in Business Administration, University of South Carolina, USA

Anställd sedan 1977. Tidigare befattningar inom SKF: Executive Vice President, AB SKF och President, Automotive Division samt flera andra befattningar.

Styrelseledamot i Husqvarna AB och Teknikföretagen

Aktieinnehav i SKF: 41 196 samt 84 841 personaloptioner

Tore Bertilsson*

Executive Vice President, AB SKF och Chief Financial Officer

Född 1951

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Anställd sedan 1989. Tidigare befattningar inom SKF: Director, SKF Treasury Styrelseledamot i Trygg-stiftelsen, Ågrenska AB och Momentum Maintenance

Supply AB

Aktieinnehav i SKF: 8 000 samt 69 841 personaloptioner



Christer Gyberg



Henrik Lange

Christer Gyberg

Executive Vice President, AB SKF, President SKF GmbH, Schweinfurt and Group IT

Född 1947

Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

Anställd sedan 1972. Tidigare befattningar inom SKF: President, Industrial Division samt flera andra befattningar.

Styrelseledamot i ZMek Holding AB, PIAB Group Holding AB, PIAB AB, PIAB

Invest AB och Ekman&Co AB

Aktieinnehav i SKF: 20 000

Henrik Lange*

President, Industrial Division

Född 1961

Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Anställd sedan 2003 samt 1988-2000. Tidigare befattningar inom SKF: Senior Vice President, Group Business Development samt flera andra befattningar.

Phil Knights*

President, Service Division

Född 1948

Bachelor of Arts in Economics, University of Exeter och IMD Senior Executive Programme

Anställd sedan 1996 samt 1987-1993. Tidigare befattningar inom SKF:

President, South East Asia Pacific.

Styrelseledamot i Endorsia.com International AB och CoLinX, LLC

Aktieinnehav i SKF: 12 000 samt 84 841 personaloptioner



Phil Knights



Tryggve Sthen

Tryggve Sthen*

President, Automotive Division

Född 1952

Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan 2003

Carina Bergfelt

General Counsel

Född 1960

Juristexamen, Lunds universitet

Anställd sedan 1990. Tidigare befattningar inom SKF: Legal Counsel, styrelsens sekreterare sedan 1996.

Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens Förening

Aktieinnehav i SKF: 33 940 personaloptioner



Carina Bergfelt



Lars G Malmer

Lars G Malmer

Senior Vice President, Group Communication

Född 1943

Journalistexamen, Göteborg

Anställd sedan 1974. Tidigare befattningar inom SKF: Head of Corporate Communications samt flera andra befattningar.

Styrelseledamot i Västsvenska Handelskammaren, Näringslivets

Internationella Råd, Chalmers Teknikpark och IHM Business School.

Aktieinnehav i SKF: 10 268 samt 51 355 personaloptioner

Eva Hansdotter

Senior Vice President, Human Resources and Sustainability

Född 1962

Kandidatexamen informationssystem, Göteborgs universitet

Anställd sedan 1987. Tidigare befattningar inom SKF: HR Director, Industrial Division samt flera andra befattningar.

Ledamot i SNS förtroenderåd

Aktieinnehav i SKF: 8 710 personaloptioner



Eva Hansdotter



Tommy G Klein

Tommy G Klein

Senior Vice President, Group Business Development and Six Sigma

Född 1947

Teknisk examen, Malmö

Anställd sedan 2005.

Styrelseledamot i Endorsia.com International AB och Pullmax AB

Aktieinnehav i SKF: 680

Bo-Inge Stensson

Senior Vice President, Group Demand Chain

Född 1961

Civilingenjör industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan 2006



Bo-Inge Stensson



Giuseppe Donato

Giuseppe Donato

Senior Vice President

Född 1944

Ingenjörsexamen Electronics and Telecommunications, Polytechnic University, Turin

Anställd sedan 1979. Tidigare befattningar inom SKF: President, Electrical Division samt flera andra befattningar.

Styrelseledamot i Confindustria Rome (Proboviro), Unione Industriale Turin,

FINSAA – MBA-programmet vid universitetet i Turin och ledamot av

ASSONIME_Rome. Utnämnd "Cavaliere del lavoro" av Italiens President

den 2 juni 2004.

Aktieinnehav i SKF: 5 000

SKF hundra år, 1907-2007

När **Sven Wingquist** patenterade det självinställande sfäriska kullagret 1907 var uppfinningen en konkret lösning på ett konkret problem. Sven Wingquist kom från tjänsten som driftsingenjör vid en textilfabrik i Göteborg. Fabriken var byggd på blålera och därför satte sig byggnaderna. De stela kullagren för drivaxlarna, som överförde mekanisk energi till textilmaskinerna, snedbelastades och överhettades ofta. De sfäriska kullagren blev en effektiv lösning på textilfabrikens kraftöverföringsproblem. Då hade fabriksledningen redan insett att uppfinningen hade en stor industriell potential och SKF var grundat. Än idag ligger Wingquists tekniska innovation till grund för SKFs framgångar. Han insåg att hans kullager skulle behövas världen över för att spara energi och smörjmedel, samtidigt som de gav högre precision, tillät högre varvtal och minskade underhållet.

Under hela SKFs historia har konkreta tekniska problem drivit fram nya tekniska lösningar: det sfäriska kullagret, det sfäriska rullagret och axialrullagret fram till det moderna kompakta toroidrullagret CARB, introduktionen av SKF Explorer med högre prestanda för ett antal olika lagertyper, och den senaste lanseringen av energieffektiva lager i början av 2007.

Ett år efter att företaget grundades hade SKF försäljningskontor i Tyskland och

Frankrike och säljrepresentanter i Finland, Schweiz, Belgien, Danmark, Österrrike och Australien. 1908 hade fabriken i Göteborg 100 anställda och tillverkade 45 000 lager årligen. Under första verksamhetsåret startade företaget tillverkning av ytterligare en lagerprodukt, axialkullagret. Under det andra verksamhetsåret bildade SKF dotterbolaget SKF Ball Bearing Co. i New York och man anlade en liten verkstad i Paris. Försäljningsagenter utsågs i Italien, Argentina och Japan. Fabriken i Göteborg växte och produktionen fördubblades.

1910 exporterade SKF mer än 80 procent av sin produktion. Följande år etablerade företaget ett forskningslaboratorium i Göteborg, främst för att säkerställa kvaliteten av stålet som användes i lagren. Tre år senare var SKF landets fjärde största företag och rådgivning hade redan blivit en viktig del av verksamheten.

Det sfäriska rullagret utvecklades 1918 och SKF kunde samtidigt stoltsera med 12 fabriker, försäljning i 100 länder och 12 000 anställda. En ny våg av industrialisering i efterdyningarna efter första världskriget skapade ytterligare tillväxt för lagerindustrin, särskilt i Europa och USA. Det sfäriska rullagret var ett utmärkt komplement till det traditionella kullagret, i synnerhet för tåg. 1930 svarade sfäriska rullager för cirka 15 procent av SKFs totala försäljning. De hade då börjat användas

även i andra tunga inbyggnader såsom spårvagnar, valsverk och pappersmaskiner.

1926 började SKF att tillverka bilar under varumärket Volvo. SKF hade ursprungligen startat företaget Volvo för tillverkning av ett enradigt spårkullager speciellt avsett för bilindustrin. 1935 tilldelades SKFs aktieägare en aktie i AB Volvo för fem SKF-aktier. Volvo blev på så sätt ett självständigt företag.

Genom åren har SKF introducerat många banbrytande produkter. De första hjullagren till bilar kom 1938, och för 30 år sedan lanserades hjullagerenheter, i vilka lagren ingick i kompakta paket som smordes och förinställdes redan i fabrik. Dessa enheter kombinerade materialegenskaper som ger lång livslängd även vid mycket höga belastningar och som svarade mot höga krav på säkerhet. Ett antal nya generationer av dessa enheter har senare lanserats som erbjuder högre driftsäkerhet och ökad komponentintegration, samtidigt som de uppfyller krav på låg friktion, hög bärformåga, ökad livslängd och tillförlitlighet.

Detta anknuter till en annan viktig del av SKFs historia. Under alla verksamhetsår har SKF fokuserat lika mycket på teknik, tillverkningsprocesser och lagersystem som på sina produkter. I slutet av 1940-talet resulterade det i den så kallade livslängdsteorin, världens första verktyg för att beräkna ett lagers förväntade livslängd. Arbetet med livslängds-



beräkningar fortsatte och på 1980-talet lanserades en ny modell för livslängdsberäkning, vilken från och med 2007 är internationell ISO 281-standard.

I början av 1970-talet startade SKF det handlingsprogram som benämndes Global Forecasting and Supply System (GFSS). Det innebar en genomgripande omorganisation för att rationalisera tillverkningen och motverka kostnadsutvecklingen. Målsättningen var att varje lagertypstorlek bara skulle tillverkas på ett enda ställe i Europa. Samtidigt inrättades ett kontor i Bryssel där man gjorde upp försäljningsprognoser och tillverkningsplaner.

Bildandet av forskningscentret Engineering Research Centre, ERC, i Holland 1972 och Manufacturing Development Centre, MDC, i Göteborg 2001 var också viktiga steg i arbetet att samla SKFs kärntekniker. ERC har utvecklat många av SKFs beräkningsprogram både för forskningsändamål och som verktyg för SKFs inbyggnadsingenjörer. ERC har spelat en ledande roll i utvecklingen av testmetoder och maskiner och har varit en framstående utvecklingsinstans och kunskapskälla inom området lagertribologi. Att lagren kan brukas längre och med litet eller inget underhåll är allt viktigare för många av SKFs kunder, vilket har resulterat i en betydande tillväxt av produkter och tjänster för tillståndsövervakning samt utveckling av nya ytbehandlingslösningar. Det har också gett upphov till nya affärsområden inom SKF.

Introduktionen av datorer har, som i alla företag, haft stor betydelse för SKFs moderna historia. Redan 1973 införde SKF ett dator-

baserat system för intern kommunikation. För att förbättra produktionsplanering och kommunikation beslutades 1977 att skapa ett databasnätverk. Två år senare introducerades företagets Telenet. SKF var något av en pionjär – inget annat industriföretag i Europa hade etablerat ett sådant nätverk. Det underlättade kommunikationen och förbättrade samordningen av produktion och försäljning. 1993 hade SKF utvecklat ett kundbaserat ordersystem. Systemet har blivit allt mer sofistikerat och medger idag återförsäljare, agenter och säljbolag att lägga order, kontrollera leveranstider och göra förfrågningar online.

Idag erbjuder företaget en serie avancerade beräkningsprogram för lagers livslängd med tillhörande produktvalssystem och använder internet för intern och extern kommunikation, inklusive för marknadsplatsen Endorsia.com.

SKFs produkter fortsätter att tänja på gränserna för lagerprestanda. Det kompakta toroidrullagret CARB, som lanserades 1995, kan till exempel ta upp stora belastningar och samtidigt klara av snedställningar och axiell förskjutning, vilket öppnar vägen för lättare konstruktioner och kompaktare, billigare maskinutrustning. Sedan lanseringen har användningsområdena för toroidrullagret CARB ständigt utökats. Lagret har fungerat så bra i de inbyggnader det har testats i att det oftast har blivit standardlösningen. Det gäller bland annat för torkcylindrar i pappersmaskiner, fläktar, stränggjutningsmaskiner, vindkraftverk, växellådor och tvättmaskiner.

Under de senaste hundra åren har SKF samlat oerhört mycket kunskap, inte bara inom lagerteknik, lagerkonstruktion och

lagertillverkning utan också inom inbyggnadsteknik. De kommande hundra åren kommer det kunnande som SKF tillför sina produkter, och kunskapsinnehållet i själva produkterna, att vara anledningen att företaget fortsätter att ligga i täten.

Styrelseordförande

Axel Carlander	1907-1937
Björn Prytz	1937-1938
Sven Wingqvist	1938-1953
Harald Hamberg	1953-1954
Jacob Wallenberg	1954-1971
Folke Lindskog	1971-1980
Peter Wallenberg	1980-1985
Lennart Johansson	1985-1992
Anders Scharp	1992-

Verkställande direktör

Sven Wingqvist	1907-1919
Björn Prytz	1919-1937
Uno Forsberg	1937-1941
Harald Hamberg	1941-1953
Joel Larsson	1953-1962
Inge Stenberg	1962-1964
Folke Lindskog	1964-1971
Lennart Johansson	1971-1985
Mauritz Sahlin	1985-1995
Peter Augustsson	1995-1998
Sune Carlsson	1998-2003
Tom Johnstone	2003-



Ordlista



SKFs plattformar

SKF har grupperat sina tekniker i fem plattformar. Dessa kommer kunderna till del genom de tre divisionerna.

Lager och lagerenheter Det breda sortiment av lagertyper som SKF producerar världen över erbjuder kunderna både standard- och skräddarsydda lösningar med hög kvalitet, hög prestanda, låg friktion, för både kritiska och standardapplikationer. Enheter består av produktkombinationer som integreras i lösningar som används i applikationer där det krävs en kompakt och lätt konstruktion, och samtidigt hög prestanda.

Smörjsystem SKF erbjuder produkter, lösningar och omfattande stöd, rådgivning, utvärderingar och analyser inom industri-smörjmedel, smörjutrustning och automatiska smörjsystem.

Tätningar SKF erbjuder innovativa lösningar inom elastomerer eller bearbetade plaster som tillgodoser behoven av tätningar i olika industrier för stillastående ytor, roterande maskindelar, fram- och återgående rörelser, och lagertätningar.

Service Serviceplattformen levererar värde genom att hantera hela livscykeln i en viss anläggning. Det initiala stadiet, konstruktionsstadiet, täcks in av olika aspekter av teknisk rådgivning och forsknings- och utvecklings-tjänster. Den tid då anläggningen är i gång, vilket utgör den största delen av livscykeln, täcks in av en rad lösningar som omfattar service och servicerelaterade produkter som fokuserar på underhållsstrategi, förutsägande underhåll, underhålls- och logistik-tjänster. Den sista delen i livscykeln täcks in av service och servicerelaterade produkter

som fokuserar på uppgraderingar, renoveringar, montering och demontering av lager, uppriktning, balansering och kontroll efter utförd underhåll. SKF tillhandahåller en lång rad utbildningar över hela världen, både i egna lokaler och hos kunden.

Mekatronik Plattformen mekatronik framhäver kundvärdet genom att kombinera SKFs gedigna mekaniska erfarenhet och elektronik. Plattformen täcker system för fleraxlig precisionspositionering, intelligent övervakning och elektroniska applikationer, samt komponenter som kul- och rullskruvar, ställdon, skenstyrning och sensormoduler. Flera mekaniska och elektroniska produkter kombineras i moduler och delsystem för att tillgodose unika behov inom specifika industrier där SKF har specialistkunskap.

Deponi • Avskilt område för slutförvaring av avfall.

Design for Six Sigma (DfSS) • En metodologi som fokuserar på att utveckla nya produkter och tjänster med optimal prestanda för marknaden.

Elastomer • Syntetiskt gummi.

endorsia.com • En webbaserad e-handelsplats som kopplar samman industrikunder, återförsäljare och leverantörer. En dynamisk marknadsplats för välkända industrivaror och tjänster. Gemensamt ägt av SKF, Sandvik, Rockwell Automation, INA och Timken.

Ferrolegering • Legering som innehåller järn och en eller flera andra metaller. Används som råvara vid ståltillverkning för att ge den önskade sammansättningen av stålet.

Friktion • En kraft som motarbetar rörelsen mellan två kontaktytor. Friktion är komplex och beräknas med hjälp av en empirisk faktor. Friktion förbrukar energi och alstrar värme i roterande maskiner.

Gasol • Propan, butan eller liknande kolvätegas, vanligen komprimerad till flytande form. Kallas också LPG efter engelskans Liquefied Petroleum Gas.

Gigawattimme (GWh) • En miljon kilowatt-timmar (kWh). Mått på elektrisk energimängd.

Global uppvärmning • En ökning av jordens medeltemperatur, som tros orsakas av växthuseffekten.

Hjullagerenhet • Lättmonterad, kompakt lagerenhet för bilhjul. Den består av ett dubbelradigt vinkelkontaktkullager med inbyggda tätningar och kan förses med sensorer för system för låsningsfria bromsar och antisladd.

Integrerad underhållslösning • Ett integrerat underhållskontrakt är en utökning av konceptet för problemfri drift och omfattar bl.a. utbildning, installationsövervakning, felorsaksanalys och tillståndsovervakning av roterande maskindelar.

Kalk • Kalciumoxid. Produceras från kalksten (vanlig mineral) och används i stor utsträckning som slaggbildningsämne vid ståltillverkning.

Koldioxid • En allmän gas med den kemiska formeln CO₂. Gasen genereras genom olika processer i naturen och vid förbränning av de flesta typer av bränslen. CO₂ är en bidragande orsak till växthuseffekten.

Kullager gentemot rullager • Den stora skillnaden när det gäller dessa två lagertyper är att kullager alstrar mindre friktion än rullager, medan rullager har högre bärförmåga.

Lager för verktygsmaskiner • Lagerarrangemang i verktygsmaskiner utsätts för stränga krav och lagren måste ha hög löpnoggrannhet och styvnad, tillsammans med låg friktion, för att uppnå exakt bearbetning.

Lean Six Sigma • En metodologi som kombinerar verktygen från slimmad tillverkning och Six Sigma. Slimmad tillverkning fokuserar på hastighet och spill, Six Sigma på variation och kvalitet – resultatet är bättre kvalitet snabbare.

Linjära produkter • Vanlig benämning på komponenter, enheter och system för linjär rörelse. De omfattar linjärlager, skenstyrningar, kulbussningar m.m.

Livscykelanalys • Systematisk analys av all miljöpåverkan som en produkt ger upphov till under hela sin livscykel, dvs från råvara till produktens omhändertagande då den inte längre används.

MHS • Miljö, hälsa och säkerhet.

OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) • De kunder som köper lager för att bygga in i sina egna produkter, t. ex. tillverkare av bilar, köksmaskiner, växellådor osv.

OHSAS 18001 • (Occupational Health and Safety Assessment Series) Arbetsmiljöledningssystem som syftar till att kontrollera hälso- och säkerhetsrisker samt förbättra prestanda på området. Det är jämförbart med ISO 9000 (Quality Management System) och ISO 14001 (Environmental Management System).

Omställning • I en tillverkningskanal måste maskinerna ställas om mellan tillverkningen av olika lagerstorlekar. Att minska omställningstiden innebär att man ökar tillgängligheten av storlekar och därmed förbättrar kundservicen. Ytterligare en fördel är att förrådshållningen kan hållas på ett minimum.

Restprodukt • Annan produkt än huvudprodukten från en tillverkningsprocess. Den kan ha ett positivt nettovärde. Restprodukter utan positivt nettovärde är avfall.

Sanering • Upprensning av förorenad mark eller vatten.

Sfäriskt kullager • Denna lagertyp som uppfanns av SKF:s grundare Sven Wingquist 1907, löste ett av de största problemen inom industrin vid den tiden – de ständiga avbrotten i produktionen på grund av att lagren skar. Axlarna var inte tillräckligt noggrant uppriktade för de stela kullager som normalt användes och lagren skar sig på grund av snedställning. Det tvåradiga sfäriska lagret klarade av snedställning utan att minska brukbarhetstiden och löste därmed problemet.

Six Sigma for Growth • En synsätt där man fokuserar på kunden och inriktar sig på tillväxtområden som marknadsföring, försäljning och distribution.

SKF @ptitude • En webbaserad tjänst för styrning av anläggningar som ger tillgång till SKF:s och dess partners globala expertis. Abonnenter får omedelbar tillgång till en kunskapsbank som består av artiklar, tekniska handböcker, bästa arbetsätt och jämförande information, såväl som interaktiva beslutsstödtjänster.

SKF Marlin • Systemet Marlin för datainsamling och analys, automatiserar processen för maskininspektioner och datainsamling. Användare kan samla in, spara och styra anläggningens maskinprocesser och vibrationsdata för att på ett tidigt stadium upptäcka och identifiera problem som annars kan leda till oväntade stillestånd av en maskin eller en fabrik.

SKF Microlog • Ett bärbart instrument för att samla in data och utföra standardanalyser. Den innefattar också funktioner för att underlätta upptäckt, analys och korrigerande av maskinproblem.

SKF Multilog • Ett system som använder permanent installerade sensorer för att samla vibration och bearbeta data samt göra personal uppmärksam på viktiga förändringar i maskinförhållanden som kan resultera i oväntad stilleståndstid och minskad produktionsvolym.

Slipmull • Restprodukt från slipooperationer. Innehåller partiklar från den slipade komponenten, från slipskivan och från skärvätskan.

Smörjmedel • Fett, olja eller annat ämne som underlättar ytors rörelser i förhållande till varandra, till exempel i ett lager.

Stora lager • Sortimentet omfattar både standardlager och lager skräddarsydda för specifika inbyggnader. Lager med en ytterdiameter av cirka 60-300 cm anses som stora. Lagren finns i både metriska mått och tummått.

Superfund site • Amerikansk beteckning för gammal deponi eller anläggning med förorenad mark eller grundvatten, där sanering krävs enligt en federal lag. Finansieringen av saneringen görs av dem som orsakat föroreningen.

Teknik för elektroniskt styrda system (by-wire) • I elektroniskt styrda system, ersätts den mekaniska styrningen i en viss maskin av elektronisk styrningen.

Tillståndsovervakning • Genom att regelbundet mäta vibrationer i lager och maskiner, kan man styra över underhållsfaktorer som påverkar lagrens brukbarhetstid och maskinens gång. Instrument och programvaror för tillståndsovervakning bidrar till tidig upptäckt av lager- och maskinproblem och gör det möjligt för tekniker att vidta nödvändiga åtgärder för att förhindra problem som kan resultera i oplanerad stilleståndstid.

Transactional Six Sigma • Fokuserar på processer som utförs av människor, t. ex. inom service, försäljning och personal.

Växthuseffekten • Den effekt som uppstår på grund av vissa gasers förmåga att absorbera värmestrålning. Leder till minskad avkylning närmast jordytan och orsakar därigenom troligen också global uppvärmning.

Sjuårsöversikt SKF-koncernen¹⁾

<i>Belopp i miljoner kronor om ej annat anges</i>	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Resultatinformation							
Försäljning	39 848	43 370	42 430	41 377	44 826	49 285	53 101
Rörelsens kostnader	-36 363	-39 852	-38 480	-38 189	-40 461	-44 215	-47 110
Övriga rörelseintäkter/kostnader – netto	182	104	40	100	72	85	-22
Resultat från gemensamt styrda företag och intresseföretag	7	12	32	19	-3	172	738
Rörelseresultat	3 674	3 634	4 022	3 307	4 434	5 327	6 707
Finansiella intäkter och kostnader – netto	-672	-514	-480	-506	-347	-74	-320
Resultat före skatt	3 002	3 120	3 542	2 801	4 087	5 253	6 387
Skatter	-1 001	-909	-1 055	-703	-1 111	-1 646	-1 955
Årets resultat	2 001	2 211	2 487	2 098	2 976	3 607	4 432
<i>Hänförligt till:</i>							
Aktieägare i AB SKF	1 962	2 167	2 466	2 042	2 926	3 521	4 317
Minoritetsintresse	39	44	21	56	50	86	115
Balansinformation							
Immateriella tillgångar	1 119	1 270	1 063	874	1 079	1 583	2 586
Uppskjutna skattefordringar	714	540	604	940	718	862	948
Materiella anläggningstillgångar	13 089	13 599	12 418	11 138	11 012	11 119	11 388
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	1 404	1 814	1 762	836	803	2 263	1 429
Varulager	9 262	9 113	8 987	8 429	8 985	9 931	9 939
Kortfristiga finansiella tillgångar	3 481	5 387	5 530	6 342	3 565	4 886	8 930
Kortfristiga fordringar	8 515	8 711	8 313	7 993	8 852	9 705	11 018
Summa tillgångar	37 584	40 434	38 677	36 552	35 014	40 349	46 238
Eget kapital	14 061	16 815	16 935	15 852	17 245	18 233	19 607
Avsättningar för pensioner/till anställda efter avslutad anställning	6 746	7 044	6 076	7 885	4 655	4 916	4 731
Uppskjutna skatter	1 283	1 430	1 859	1 124	1 091	1 092	1 243
Övriga avsättningar	3 046	3 429	3 271	2 371	1 927	2 210	1 919
Lån	4 968	3 541	2 409	1 618	1 116	4 296	8 053
Övriga skulder	7 480	8 175	8 127	7 702	8 980	9 602	10 685
Summa eget kapital och skulder	37 584	40 434	38 677	36 552	35 014	40 349	46 238
Nyckeltal²⁾ (i procent där annat ej anges)							
Avkastning på totalt kapital	10,9	9,9	11,0	9,5	12,7	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital	16,2	14,9	17,1	13,9	19,0	21,8	24,7
Avkastning på eget kapital	16,0	14,3	15,6	13,4	17,9	20,7	23,6
Rörelsemarginal	9,2	8,4	9,5	8,0	9,9	10,8	12,6
Kapitalomsättning, ggr	1,09	1,08	1,07	1,10	1,24	1,28	1,27
Andel eget riskbärande kapital	41,7	46,3	49,4	46,4	52,4	47,9	45,1
Skuldsättningsgrad	45,4	38,6	33,4	37,4	24,9	33,2	39,1
Soliditet	37,4	41,6	43,8	43,4	49,3	45,2	42,4
Investeringar och anställda							
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	1 388	1 403	1 442	1 379	1 401	1 623	1 933
Forsknings- och utvecklingskostnader	710	871	767	750	784	837	875
Patent – antal förstagsansökningar	144	171	158	151	189	176	175
Medelantal anställda	39 557	37 636	38 609	37 632	38 502	37 454	39 780
Registrerat antal anställda den 31 december	40 401	38 091	39 739	38 700	39 867	38 748	41 090

¹⁾ Åren innan 2003 har rapporterats enligt svenska redovisningsprinciper.

²⁾ Se not 1 för definitioner av nyckeltal.

Övrig information

Årsstämma

Årsstämma hålls på SKF Kristinedal, Byfogdegatan 4, Göteborg, tisdagen den 24 april 2007 kl 15.30. För att äga rätt att delta i stämman ska aktieägare dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken onsdagen den 18 april 2007; dels anmäla sig hos bolaget senast kl 12.00 onsdagen den 18 april 2007, antingen via internet www.skf.com eller under adress: AB SKF
Group Legal
415 50 Göteborg
eller per fax 031-337 16 91 eller telefon 031-337 25 50

Vid anmälan, som helst bör vara skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas i original före årsstämman.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt låta registrera aktierna i eget namn för att kunna delta i stämman. Sådan tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, ska vara verkställd senast onsdagen den 18 april 2007. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan om rösträttsregistrering till förvaltaren. Förvaltare brukar debitera en avgift för denna åtgärd.

Utbetalning av utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,50 kronor per aktie för 2006. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 27 april 2007. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut av VPC den 3 maj 2007.

Andelsägare i SKF Allemansfond

Andelsägare i SKF Allemansfond är välkomna att närvara vid årsstämman, men har ingen rösträtt.

Anmälan görs på telefon 031-337 25 50 senast kl 12.00 onsdagen den 18 april 2007.

Ekonomisk information och rapportering

AB SKF publicerar följande ekonomiska rapporter under verksamhetsåret 2007:

Bokslutskommuniké för 2006	30 januari
Årsredovisning 2006	14 mars
Kvartalsrapport 2007	24 april
Halvårsrapport 2007	17 juli
Niomånadersrapport 2007	16 oktober

Rapporterna finns på svenska och engelska. Rapporterna publiceras på webbplats www.skf.com (Investors). För dem som vill ha pressmeddelanden och delårsrapporter som e-post finns en prenumerationsservice under www.skf.com (News & Events/ Subscribe).

De kan också beställas från:

SKF Investor Relations
Anna Alte
415 50 Göteborg
tel 031-337 19 88
fax 031-337 17 22
e-post skf.ir@skf.com

Kontaktpersoner:

Lars G Malmer
Senior Vice President, Group Communication
e-post lars.g.malmer@skf.com

Marita Björk
Head of Investor Relations
e-post marita.bjork@skf.com
www.skf.com (Investors)

SKF Group Headquarters
415 50 Göteborg
tel 031-337 10 00
www.skf.com
Org. nr. 556007-3495

Bengt-Olof Hansson
Managing Director, SKF UK och vice President, Corporate Sustainability
SKF (UK) Limited
Sundon Park Road
Luton LU3 3BL
Telephone: +44 1582 490 049
E-mail: bengt.olof.hansson@skf.com

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på SKF-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan faktiskt framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bl a förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer som omnämns i SKF:s senaste 20-F rapport inlämnad till SEC (US Securities and Exchange Commission) i avsnitten "Forward-Looking Statements" och "Risk Factors".

SKF Årsredovisning 2006 inkluderande Hållbarhetsredovisning

Om SKF Årsredovisning 2006 inkluderande Hållbarhetsredovisning

Sedan 2002 har resultat avseende ekonomi och hållbarhet integrerats i SKFs årsredovisningar. Detta görs för att betona att hållbarhetsfrågor är en naturlig del i SKFs verksamhet och att en integrerad redovisning är det mest logiska sättet att presentera koncernens totala verksamhet.

Rapportperioden avser januari till december 2006. Det ekonomiska avsnittet i rapporten omfattar alla enheter inom koncernen. Avsnittet om miljöresultat avser verksamheten inom koncernens enheter för tillverkning och distribution samt center för teknik och forskning. Försäljningsenheter har inkluderats där dessa är lokaliserade på samma plats som en enhet för tillverkning eller distribution. Enskilda försäljningsenheter har utelämnats på grund av sin obetydliga miljöpåverkan. Samriskbolag är inkluderade i de fall SKF har förvaltningskontroll. Avsnittet om medarbetarresultat avser SKFs tillverkande enheter, distributionscenter, teknik- och konstruktionscenter samt de enheter som förser kunderna med installationer och underhålls-service.

Verifiering av informationen

Ekonomisk information i denna rapport har varit föremål för en extern revision. Revisorernas uttalande finns på sidan 90. Information avseende hållbarhet har granskats av oberoende externa revisorer. Denna granskning har utförts i enlighet med FAR SRS (branschorganisationen för revisorer och rådgivare) förslag till rekommendation avseende oberoende översiktlig granskning av frivillig separat hållbarhetsredovisning samt i enlighet med AccountAbilitys AA1000 Assurance Standard (AS). Ytterligare information om AA1000 AS finns på sidan 118. Den oberoende bestyrkanderapporten finns på sidan 119. Ledningssystemet för miljö, hälsa och säkerhet är föremål för koncernens interna revision samt en extern revision.

Årsredovisningens format

SKFs årsredovisning 2006 finns i två olika format: en tryckt version som sammanfattar koncernens resultat avseende ekonomi och hållbarhet samt en internetversion som länkar till ytterligare information inklusive hållbarhetsresultat för varje enhet. Internetadressen finns på insidan av omslagets baksida.

Följande information, som är relaterad till
SKF Årsredovisning 2006 inkluderande
Hållbarhetsredovisning, finns på
www.skf.com, välj Investors och Rapporter.

- Bolagsordning
- Etiska riktlinjer
- Miljöpolicy
- Miljöresultat, data
- Utmärkelser för Noll olyckor
- Tillverkningsplatser
- Anpassning till GRI Guidelines

© SKF, MICROLOG, MULTILOG, MARLIN och @PTITUDE är registrerade varumärken som tillhör SKF-koncernen.

™ X-TRACKER, SKF EXPLORER, BeyondZero och MASCON är varumärken som tillhör SKF-koncernen.

© SKF-koncernen 2007

Produktion: AB SKF och Admarco. Tryck: Falkenbergs tryckeri. Miljövänlig tryckning.

Foto: SKF-koncernen och fotograferna Anna Hult och Johan Olsson.



SKF 100 YEARS 2007